



3060 Pásztó  
Simmelweis u. 15-17  
Igazgató főorvos: Dr. Boczek Tibor  
Tel.: 32/561-000 Fax.:32/460-404  
E-mail:margitkp@invitel.hu  
[www.pkorhaz.hu](http://www.pkorhaz.hu)

**ÉV KÓRHÁZA  
2009**



22-8/2011.

**Szám: 1-84/2011.**

*A határozat meghozatala egyszerű  
szavazattöbbséget igényel.*

## JAVASLAT

### **MARGIT KÓRHÁZ KÉRELME AZ „ÉMOP 4.1.2 2011. ÉVI REHABILITÁCIÓS SZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSE „ CÍMŰ PÁLYÁZATON VALÓ RÉSZVÉTELHEZ.**

Készült: A képviselő-testület 2011. májusi ülésére.

Előterjesztő: Dr. Boczek Tibor kórház igazgató főorvosa.

Előterjesztést megtárgyalja: Intézményirányítási és Szociális Bizottság,  
Pénzügyi Bizottság

Előterjesztést előkészítette: Dr. Boczek Tibor kórház igazgató főorvosa  
Bartus László osztályvezető

## **Tisztelt Képviselő-testület!**

Intézményünk azzal a kéressel fordul a fenntartó Önkormányzat Képviselő-testületéhez, hogy hozzájárulását adja az „ÉMOP 4.1.2./A-11 Rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése „ című pályázaton való részvételhez.

A pályázati önrész összegét a Kórház saját forrásból fizeti, a pályázaton való részvétel az Önkormányzat számára többletterhet nem jelent.

### Határozati javaslat:

Pásztó Városi Önkormányzat Képviselő-testülete hozzájárul ahhoz, hogy a Margit Kórház Pásztó az Észak-magyarországi kórházakkal konzorciumban pályázatot nyújtson be az ÉMOP 4.1.2/A-11 „Rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése” pályázati konstrukció keretében a határozat mellékletét képező tartalommal. A pályázati önerő (5 %) összegét, valamint a pályázat során felmerülő költségek megelőlegezését és a fenntartási időszakban a működtetés költségeit a Margit Kórház saját költségvetésében biztosítja.

Felelős: kórházigazgató

Határidő: értelemszerűen

Dr. Boczek Tibor  
Igazgató főorvos

A határozati javaslat törvényes !

Dr. Tasi Borbála  
Címzetes főjegyző

## Projekt bemutatása:

### **Margit Kórház Pásztó előzetes pályázati terve**

#### **az ÉMOP 4.1.2/A-11 „Rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése” pályázat keretében benyújtandó konzorciumi pályázathoz**

A Margit Kórház Pásztó részt kíván venni a rehabilitációs pályázat keretében a BAZ Megyei Kórház által vezetett konzorciumi pályázatban. Az alábbiakban összefoglaljuk az intézményvezetői menedzsment fejlesztéssel kapcsolatos koncepcióját:

#### **1. Bevezető, intézmény bemutatása**

2000. augusztusában megnyitotta kapuit Pásztón az országban elsők között mátrix szervezeti felépítésű kisvárosi kórház. A kórház teljes rekonstrukciója a 2004. január 26-i átadással fejeződött be, új fejezet nyílt a pásztói városi kórház történetében. Ennek megörökítésére, valamint az Almásy grófok kórházépítő hagyományaira emlékezve a kórház új elnevezést kapott, és „**Margit Kórház Pásztó**” néven várja az ellátásra szoruló betegeket. A névváltozást arculatváltás követte, melynek keretében a minőségi szolgáltatás, betegközpontú és kiemelkedően magas empátiás szintű szakellátás és korszerű hotelfunkció jellemzi az intézetet.

Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztéséről szóló 2006. évi CXXXII. törvény hatására a kórház struktúrája 2007. április 01-től alapvetően átalakult. A 125 korábbi aktív ágyból mindössze 20 aktív belgyógyászati ágy maradt a döntően krónikus kapacitás mellett. Az átalakítással járó mintegy háromszáz millió forintos forráshiány válaszául elé állította a menedzsmentet, amely a tények ismeretében az „előre menekülés” mellett döntött. A nemzetközi gyakorlatnak megfelelően a speciális mozgásszervi rehabilitációs profil mellett a nem fekvőbeteg szakellátási formák fejlesztése vált egyik fő törekvéssé: járóbeteg-szakellátás és egynapos sebészet fejlesztése és megerősítése, új szolgáltatások (15 ágyas sebészeti mátrix profil, alvási diagnosztika, szűrővizsgálatok) bevezetése.

A kórház osztályai: **20 ágyas Belgyógyászati osztály**  
**10 ágyas Ápolási osztály**  
**70 ágyas Krónikus osztály**  
**75 ágyas Rehabilitációs osztály (1,8-as szorzójú, kiemelt mozgásszervi)**  
**15 ágyas Sebészeti mátrix (nem OEP finanszírozott)**

Kórházunk teljes mértékben vállalja és ellátja az új struktúra-szerkezetből adódó feladatokat. Betegeink számára biztosítjuk a magas színvonalú orvos-szakmai ellátást, a modern ápolási módszereket, a mozgásszervi betegségek komplex rehabilitációs kezelését, a családi jellegű, kisvárosi hangulatot árasztó betegápolást. Széleskörű járóbeteg szakellátás, manuális szakterületen 5 szakmai profillal rendelkező egynapos sebészeti ellátás mellett lehetőséget biztosítunk nem OEP finanszírozott, fizetős betegellátásra is kiemelt (VIP) körülmények között sebészeti és ortopédiai szakterületeken.

2007-ben az intézmény pénzügyi – likviditási mélypontra, csőd közeli helyzetbe jutott. Az új struktúrához igazodó stratégia alapján hozott komplex intézkedések hatására 2008. évben helyreállt a kórház pénzügyi mérlege, gazdaságilag stabil helyzetbe kerültünk. 2009. februárjától nincsenek lejárt határidejű szállítói tartozásaink. 2009. év végére likviditási egyenlegünk pozitív lett, minden kötelezettségünknek pontosan eleget teszünk, stabil fizetőképességünkkel az egészségügyi beszállítók piacán előnyös pozíciót értünk el.

2010. évben megvalósítottuk célunkat, hogy az intézmény hatékonyságát és hatásosságát is figyelembe véve biztosítsuk a működőképességet. A vezetés határozott orvos-szakmai stratégiája, hogy a szolgáltatásainkat, szakmai tevékenységünket sem a járóbeteg, sem a fekvőbeteg szakellátásban nem korlátozzuk, az elvárt szakmai színvonalat fenntartjuk, maximális kapacitás kihasználtságot biztosítjuk, meghatározott területeken fejlesztésekre törekszünk. Éves, közép és hosszú távú stratégiánk igazodik a jelenlegi struktúrához, az ellátandó lakosság igényeihez, valamint az egészségpolitikai célokhoz és népegészségügyi törekvésekhez.

## **2. Intézményünk fő fekvőbeteg profilja és a fejlesztésbe bevont pulmonológiai (önálló gondozóintézet) szakellátás rövid bemutatása**

Intézményünk fő profilja a 75 szerződött ágyon működő mozgásszervi rehabilitáció. Fő célunk minden mozgásszervi rehabilitációs szolgáltatás nyújtása. Személyi feltételeket optimális szinten folyamatosan biztosítjuk, viszont a jelenleg rendelkezésre álló infrastrukturális és tárgyi feltételek az orvos-szakmai szempontból optimális ellátáshoz korlátot szabnak.

A Mozgásszervi rehabilitációs osztály 2007 – től napjainkra kivívta mind a betegek, mind az orvos-szakma széles körű elismertségét. A kiemelkedő színvonalat bizonyítják az alábbiak:

- Megkaptuk a Semmelweis Egyetemtől a jogot arra, hogy osztályunkon rezidensek és szakorvosok részére akkreditált továbbképzést biztosítsunk. Egy kis városi kórház esetében ez kiemelkedő szakmai elismerése az itt folyó munkának
- Az OEP-pel kötött finanszírozási szerződésünk alapján 2010-től kiemelt rehabilitációs szorzóval finanszírozza a rehabilitációs osztály működését, ami a kiemelkedő színvonalú személyi és tárgyi feltételeket igazolja
- Szoros szakmai együttműködések alakítottunk ki az alábbi, Magyarországon, de Európában is kiemelkedő hírnévnek örvendő szakmai munkacsoportokkal, illetve intézményekkel, így a műtét előtti és műtét utáni rehabilitálandó betegeiket intézményünkbe irányítják:
  - Országos Gerincgyógyászati Központ Prof. Dr. Varga Péter Pál nemzetközi híró ortopéd-gerincsebész irányításával
  - Uzsoki utcai Kórház Ortopédia osztálya Prof. Dr. Hangody László nemzetközi híró ortopéd-térdsebész vezetésével
- Az osztály kapacitás-kihasználtsági mutatói az országos átlagnál lényegesen magasabbak
- Az évente végzett betegelégedettségi vizsgálatok bizonyítják a megelégedettséget.

Intézményünk Tüdőgondozója a kórház és a Szakrendelő épületétől elkülönülten, Pásztó területén külső telephelyen működik igen korszerűtlen infrastrukturális és tárgyi eszköz adottságok mellett (amortizálódott röntgen és eszközpark, rendszeres karbantartás igénye, beázás, akadálymentesítés teljes hiánya, stb.). A Tüdőgondozó keretén belül heti 22 óra tüdőgyógyászati szakrendelés, heti 5 óra pulmonológiai allergiológiai szakrendelés és heti 13 óra gondozás működik érvényes szerződések alapján. 2010 év során előbbi három járóbeteg munkahelyen mintegy 6.250 beteget láttak el szakdolgozóink. Összesen heti 40 órás rendelési időre vonatkoztatva ez igen nagy esetszámnak bizonyul. Nógrád megye (azon belül valamennyi kistérség, így a pásztói kistérség is) lakosai fokozottan veszélyeztetettek a krónikus tüdőbetegségekre, a TBC praevalenciája is nagyobb az országos átlagnál. Kistérségünkben szükség van pulmonológiai rehabilitációs programok végzésére.

## **3. Kapacitás-mutatók**

A Mozgásszervi rehabilitációs osztály átlagos ápolási ideje 21 nap, ami a szakmai kollégium állásfoglalásának és a kiemelt rehabilitáció kritériumainak teljes mértékben megfelel. 2010. évben az ágykihasználási mutatónk: 97 %, ami kiemelkedő érték. Az infrastruktúra és hotelfunkció átlagon felüli színvonala (sok az osztályon az 1-2 ágyas kórterem) segíti elkerülni a túlszűfolttságot.

Így is helyhiánnyal küszködünk, az előjegyzési idő már igen hosszú, 3-4 hónapos. Természetesen korai rehabilitáció céljából a szakmai partnereknek mindig biztosítunk ágy-kvótát.

A Tüdőgyógyászati szakrendelés tekintetében 2010 évben az egy órára jutó esetszám 5,19 fő volt (országos átlag 4,17), mely az országos átlagnál 24,5 %-kal magasabb volt. Pulmonológiai allergiológia területén ugyanezen mutatók: 4,04 (országos átlag 2,74), azaz itt 47,5 %-kal magasabb fajlagos teljesítmény volt. Ugyanakkor a tüdőgondozói egy órára jutó esetszám fajlagos mutatója 2010 évben csak 0,45 volt (országos átlag 5,43), jelentősen elmaradva az országos átlagtól, melyet a pulmonológiai rehabilitációhoz szükséges infrastrukturális és tárgyi eszközök hiánya magyaráz. A gondozási feladatok növelése, a szakmai hiánypótlás egyértelműen indokolt. Ugyanakkor itt érdemel említést, hogy a 10000 lakosra jutó óraszám tekintetében a tüdőgondozás terén a Margit Kórház Pásztó 2010 évben 4,09 óra/10000 lakos kapacitással bírt, miközben az országos átlag 5,39 óra/10000 lakos volt. Ez a mintegy 25 %-os óraszám-kapacitás hiány az egy órára jutó fajlagos esetszám nagyon alacsony értékét nem magyarázza. Korszerű infrastruktúra és tárgyi eszközök segítségével orvos-szakmai felügyelet mellett jelentősen fejleszthető a pulmonológiai gondozás.

#### **4. Pályázatban való részvétel alátámasztása**

Pályázati törekvésünk: Tüdőgondozó áthelyezése új épületbe, korszerű infrastrukturális és tárgyi eszközök biztosítása mellett elsődleges prioritásként a járóbeteg pulmonológiai rehabilitáció megvalósítása (háttérintézmény: Dr. Kenessey Albert Kórház-Rendelőintézet pulmonológiai akut és krónikus fekvőbeteg osztályai). Emellett másodlagos prioritásként a fekvőbeteg ellátó osztály (75 ágyas Mozgásszervi Rehabilitációs osztály) infrastrukturális bővítése, fizioterápiás és részleges hydroterápiás egység kialakítása a kórház jelenlegi épületéhez integrálva.

A Tüdőgondozó központi telephelyünkötől távol, másik telephelyen helyezkedik el elavult, amortizálódott infrastruktúra és tárgyi eszköz állomány mellett. Az épület adottságaiból adódóan magas fajlagos költséggel üzemeltethető. Másrészről egyértelműen megállapítható, hogy a jelenlegi fizioterápiás komplexum és hydroterápiás egység nem képes kielégíteni a fentiek tárgyában a szakmai elvárásokat és a betegek igényeit. Teljes kapacitás-kihasználtság mellett is a fekvőbetegek csak a szükséges hydroterápiás kezelés (tangenter, négyrekeszes galván) töredékét tudják megkapni. A pályázati tervünk megvalósulása által megoldjuk az alábbiakat:

- Központi rehabilitációs kezelő egység létrehozása több szakma rehabilitációs feladatainak ellátására, elsődlegesen a pulmonológiai rehabilitáció, valamint a mozgásszervi és későbbiekben a kardiológiai rehabilitáció szolgálatában
- Tüdőgyógyászat, pulmonológiai allergiológia szakrendelések és Tüdőgondozás új, korszerű épületbe kerülnek, a kórház főépületéhez integráltnak
- Megvalósíthatóak a korszerű pulmonológiai rehabilitációs programok
- Fekvőbeteg és járóbeteg szakellátás fizioterápiás komplex tevékenység szétválasztása
- Új fizioterápiás és részleges hydroterápiás egység
- A funkcióknak megfelelően kialakított diagnosztikai és terápiás egységek, gyógytorna, fizioterápiás és egyéb helyiségek biztosítják a betegek szakmailag magas színvonalú és optimális ellátását
- A fekvőbetegek a hotelfunkcióhoz közel megkaphatják a szükséges ellátást
- Magas színvonalú, szakmai igényeket kielégítő eszközpark fejlesztés
- Teljes körű akadály-mentesítés
- Hatásosabb és hatékonyabb működtetés, költségoptimalizálás egy elavult épület kiváltásával
- Nem utolsó sorban: szakmailag kapcsolódási lehetőség kardiológiai rehabilitációs programok megvalósításához, melyhez már jelenleg is adottak az orvos-szakmai és tárgyi eszköz feltételek egy korszerű kardiológiai szakrendelésen.

## 5. Kapacitás-bővítési igény

A Margit Kórház Pásztó jelenlegi személyi állománya elégséges a feladatok, akár még többlet feladat ellátáshoz.

Pulmonológiai szakrendelői és gondozói óraszámot módosítani nem kívánjuk, kapacitás-bővítési igényünk nincs. Tüdőgondozói óraszám terhére meg tudjuk valósítani a pulmonológiai rehabilitációs programokat (egy órára jutó esetszám növelés lehetősége!).

A jelenlegi 75 ágyon szinte 100 %-os kapacitás-kihasználtsággal működik a Mozgásszervi rehabilitációs osztály. Amennyiben a pályázathoz csatlakozóan kapacitás-bővítésre nyílna lehetőség, 5 ágy növelésre volna lehetőségünk.

Fenntarthatósági szempontból elemzésünk szerint kapacitás bővítés és bevétel emelkedés nélkül is rentábilisan fenntartható a kórház bővült struktúrája. Ehhez hozzájárul, hogy egy elavult épület helyett egy korszerű, gazdaságosan fenntartható új épület kerül kialakításra.

## 6. Margit Kórház Pásztó rehabilitációs szolgáltatások fejlesztésének illeszkedése a pályázathoz

Érintett szakterületeken heti 13 óra gondozásra és rehabilitációs fekvőbeteg kapacitás 75 ágyára érvényes működési engedéllyel rendelkező, közfinanszírozott szolgáltató vagyunk.

Jelen pályázatunk illeszkedik a pályázati kiírás alapvető céljaihoz és prioritásaihoz:

- a. **tüdőgyógyászati és légzésrehabilitáció, ambuláns tüdőgyógyászati és légzésrehabilitációs fejlesztés megvalósítása** uniós fejlesztéssel nem érintett, rendelőintézethez integrált vagy önálló gondozóintézetben
- b. **neuromuszkuloskeletális rehabilitáció** (ideértve az ún. mozgásszervi rehabilitációt, a mozgással is kapcsolatos neurológiai rehabilitációs területekkel együtt).
- b. Illetve: **„az elérhető szolgáltatás színvonalának javítása az egészségügyi rehabilitációs szolgáltatások infrastruktúrájának és műszerezettségének fejlesztésével”**
- c. Részcélok között:
  - **Korszerű infrastruktúrafejlesztéssel** (eszköz, épület) a gyógyítás hatékonyságának, biztonságának növelése, ezzel együtt a munkafeltételek javítása.
- d. A **neuromuszkuloskeletális rehabilitáció szakterületén** a szolgáltató a fejlesztendő rehabilitációs fekvőbeteg szakellátási egység tekintetében „A” vagy „B” minősítésű legyen

## 7. Fejlesztés szakmai koncepciója

Új építés során kialakításra kerül a jelenlegi kórházépülethez csatlakozó, teljeskörűen akadálymentesített központi rehabilitációs kezelő egység. Egy épületen belül, előbbihez integráltan megépül a Margit Kórház Pásztó által működtetett önálló Tüdőgondozó, mely jelenleg rendkívül elavult infrastruktúrával és tárgyi eszköz állománnyal rendelkezik. Lehetővé válik a pulmonológiai rehabilitáció szakmai protokolljainak alkalmazása optimális, szakmai minimumfeltételeknek megfelelő infrastrukturális és tárgyi eszköz feltételek között. Az új központi rehabilitációs kezelő egység lehetővé teszi elsősorban a tüdőgondozói és a pulmonológiai rehabilitációs tevékenységet, másodsorban a mozgásszervi rehabilitációs osztály fekvőbetegeinek eddiginél hatékonyabb és hatásosabb kezelését is. Harmadsorban a későbbiekben mód nyílik arra is, hogy a jól felszerelt és orvos-szakmai kapacitással is biztosított kardiológiai járóbeteg szakellátást is bevonjuk a szakmai együttműködésbe, különös tekintettel a pulmonológiai és kardiológiai rehabilitáció együtt felmerülő igényeire. A tervezett fejlesztés hatékony, miután a Tüdőgondozó elavult, magas fajlagos költségigényű, rossz energetikájú, más telephelyen található korszerűtlen épülete kiváltásra kerül. Mind a betegellátás, mind a költséghatékonyság szempontjából jelentős előrelépést eredményez a beruházás. Pályázatunkhoz csatlakozóan kapacitás-bővítési igényünk nincs.

## 8. Tervezett fejlesztési területek

Jelen pályázati felhívás keretében támogatható a pulmonológiai és a mozgásszervi rehabilitációs fekvőbeteg szakellátás

- **Infrastruktúra fejlesztése:**
  - új épület komplex kivitelezése és integrálása a kórház telephelyén (a külső telephelyen lévő, a kórháztól távoli régi tüdőgondozói épület felújítása nem gazdaságos)
  - rehabilitációs tevékenységgel összefüggő meglévő infrastruktúra fejlesztése
  - speciális kiszolgáló helyiségek kialakítása: a választott szakmai programhoz illeszkedő diagnosztikai egységek, tornaterem, hidroterápiás egység, fizioterápiás kezelőegység, a szükséges közösségi és dolgozói helyiségekkel
  
- **Eszközbeszerzés:**
  - a fentiekben leírt két prioritást képviselő rehabilitációs szakmai programhoz szükséges és indokolt, legalább a szakmai minimumfeltételekben meghatározott orvostechonikai gép, műszer és eszköz, bútorzat, valamint az új rehabilitációs egység működéséhez szükséges nagy-értékű ápolási eszközök beszerzése;
  - profil-specifikus, elektromos stimuláló, gyógytorna-, légzésterápiás eszközök beszerzése;
  - új hidroterápiás egység kialakítása (kádfürdő, elektroterápiás tangentor);
  - a rehabilitációs ellátáshoz kapcsolódó informatikai rendszer és eszközfejlesztés
  
- **Teljes körű akadálymentesítés**
  
- **Energiahatékonysági korszerűsítés**

## 9. Tervezői és menedzsmenti költségbecslés

Konzorcium tagként az általunk benyújtandó pályázat megvalósításának becsült tervezői költsége 274,5 millió forint, mely tartalmazza valamennyi fentebb részletezett elemet és az önrészt is. A konzorcium vezető intézmény jelzése alapján az önrész 1,6 %-át arányosan vettük figyelembe a rendelkezésre álló keret és költségvetés meghatározásánál. A kiindulási 315 millió Ft-os projekthez képest költségeinket úgy csökkentettük, hogy az a megvalósíthatóságot és fenntarthatóságot ne veszélyeztesse.

A pulmonológiai rehabilitáció járó / neuromuszkuloszkeletalis rehabilitáció fekvő fejlesztési arány: 80 % - 20 %, amit a konzorcium és a pályázati kiírási céljainak megfelel véleményünk szerint.

Az 5 % - os önrész saját erőből rendelkezésre áll,

## 10. Infrastruktúra fejlesztés várható beruházási igénye

- |  |                    |                             |                  |
|--|--------------------|-----------------------------|------------------|
| • Új épület helyiségek:  | 530 m <sup>2</sup> | 275 eFt/m <sup>2</sup> =146 | millió Ft        |
| • Külső tér, parkoló, udvar:   | 300 m <sup>2</sup> | 13 eFt/m <sup>2</sup> = 4   | millió Ft        |
| • Eszközbeszerzés (digitális röntgen, gépműszer, bútor, informatika) |                    | 100                         | millió Ft        |
| • Projekt előkészítési és megvalósítási költségek                    |                    | 24,5                        | millió Ft        |
| <b>Összesen (önrésszel együtt, 500 eFt-ra kerekítve):</b>            |                    | <b>274,5</b>                | <b>millió Ft</b> |