



**Pásztó Város Polgármestere**

✉ 3060 Pásztó, Kölcsey F. u. 35.

☎ 06-32-460-753 ;32-460-155/113

Fax:06-32-460-918

---

Szám:1-87/2015.

A döntés meghozatala minősített  
szavazattöbbséget igényel!

**JAVASLAT**

**Pásztó Városi Önkormányzat**

**GAZDASÁGI PROGRAMJÁNAK  
FELÜLVIZSGÁLATÁRA**

**Készült:** a Képviselő-testület 2015. április 30-i ülésére

**Előterjesztő:** Dömsödi Gábor polgármester

**Előterjesztést megtárgyalja:** Önkormányzat Bizottságai

**Előterjesztést készítette:** Bizottságok elnökei, Gazdasági kapcsolatok Tanácsnoka,  
Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály

## **Tisztelt Képviselő-testület!**

Pásztó Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 69/2011.(III.24.) számú határozatával elfogadta új gazdasági programját. Ezzel egy időben hatályon kívül helyezte a 72/2007. (III.29.) számú, valamint a 89/2009. (III.26.) számú gazdasági programokra vonatkozó határozatait. Ennek megfelelően rendelkezik aktuális gazdasági programmal.

A gazdasági program készítésének kötelezettségét a Magyarország helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény rögzíti.

Pásztó Városi Önkormányzat Képviselő-testülete törvényi feladatának eleget téve készítette el a 2011-ben elfogadott Gazdasági programjának felülvizsgálatát és annak egységes tartalmát.

### Határozati javaslat:

Pásztó Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta és elfogadja:

1. A 2011-ben készült gazdasági program felülvizsgálatát és a 2015-2019. ciklusra vonatkozó Gazdasági programját. Ezzel egy időben hatályon kívül helyezi 69/2011.(III.24.) számú határozatával elfogadott gazdasági programját.
2. *A Nógrád megyei TOP-ba javasolt projektek és azok tervezett megvalósításának rangsorolása* megnevezésű táblázatban felsorolt projekteket és azok tervezett prioritási sorrendjét, a gazdasági programban meghatározott feltételekkel.
3. A projektek pályázati szintű előkészítése csak a Képviselő-testület jóváhagyását követően, a szükséges saját források rendelkezésre állása után indulhat meg. A Képviselő-testület e célra, 2015. évi költségvetésében 10 M Ft-ot határozott meg.

Határidő: Éves költségvetési tervezetek készítésének időszaka, illetve a választási ciklus.

Felelős: polgármester

Pásztó, 2015. április 21.

Dömsödi Gábor  
polgármester

A határozati javaslat törvényes!

Dr. Sándor Balázs  
jegyző

**Pásztó Városi Önkormányzat**



**GAZDASÁGI PROGRAM  
FELÜLVIZSGÁLATA**

**2015-2019**

## TARTALOMJEGYZÉK

|  |    |
|--|----|
| <b>I. Bevezető</b> .....   | 4  |
| <b>II. Rövid történeti áttekintés</b> .....  | 5  |
| <b>III. Helyzetelemzés</b> .....   | 6  |
| A település földrajzi elhelyezkedése, adottságai .....   | 6  |
| Főbb demográfiai jellemzők .....   | 7  |
| Infrastruktúra helyzete .....  | 11 |
| Vállalkozási tevékenységet végzők száma, összetétele .....   | 13 |
| Az önkormányzat által ellátott feladatok, működtetett intézmények és humán erőforrások alakulása ..... | 16 |
| Környezeti állapot .....   | 23 |
| A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere .....   | 24 |
| Az előző ciklusban megvalósult és az előző cikusból áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések .....      | 25 |
| A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok .....                                  |    |
| <b>IV. Fejlesztési koncepció</b> .....   | 31 |
| A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők .....   | 33 |
| Fejlesztési alapelvek .....  | 43 |
| <b>V. Stratégiai fejlesztési célok</b> .....   | 44 |
| Fejlesztési célok, elképzelések .....  | 44 |
| A megvalósítás mechanizmusai .....   | 44 |
| Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés .....   | 49 |
| Településfejlesztés .....  | 51 |
| A helyi adópolitika célkitűzései .....   | 53 |
| A közszolgáltatások biztosítása és azok színvonalának javítása .....                                   | 53 |
| Vagyongazdálkodás .....  | 54 |
| Városüzemeltetési politika .....   | 56 |
| Befektetési-támogatási politika .....  | 60 |
| Egyéb elképzelések .....   | 62 |
| Összegzés, mellékletek .....   | 63 |

A gazdasági program készítésének kötelezettségét Magyarország helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX, törvény 116. §- a is rögzíti. A Képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős. A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják. A gazdasági program, fejlesztési terv - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket. A járásszékhely városi, valamint a városi önkormányzat - törvényben meghatározottak szerint - olyan közszolgáltatásokat lát el, melyeket saját területén és vonzáskörzetében, vagy a járás egész területén gazdaságosan, hatékonyan és a szakmai szabályok előírásainak megfelelően képes biztosítani. A gazdasági programnak tartalmaznia kell különösen a fejlesztési elképzeléseket, a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítését, a településfejlesztési politika, az adópolitika célkitűzéseit, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megállapításokat, továbbá a befektetés-támogatási politika, városüzemeltetési politika célkitűzéseit. A képviselő-testület a gazdasági program kötelezően előírt tartalmán túl egyéb, általa fontosnak tartott feladatokat is meghatározhat.

Pásztó Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 69/2011.(III.24.) számú határozatával elfogadta az új gazdasági programját. Ezzel egy időben hatályon kívül helyezte a 72/2007. (III.29.) számú, valamint a 89/2009. (III.26.) számú gazdasági programokra vonatkozó határozatait.

Megállapítható, hogy az előző gazdasági program egyes fejlesztési elemei realizálódtak, mások megvalósítása csak a tervezett cikluson kívüli időpontban várhatók. A városközpont rehabilitációjára irányuló nagy projekt megvalósítása megfelelő szakmai alapot biztosíthat az újabb fejlesztések tervezésre és kivitelezésre.

#### **A gazdasági programmal szemben támasztott elvárások:**

- 1. A kötelező- és vállalt feladatok hatékonyabb ellátását, a város működőképességének megtartását- és fejlődését szolgálja.***
- 2. A tervezett feladatok, projektek megvalósítása és az ahhoz kapcsolódó pályázati források, saját erő összhangjának megteremtése.***

Pásztót tudatos városfejlesztéssel a megye egyik meghatározó kisvárosává kell fejleszteni. A városnak egy magasabb szolgáltatási színvonal biztosítása mellett a továbbiakban is a járás központjának kell maradnia és megfelelő életteret kell teremteni az itt élők számára. Ennek, a meglévő és fejlesztendő ipari-, kereskedelmi-, közlekedési-, egészségügyi-, oktatási adottságokra kell épülni.

*Városunk egyik legjelentősebb feladata a város gazdasági erejének növelése. Ez a működő vállalkozások tervezett fejlesztéseinek támogatásával, az önkormányzat tervezett projektjeinek megvalósításával, a város tökebefogadó és tökeképző képességének erősítésével valósítható meg. A természeti adottságok (Mátra, Cserhát) jobb kihasználása, a város vonzóbbá tétele, a hatékonyabb városmarketing segítheti a stratégiai célok elérését. Mindehhez figyelembe kell venni a város lehetőségeit, tervezett fejlesztéseit és ki kell használni a Széchenyi 2020 Program által biztosított pályázati lehetőségeket.*

## I. BEVEZETŐ

Gazdasági- és területfejlesztési szempontból az ország kelet-nyugati megosztottsága egyre jobban megmutatkozik. A hátrányos helyzetű térségek számának 68%-a, népességük mintegy 76%-a a keleti régiókban van. Magyarország népessége 2014. január 1-jén 9 877 365 fő volt.

Nógrád megye az Észak-magyarországi Régióban, Magyarország északi részén helyezkedik el. Lakónépessége alapján a megyék közt az utolsó (2013-ban 195 ezer fő alatt, az ország 2 %) helyet, területi nagysága alapján pedig az utolsó előtti pozíciót foglalja el. A megye Magyarország GDP-jéhez való hozzájárulása 1-2 % között van. A megye gazdasági térszerkezete az elmúlt 10-15 évben jelentősen nem változott. Az ipari szerkezetátalakulás a megye keleti részében még kisebb-nagyobb állami segítséggel sem tudott megvalósulni.

A balassagyarmati, a szécsényi és a pásztói kistérségek érintésével húzódik az a határvonal, amely elválasztja a területeket a Közép - Magyarország legdinamikusabban fejlődő részétől és Észak-Magyarország, valamint Kelet - Szlovákia leszakadó válságtömbjeitől. Forrás: Nógrád Megye Területfejlesztési Koncepciója Helyzetfeltárás 2014-2020.

Nyugat Nógrádban jelentősebb ipari befektetések történtek, amelyek a foglalkoztatási és fejlettségi mutatókon is látszanak. A kelet Nógrádi területek (Pásztó, Salgótarján) az álláskeresők számát jelentősen csökkentő ipari beruházásokat az elmúlt 5 évben nem tudtak megvalósítani. Bátonyterenye Ipari Parkjában az elmúlt években 100-150 fő foglalkoztatását tudták megoldani.

A pásztói járás Nógrád megye déli részén helyezkedik el és a 26 település lakóinak összlétszáma alig haladja meg a 31 ezer főt. Közvetlenül határos Heves- és Pest megyékkel, észak felé a Szlovák Köztársaság érhető el.

Pásztó, mint járási székhely, a kistérség központja. A megye 6 járása között, statisztikai mutatói alapján a 3-4 helyet foglalja el. A város gazdasági potenciálja - a SOLE Hungaria Rt. (2003.) és az Állami Nyomda Zrt. (2012.) telepeinek bezárásával, több mint 300 munkahely megszűnésével - csökkent. A már működő - és a betelepült vállalkozások által, több év alatt megvalósított fejlesztések, csak 2014-re tudták pótolni a megszűnt munkahelyeket.

Pásztó és kistérsége Budapesthez legközelebb elhelyezkedő Szabad Vállalkozási Zóna. E cím még 3 évig biztosít előnyöket a területen működő vállalkozások fejlesztéséhez és befektetni szándékozó gazdasági társaságok letelepedéséhez.

Az elmúlt évtizedben megvalósított önkormányzati és állami fejlesztési projektek elsősorban az infrastruktúra, az egészségügy, az oktatás és a közigazgatás területére koncentráltak.

Jelentős dolgozói létszámnövelést az EGLO Magyarország Kft és a Kézmű Közhasznú Non-profit Kft. hajtott végre a közelmúltban, mely közel 150 főt érintett.

Pásztón az elektromos-, az ivóvíz-, a szennyvíz-, a földgáz hálózat 85-100%-ban kiépített. Kivételt képez ez alól a Muzslai üdülő terület, a Mária tanya lakó ingatlanai és az ÉLGÉP lakónegyed, ahol ezen infrastrukturális elemek az elektromos hálózat kivételével, nagyobb részben hiányoznak. Mátrakeresztes városrész földgáz hálózattal nem rendelkezik. A városi belterületi utak 70- 80%-a kiépített, illetve átmeneti műszaki megoldásokkal járható. A város járdáinak állapota hiányos, fejlesztésre szorul.

### Az önkormányzat által ellátott feladatok:

Pásztó Városi Önkormányzat a 2011. évi CLXXXIX. törvény (Magyarország helyi önkormányzatairól) alapján látja el kötelező- és vállalt feladatait.

### Fenntartott intézmények:

1. IPESZ (iskolai étkeztetés - általános iskola, gimnázium, gyógypedagógia-, védőnői szolgálat, háziorvosi ügyelet, városi intézmények)
2. Pásztó Városi Önkormányzat Óvodája
3. Teleki László Városi Könyvtár és Művelődési Központ
4. Pásztói Múzeum
5. Pásztói Gondozási Központ
6. Polgármesteri Hivatal

Pásztó Városi Önkormányzat szigorú gazdálkodása a város működőképességének megtartását eredményezte. A város 2.256 M Ft vissza nem térítendő támogatással, a szükséges saját erő biztosításával, néhány kisebb projekt kivételével megvalósította az elmúlt 5 évben tervezett projektjeit. Jelentősebb terveit, úgymint az ipari területek előkészítése, vagy a strand fejlesztése, az állami forrás alacsony támogatási aránya (50%), annak hiánya, stb. miatt nem tudta előkészíteni. Nagy előny volt, hogy a városnak csak forint hitelei voltak. A magyarországi önkormányzatok hitelkonszolidációja 2013-2014-ben megtörtént. Pásztó esetében ez 159 M Ft tőke- és kamattartozás állami átvállalást jelentette. Ez a továbbiakban jelentősen korlátozza az önkormányzatok hitelfelvételi lehetőségét.

A kedvezményezett járások körét az Európai Unió tervezési ciklusnak megfelelően (2014-2020) a kormány felülvizsgálta. A Kormány 290/2014. (XI.26.) Kormány rendelete szabályozza a kedvezményezett járások besorolását. A járások területi fejlettség alapján történő besorolásánál a társadalmi és demográfiai, lakás és életkörülmények, helyi gazdaság és munkaerő piac, valamint infrastruktúra és környezeti mutatókból képzett komplex mutatót veszik figyelembe. Ezek alapján az ország 174 járásából 109 járás komplex mutatószáma nem éri el a 46,79 értékű határt, így ezek a kedvezményezett kategóriába sorolt járások. Nógrád megye minden járása a kedvezményezett járások kategóriájába tartozik. A megye 6 kedvezményezett járása közül (mutatója kisebb, mint az összes járás mutatójának átlaga) a pásztói járás (35,2) a fejlesztendő járás (legalacsonyabb mutató és az ország lakónépességének 15%-a él), a szécsényi járás (29,01) pedig a komplex programmal fejlesztendő kategóriába sorolt (legalacsonyabb mutató és az ország lakónépességének 10%-a él). A besorolásból eredően várhatóan egyes országos fejlesztési célú pályázati támogatások aránya a kedvezőtlenebb kategóriába sorolt járások esetén magasabb lesz, mint az átlagos fejlettségűek esetén.

## **II. RÖVID TÖRTÉNETI ÁTTEKINTÉS**

Pásztó település sokat szenvedett, többször is a megsemmisülés határára jutott, de a sokszor végzetesnek látszó történelmi traumák után is képes volt újra és újra „felállni”.

A település központi szerepköre kialakulásának a legnagyobb lökést a bencés szerzetesek XII. század elején alapított monostora adta, melyet 1190-ben a III. Béla kezdeményezésére a ciszterci szerzetesrend vett át. A monostor a későbbiekben a ciszterciek apátságává alakult. A tatárjárás során elpusztult falut hamarosan újjáépítették, és kezdetét vette a középkori település mezővárossá való fejlődése. A település korai fejlődésében fontos momentum volt, hogy 1265-ben a fejlődő falut V. István a Rátót nemzetségnek adományozta. A város a nemzetség egyik fontos székhelyévé, uradalmi központtá vált. A mezővárosi jelleg erősödésének, és a város további fejlődésének alapjait teremtette meg, hogy Pásztó 1298-ban vásártartói jogot kapott, amely a kereskedelem mellett további lendületet adott a kisiparnak és a virágzó szőlészeti-borászati hagyományoknak. A város jelentőségét tovább növelte a Zsigmond király által 1407-ben adományozott városi kiváltságlevél.

Az apátság környezete, az „Oskolamester” középkori eredetű lakóháza és a kapcsolódó, ma a romkertben bemutatott építészeti alkotások nagysága és minősége a középkori város jelentőségét mutatják ma is a pásztóiaknak és a városba látogatóknak.

A középkori város fejlődését a török dúlás szinte teljesen megállította. 1551-ben a visszavonuló császári csapatok felégették a stratégiai felvonulási úton fekvő várost. Innentől mintegy száz éven át Pásztó szinte teljesen elhagyatva várta sorsának jobbra fordulását. A török kiűzése után, 1650-ben a ciszterci szerzetesek a román-gótikus alapokon barokk stílusban építették újjá a templomot és az apátságot, és az egész településen kezdetét vette a középkori örökségen alapuló újjáépítés. Pásztó hamarosan újra a térség központi szerepkörét betöltő mezővárossá vált, kisvárosi jellegét továbbra is megőrizte, de a fejlődés dinamikája már nem volt a középkoréhoz mérhető. Erre az időszakra tehető a város szerkezetének végleges, a mai állapotokra is jellemző kialakulása.

A XIX. század második felében elindult ipari fejlődés a várost jórészt érintetlenül hagyta, mivel az akkor virágzó nagy nyersanyag-igényű termelési ágazatok - ásványkincsek híján - nem találták meg a megfelelő feltételeket a szűkebb térségben. A Zagyva völgyében 1867-ben megépített vasútvonal szorosabbra fűzte ugyan a város kapcsolatait az ország egészével, azonban a fontos infrastrukturális fejlesztések elsődleges haszonélvezői a szénben gazdag Salgótarján és Bányaterenye települései voltak. A kisváros jelentősége a környék gyorsan fejlődő ipari centrumaihoz képest relatíve lecsökkent, gazdaságában továbbra is a kisipar, a mezőgazdaság és új elemként a könnyűipar képviseltette magát. A megváltozott körülmények hatására Pásztó 1871-ben elvesztette városi rangját. A települést a XIX. század második felében újabb csapás érte: az addig jelentős bevételeket hozó szőlészeti-borászati tevékenységet a filoxeravész lehetetlenné tette. A város szőlészeti tevékenységének jelentőségét azóta sem nyerte vissza.

A város a XX. század elején is megőrizte kisvárosias jellegét, a lelassuló városi dinamizmus ellenére több fontosabb fejlesztés valósulhatott meg. Ilyen például a 2000-ben felépült új városi kórház.

A háború utáni szocialista városépítészeti jegyei az 50-es évektől hagytak nyomot a településen. A 60-70-80-as években a város, központi részén létesült lakótelep jellegű beépítések a hagyományos szövetbe ágyazódva kerültek kialakításra, léptékében a kisvárosi jelleghez igazodva, azonban kialakításukban rosszul értelmezett épített környezetet létrehozva. A városközpont mai összképe jellegzetesen eklektikus, XX. századi. Forrás: Pásztó Integrált Városfejlesztési Stratégia

### **III. HELYZETELEMZÉS**

#### ***1. Település földrajzi elhelyezkedése, adottságai***

A pásztói kistérség Nógrád megye déli részén helyezkedik el, 552 km<sup>2</sup> területével a megye legnagyobb kistérsége. Földrajzi környezetében a fő tájat a Cserhát hegység biztosítja, a keleti részen a Mátra vonulatai jelentik határát, a két hegység között a Zagyva völgye húzódik. Itt található a kistérség központja Pásztó. A 31.172 népességszámú (KSH 2013.12.31.) kistérség 70%-a kisebb településeken él. Csak 3 település lélekszáma haladja meg a 2 000 főt, és csak Pásztó népességszáma lépi túl a 9.000 főt. A kistérséget Hatvannal (M3-as autópálya) és a Szlovák Köztársasággal a 21-es számú elsőrendű főút és a 81-es számú vasútvonal köti össze. Pásztó földrajzi fekvése igen jó, mivel 25-30 km-re helyezkedik el a megyeszékhelytől, Salgótarjától és a környező városoktól, Gyöngyöستől és Hatvantól.



Budapest a kistérségi központtól 76 km-re található, amely a 21-es főúton és az M3-as autópályán, 50 perc alatt elérhető. A megvalósítás alatt lévő főút korszerűsítés ezen utazási időt a tervek szerint 40 perc alá csökkentheti.

Pásztó országos hírű látványossággal, vonzerővel nem rendelkezik. A Nyugat-Mátra természeti szépségei sok természetjárót vonz a területre. A Kövicses-patak felduzzasztásával kialakított Hasznosi-tározó, a Zsilló-völgy, a Csenteri várrom, a Nyikom és a Mátrakeresztesről kiinduló gyalogos ösvények kedvelt kirándulóhelyek. A város fő látványossága a középkori emlékeket őrző romkert. Az Oskolamester házában régészeti feltárás során fellelt tárgyakat állították ki, pincéjében a középkori szőlőművelés emlékei láthatók. Ipartörténeti különlegesség a XII. századból származó üveghuta.

Város történeti leletek és dokumentumok tekinthetők meg a múzeumként működő cisztercita rendházban. További építészeti és történelmi emlékeket jelent a középkori kolostor alapfalai, a barokk plébániaház és a város templomai. Magyarországon egyedülálló a XIII. századi hat-szögletű temetőkápolna, ahol ma régi miseruhák gyűjteménye látható.

A várostól délkeletre helyezkedik el a Muzsla üdülőterület, ahol több mint 100 hétvégi ház található. A városba látogató turistákat a fizetővendéglátás szálláshelyei várják. Sajnálatos, hogy a város egyetlen szállodája a Zsigmond hotel és étterem, már több éve zárva van. A pásztói idénystrandfürdőt kiszolgáló kút 2010-ben ismételt megkapta a gyógyvízminősítést. Az 1988-ban elvégzett balneológiai vizsgálatok alapján a kút vize mozgásszervi és reumatikus panaszok enyhítésére alkalmas. Az elmúlt években végrehajtott kisebb mértékű fejlesztések ellenére a strand színvonala nem felel meg az elvárt követelményeknek.

## **2. Főbb demográfiai, foglalkoztatási jellemzők**

Pásztó az országos adatokhoz, Nógrád megye városaihoz és kistérségeihez hasonlóan negatív népességi mutatóval rendelkezik, de azok a megyei átlagnál jobbak.

Nógrád megye lakóinak száma 1996-2006 között közel 8 ezer fővel, 2006-2011 között pedig ennek közel duplájával 15.891 fővel csökkent. A megyei lakónépesség fogyás -7,4%, mely az országos átlag 6 szorosa! Ennek fő oka a nagymértékű természetes fogyás és az elvándorlás, amely majdnem fele-fele arányt tesz ki.

Pásztó város öt évének átlagos adatait vizsgálva megállapítható, hogy 68 születés mellé, 127 halálozás társult. Látható, hogy közel kétszer annyi volt az elhalálozások száma, mint az élve születések száma.

### **Születések, halálozások számának alakulása**

| <b>Év</b> | <b>Születések száma (fő)</b> | <b>Halálozások száma (fő)</b> |
|-----------|------------------------------|-------------------------------|
| 2010.     | 71                           | 138                           |
| 2011.     | 75                           | 114                           |
| 2012.     | 62                           | 127                           |
| 2013.     | 61                           | 132                           |
| 2014.     | 70                           | 123                           |

Forrás: KSH és önkormányzati adat

A belföldi vándorlási egyenleg 2011-ben -19 fő volt (180 odavándorló/199 elvándorló), amely jó arány az előző évekhez képest (-24, -46). A 2013-as statisztikai adat alapján nők aránya közel 10%-al haladja meg a férfi lakossági arányt.

A város állandó lakossága 2015. január 1-én 9.275 fő volt. Hat éves adatokat vizsgálva megállapítható, hogy a lakosság száma 6 év alatt 509 fővel csökkent, amely átlagban 85 fős éves

veszteséget jelent. A lakossági létszámcsökkenés mellett vizsgálni kell a népesség életkori adottságait és korösszetételét is.

**Népesség kor szerinti megoszlása 2009. és 2013. január 1-én**

| Kor szerinti csoportosítás | Fő 2009. év  | Fő 2013. év  | Korcsoport 2013. év          | Fő           | Megoszlás %-a |
|----------------------------|--------------|--------------|------------------------------|--------------|---------------|
| 0-3                        | 295          | 262          | Gyermek és Fiatalkorú (0-14) | 1.119        | 12%           |
| 4-6                        | 267          | 209          | Munkaképes Korú (15-60)      | 5.980        | 64%           |
| 7-14                       | 765          | 648          | Időskorú (61-)               | 2.242        | 24%           |
| 15-18                      | 476          | 390          | <b>Összesen:</b>             | <b>9.341</b> | <b>100%</b>   |
| 19-60                      | 5.925        | 5.590        |                              |              |               |
| 61-                        | 2.056        | 2.242        |                              |              |               |
| <b>Összesen:</b>           | <b>9.784</b> | <b>9.341</b> |                              |              |               |

Forrás: KSH, helyi adat

A népesség kor szerinti csoportosításánál a 61 év feletti kategória kivételével, minden egyéb csoportnál lakosság csökkenés tapasztalható. Legnagyobb létszámcsökkenés a 4-6 éves (22%) és a 15-18 (18%) éves kategóriákban mérhető. A 61 év feletti korosztály 9%-os létszámnövekedésénél nincs adat arra vonatkozóan, hogy ebből mennyi a statisztikailag munkaképes korú személy és mennyi a nyugdíjas.

A korcsoportonkénti vizsgálatnál látható, hogy a munkaképes korú korcsoport 64%-ot képvisel. Más statisztikai adat a 15-64 évesek számát 2013. évi adat alapján 6.501 főre teszi. Mindezek alapján megállapítható, hogy a város lakossági összetételében folyamatos demográfiai öregedés figyelhető meg.

A megyei szintnél látható, hogy a 15-64 éves munkavállalás korú népességnél összességében 2.211 fős növekedés figyelhető meg 2010-2013 között.

*Az álláskeresők száma és változása*

| Körzet              | Munkaváll. korúak (fő)* |                  | Álláskeresők száma (fő) |                | Relatív mutató** % |              |
|---------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------|--------------------|--------------|
|                     | 2010.                   | 2013.            | 2010.                   | 2014.          | 2010.              | 2014.        |
| Balassagyarmat      | 11.272                  | 11.346           | 965                     | 775            | 8,56               | 6,83         |
| Bátonyterenye       | 9.089                   | 9.075            | 1.318                   | 505            | 14,50              | 5,56         |
| <i>Pásztó</i>       | <i>6.505</i>            | <i>6.598</i>     | <i>729</i>              | <i>347</i>     | <i>11,21</i>       | <i>5,26</i>  |
| Rétság              | 2.120                   | 2.102            | 198                     | 156            | 9,34               | 7,42         |
| Salgótarján         | 26.121                  | 26.226           | 4.198                   | 3.005          | 16,04              | 11,46        |
| <b>Nógrád megye</b> | <b>138.395</b>          | <b>140.606</b>   | <b>19.523</b>           | <b>14.094</b>  | <b>14,11</b>       | <b>10,02</b> |
| <b>Országos</b>     | <b>6.721.637</b>        | <b>6.950.709</b> | <b>591.278</b>          | <b>391.040</b> | <b>8,80</b>        | <b>5,63</b>  |

\* Munkavállalási korúak fő – a KSH népszámlálási ill. népesség-nyilvántartási adatai 2013.01.01-i állapot szerint. (15-64 éves népesség száma) \*\* Relatív mutató – a nyilvántartott álláskeresők a munkavállalási korú népesség %-ban

Forrás: KSH

Pásztó esetében ez 94 fős munkavállaló korú növekedést és 382 fős álláskeresői szám csökkenést eredményezett.

Megyei szinten a nyilvántartott álláskeresők száma 2010. és 2014. között jelentősen 28%-al, vagyis 5429 fővel csökkent. Ebben az időben országos szinten 34%-os javulás volt mérhető.

### A településen regisztrált álláskeresők és szociális ellátásban részesülők

| Megnevezés   | Év/Mutatószám |       |       |       |       |       |
|--|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | 2009.         | 2010. | 2011. | 2012. | 2013. | 2014. |
| Regisztrált álláskeresők száma (fő)                            | 786           | 729   | 629   | 746   | 248   | 347   |
| 365 napnál több ideje regisztrált munkanélküliek száma (fő)    | 271           | 277   | 161   | 221   | 95    | 57    |
| Rendszeres szociális pénzbeli ellátásban részesülők száma (fő) | 870           | 826   | 945   | 743   | 732   | 637   |
| Munkaképes korú lakosság száma - 15-61 évesek (fő)             | 6.561         | 6.505 | 6.454 | 6.373 | 6.294 | 6.598 |
| Munkanélküliségi ráta (%)                                      | 11,98         | 11,21 | 9,75  | 11,71 | 3,94  | 5,26  |

Forrás: KSH és önkormányzati adat

Az 1 éven túli regisztrált munkanélküliek száma az elmúlt két évben kezelhető szintre csökkent. Az országos munkanélküli ráta 2014. év végén 7,1% volt. Ehhez képest a város munkanélküliségi rátája 2014. év végén mindössze 5,26% volt. Ez a helyi vállalkozói foglalkoztatás, a stabil közfoglalkoztatás, valamint a még mindig jelentős létszámú ingázás eredménye. Többek között a munkához kötött szociális ellátás eredménye, hogy 2013-2014 között a munkaképes korú lakosság száma 304 fővel emelkedett. A rendszeres szociális pénzbeli ellátásban a rendszeres szociális segély, az aktív korúak ellátása, a lakásfenntartási támogatás, az ápolási díj (2012-ig) és az időskorúak járadéka (2010-ig) szerepel.

Fontos információ az álláskeresők iskolai végzettség szerinti megoszlása, mely 2014. 3. negyedévében (Forrás: Nemzeti Munkaügyi Hivatal) az alábbiak szerint alakult:

|  |        |
|--|--------|
| 8 általános iskolai végzettséggel nem rendelkező | 8 fő   |
| 8 általános iskolai végzettséggel rendelkező     | 96 fő  |
| Szakmunkás végzettségű                           | 124 fő |
| Szakközép iskolai végzettségű                    | 87 fő  |
| Gimnáziumi végzettségű                           | 53 fő  |
| Technikumi végzettségű                           | 13 fő  |
| Főiskolai végzettségű                            | 17 fő  |
| Egyetemi végzettségű                             | 7 fő   |

**Összesen: 405 fő**

Megállapítható, hogy az alacsony iskolai végzettségű álláskeresők a teljes állomány több mint 25%-át adják.

#### **Közfoglalkoztatás**

Meg kell jegyezni, hogy a fenti mutatók 2014. évi javulását az elsődleges munkaerőpiac mellett, a közfoglalkoztatott személyek munkába állítása és megtartása eredményezte.

*Pásztó Város Önkormányzata 2009-ben 114 főt, 2010-ben 193 főt, 2011-ben 88 főt, 2012-ben 100 főt, 2013-ban 187 főt, 2014-ben 233 fő átlagos statisztikai létszámot tudott foglalkoztatni a közfoglalkoztatás keretében. A tervek szerint az önkormányzat 2015-ben lehetőségeihez mérten, átlagban 250-270 fő nyilvántartott álláskeresőt kíván foglalkoztatni.*

#### **Néhány kiemelt foglalkoztatási program:**

- 118 fő foglalkoztatása, 2012.03.01-től 2012.11.30-ig, került sor közel 111 M Ft (100%)
- 151 fő foglalkoztatása, 2013.02.01-től 2013.12.31-ig, több mint 202 M Ft (100%)
- 206 fő foglalkoztatása, 2014. augusztus végéig, több mint 201 M Ft (90 %)
- 251 fő foglalkoztatása, 2014.09.08-2014.12.31-ig, 99 M Ft (100%)

A startmunka-mintaprogram 164 fő közfoglalkoztatása mellett, a téli időszakban képzéssel kombinált, átmeneti közfoglalkoztatást volt biztosítva. A téli közfoglalkoztatás keretei között, a startmunka-mintaprogramban foglalkoztatott 151 fő munkanélküli közül, 136 fő visszafoglalkoztatása is megtörtént 2014.01.13-tól 2014.04.30-ig. Ez mindösszesen közel 300 fő foglalkoztatását jelentette, közel 112 M Ft összköltséggel, 100%-os támogatottsággal.

Ezen startminta program mellett a hagyományos (decentralizált keret) közfoglalkoztatáson belül az alábbi programok folytak, 90%-os állami támogatással:

- 56 fő (2014.06.01.- 2014.08.31.)
- 57 fő (2014.05.19.- 2014.08.31.)
- 60 fő (2014.06.01.- 2014.08.31.)

*Pásztón 2010-2014 években a közfoglalkoztatásban (köz célú-, közhasznú-, közérdekű és közmunka programok) résztvevők éves átlagos létszáma 160 fő volt.*

Ez igen nagy segítséget jelentett és jelent ma is, - mint sokszor egyetlen lehetőség - a társadalom perifériájára szorult személyek, családok számára. Ez az a réteg, amely régen az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező, nagyszámú segéd- és betanított munkásokat adta, akik munkáját a mai korszerű ipar már nem igényli.

Magyarországon 2012-ben a mikro vállalkozások (1-9 fő) adták a GDP 19,5%-át, ezért jelentőségük helyi szinten is fontos. A városban a foglalkoztatáshoz való hozzáférés esélyeit jelentősen befolyásolják a regisztrált helyi vállalkozások és azok működése. Ezek száma 2008-2012 között 12%-al csökkent. A kiskereskedelmi üzletek és vendéglátóhelyek száma ugyan ebben az időszakban 11%, illetve 18%-al növekedett.

#### ***Pásztói vállalkozások kategorizálása dolgozói létszám alapján 2013***

| <b><i>Kategóriák (fő)</i></b> | <b><i>Vállalkozások összesen (db)</i></b> | <b><i>Ebből társas vállalkozások (db)</i></b> |
|-------------------------------|---|---|
| 0 és ismeretlen               | 413                                       | 126   |
| 1-9                           | 961                                       | 188   |
| 10-19                         | 13  | 11  |
| 20-49                         | 6   | 5   |
| 50-249                        | 1   | 1   |
| 250-499                       | -   | -   |
| 500+                          | -   | -   |
| <b><i>Összesen</i></b>        | <b><i>1.394</i></b>                       | <b><i>331</i></b>                             |

*Forrás: KSH adat*

A táblázat adata a nagyvállalkozások esetében eltér a valóságtól, mivel az csak a pásztói székhellyel rendelkező vállalkozásokat mutatja. Ezzel szemben például az EGLO Magyarország Kft. olyan telephellyel rendelkező vállalkozás, amely valójában 2014-ben a 200-499 kategóriába, 2015-ben pedig már az 500 fő fölötti dolgozói létszámmal rendelkező kategóriába tartozik.

*Pásztó Városi Önkormányzat iparüzési adó hatálya alá bejelentkezett egyéni és társas vállalkozások száma 2013.12.31-én 1002 db volt. A Nemzeti Adó- és Vámhivatal ebben az időben, városunkban 1021 adóalanyt tartott nyilván.*

### 3. Infrastruktúra helyzete

#### Közúthálózat

Nógrád megye keleti részének meghatározó közúti közlekedési eleme a 21-es számú főközlekedési út. E terület, a pásztói járás elérhetőségének jelentős javulását eredményező 2x2-sávos gyorsforgalmi úttá fejlesztése, ha jelentős fáziskéséssel is, de jól halad. A megkezdett szakaszok tervezett befejezése 2015. A Kormány 1696/2014. (XI.26.) Korm. határozata a 2014-2020-as programozási időszak országos jelentőségű közúti, vasúti és vízi közlekedés, városi és elővárosi közlekedési fejlesztéseinek indikatív listája, a 2015. január 1. után indítani tervezett projektek között tartalmazza a 21 út Lőrinci, Szurdokpüspöki - Bátonyterenye között négy nyomúsítás (2X2) projektet. Jelenlegi információk alapján e projekt vizsgálat alatt van. Pásztó kedvező helyzetben van abból a szempontból, hogy a Hatvan - Salgótarján közötti átmenő forgalom elkerüli a települést, mivel a 21. számú főút a város nyugati szélén, a lakott területtől megfelelő védőtávolságban található.

A város környezetvédelmi és közlekedésbiztonsági szempontjából fontos, északi iparterületre állami forrásból megvalósítani tervezett elkerülő út építése késik. Ez ügyben, az állami megvalósítás támogatását kérve, több esetben jeleztünk a megyei közgyűlés elnökének és a térség országgyűlési képviselőjének.

#### Városi úthálózat:

- Belterületi önkormányzati kiépített közutak hossza: 41,4 km  
(ezek jelentős része felújításra szorul)
- Belterületi önkormányzati kiépítetlen közutak hossza: 19,5 km

Ennek jelentős része nem a lakóépületek, ingatlanok, hanem egyéb földrészletek megközelítését szolgálja. Ezek kiépítését nem tervezzük. A kiépítetlen utak kb: 80%-a járhatóvá van téve.

- Külterületi utaknál 3,8 km kiépített (Muzslai üdülő) és 114,4 km kiépítetlen földút. A Muzslai út III. ütemű, 800 méteres szakasza 2015-ben megépült.

#### Vasúti közlekedés

A kistérség keleti részén, mindössze öt települést érintve (Jobbágyi, Szurdokpüspöki, Pásztó, Mátraszőlős, Tar) halad keresztül, a térséget az országos hálózatba bekapcsoló 81-es sz. vasúti fővonal. Az elhasználandó állapotban lévő vasúti pálya nem teszi lehetővé a mai kor követelményeinek megfelelő utazási körülmények biztosítását. Az elavult, csak jelentős mértékű sebességkorlátozással használható vasútvonal időszerű felújítása már évtizedek óta megoldásra váró feladatként szerepel a térségre vonatkozó fejlesztési tervekben. A megvalósítás még továbbra is várat magára, és nagy valószínűséggel ez a közeljövőben sem fog bekövetkezni.

#### Tömegközlekedés

A lassú és korszerűtlen vasúti közlekedés miatt a közúti busz közlekedés térnyerése figyelhető meg az előbbi rovására. Az utas szám folyamatos növekedéséhez, a járműpark fokozatos korszerűsítése is jelentősen hozzájárult. Így a megyeszékhely Salgótarján, vagy a főváros Budapest megközelítése is viszonylag gyorsan történhet.

Ugyanakkor más utazási feltételek tekintetében már problémák jelentkeznek a kistérségben. A ritka járatszámokból eredően időszakonként zsúfoltság alakul ki a járatokon.

A közúti közlekedésnél rendszeresített menetidő és a járművek színvonala és az utazás feltételei nincsenek arányban az utazási költségekkel. Gyöngyös, Gyöngyös-Pásztó busszal való megközelítése a ritka járatszám (7-8 járat) miatt nehézkes.

### *Kerékpáros közlekedés*

A kerékpáros közlekedés városunkban egyre elterjedtebb. Az egész kistérség területén csak Pásztón található egy 700 méteres kerékpárút szakasz. A kerékpárutak hiányában, az egyre növekvő gépjármű forgalom mellett, főleg Pásztón jelentkezik fokozott balesetveszély.

### *Parkolás*

Az elmúlt években megvalósult fejlesztéseknek köszönhetően a város központjában történő parkolás feltételei jelentős mértékben javultak. Ennek köszönhetően összesen 202 db autóparkoló épült. Ezek közül ki kell emelni a Hunyadi úton megépült 73 db, a Csillag téren meglévő 31 db, a Kölcsey úton lévő 20 db, a városi piacon átadott 46 db és a Zeneiskolával szemben lévő 19 db parkolót.

### *Gyalogos közlekedés*

A városban 50,4 km kiépített gyalogút-járda van, melynek kb.: 40%-a felújításra szorul. Pásztón a gyalogos forgalom lehetőségei az elmúlt években javultak, amely elsősorban a különböző beruházásoknak köszönhető. Ezek közül ki kell emelni a városháza, a Margit Kórház és a kórházi szakrendelő teljes körű akadálymentesítését. A fogyatékkal élők közlekedését segítő és lehetővé tevő gyalogosforgalmi útvonalak, valamint a városban található közintézmények, és középületek akadálymentesítése csúszik.

### *Vezetékes gázszolgáltatás*

Pásztón a vezetékes gázhálózat, a lakosság jelentős mértékű anyagi hozzájárulásával szinte teljes mértékben kiépült, a rákötések aránya megközelíti a 85%-ot. A mátrakeresztesi városrészben, a Muzslai üdülőterületen és a Mária tanya lakórézén nincs kiépítve a vezetékes földgáz hálózat.

### *Vezetékes ivóvízhálózat*

A városi ivóvíz hálózat kiépítettsége közel 100%. A város ivóvíz szolgáltatásának nagyobb részét az ÉRV Zrt. látja el. A település ivóvíz ellátását a Kövicses-patak felduzzasztásával létrehozott hasznosi víztározó, valamint a Gyöngyösi út mellett működő kutak biztosítják. Az elavult AC (azbeszt cement) vezetékek kiváltását saját forrásból (vízi közmű hozzájárulási díjból), több ütemben szükséges megvalósítani. Állami források ezt nem támogatják!

### *Szennyvíz hálózat*

A pásztói szennyvíztisztító-telep 1970-1978 között épült, Pásztó Városi Önkormányzat tulajdonát képezi, melynek üzemeltetője az ÉRV Zrt. A telep 2000 m<sup>3</sup>/nap kapacitásra való bővítése, 2001-ben megtörtént. Ennek eredményeképpen a tisztított vízmennyiség előírt minősége javult, és a hasznosi, mátrakeresztesi városrészek szennyvízhálózatának rákapcsolása is megvalósult.

A tisztítómű technológiai háttere a kapacitásbővítés óta nem került felújításra, annak bizonyos műszaki berendezései (például az iszapvíztelenítő présgépek, utó-ülepítők, stb.) jelentős mértékben elhasználódtak.

A város szennyvízhálózata 100%-ban kiépített (3400 háztartás), melyhez több mint 85%-os arányú rákötés-használat kapcsolódik. A hálózatra történő további rákötéseket motiválja a 2012.02.02-án megváltozott, szigorodott jogszabályi háttér. Ennek alapján a szennyvízhálózatra ra nem kötött tulajdonos az elfogyasztott ivóvíz mennyiség után 1.800 Ft/m<sup>3</sup> talajterhelési díjat köteles fizetni.

A pásztói szennyvíztisztító telepen teljes biológiai tisztítás történik oxidációs eljárással: a fizikai tisztítás (rács) után eleveniszapos biológiai tisztítás következik, majd fertőtlenítés után kerül a megtisztított víz a befogadóba, a Zagyva patakba.

### *Felszíni vizek*

Pásztó város területére hulló, lefolyásra kerülő felszíni vizek befogadója a Zagyva patak. A belterületről lefolyó vizek a Ravasz-, a Csörgő-, a Butykás- és a Kövicses-patakon jutnak a Zagyvába. Pásztón a csatornahálózat elválasztott rendszerű. Külön csapadékelvezető- és szennyvízcsatorna-hálózat épült az eltérő minőségű, a város számára fölöslegessé váló vizek elszállítására.

A nagy mennyiségű és rövid idő alatt leeső csapadék, az elmúlt években többször okozott veszélyhelyzetet a városban. A 2005-ös és a 2010-es veszélyhelyzetek rávilágított arra, hogy az ivóvíztározó a régi módon már nem üzemelhet. A biztonságos működés érdekében az elmúlt években az árapasztó műtárgyon több átalakítást is végeztek és a gátat is megerősítették. A műtárgy átalakítása a Kövicses-patak befogadó és vízszállító képességének felülvizsgálatát tette szükségessé. E miatt a Kövicses-patak medrének korrekcióját több ütemben kell megvalósítani az önkormányzatnak. A hasznosi városrész Dobó utca melletti szakaszának mederbővítése megtörtént. Az elvégzett állami beruházások mellett továbbra is szükséges a mátrakesztesi városrész felett tervezett záportározó megépítése, valamint a patakmeder további megerősítése, bővítése.

### *Kommunális hulladék*

A városban a kommunális hulladékszállítás- és kezelés megoldott. A Pásztói Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft. alvállalkozóként látja el a közszolgáltatást Pásztó közigazgatási területén. A vegyes települési hulladékot belterületen hetente, az üdülőterületeken áprilistól-szeptemberig heti 1 alkalommal, külterületen szükség szerint, az elkülönítetten gyűjtött hulladékot havonta szállítja el a közszolgáltató. A közületi hulladékszállítás során legnagyobb megrendelőjük a Dél-Nógrádi Vízmű Kft. és a start munkaprogramhoz kapcsolódva a helyi önkormányzat volt. A hulladékot 2013. december 31-ig a jobbágyi hulladéklerakóba szállította a Kft., majd ezt követően a keletkezett kommunális hulladék a bátonyterenyei Gyula-akna hulladéklerakóba kerül beszállításra.

A közeljövőben modern és költséghatékony hulladékgazdálkodás feltételeinek megteremtését nagy megyei pályázat keretében, többek között Pásztó város esetében a Kelet-Nógrád Térségi Hulladékgazdálkodási Társulás fogja biztosítani.

### *Posta*

A város postai szolgáltatása megfelelő, mivel a Fő utcai posta mellett a Cserhát lakónegyedben Tanposta is üzemel.

### *Telefon- Internet*

A vonalas telefonrendszer kiépített, melyet a mobil hálózatok szolgáltatásai egészítenek ki. A városlakók több internet és kábel televízió szolgáltató között választhatnak. Települési információk folyamatos biztosítása érdekében két helyi televízió is közreműködik.

## **4. Vállalkozási tevékenységek jellege, összetétele**

Pásztó gazdasági szerkezetében az ipar, a mezőgazdaság mellett a szolgáltató szektor is hagyományosan meghatározó szerepet játszik.

A városban működő hazai vállalkozások mellett, továbbra is jelen vannak a külföldi érdekelt-ségű gyárak és kereskedelmi egységek.

Az ipar szerkezete az elmúlt években kis mértékben változott, mivel az Állami Nyomda Nyrt. 2012 szeptemberében megszüntette pásztói telephelyét. Ennek következtében több mint 100 fő munkahelye került veszélybe. Ebből 40 fő nyugdíjba vonult, valamint a munkavállalók további részének a budapesti gyárban történő munkavégzését tették lehetővé.

A lehetőséggel 40 dolgozó élt, akik ma is ott dolgoznak. A nyomda volt telephelyét munkavégzés céljára az EGLO Magyarország Kft. veszi igénybe.

*Jelentősebb ipari foglalkoztatók:*

- EGLO Magyarország Kft.
- Kézmű Közhasznú Nonprofit Kft.
- Polytechnik Kft.
- SIC Hungary Kft.
- Elektro Mont Kft.
- Dension Audio Systems Kft.
- Baumit Kft.
- Reco Kft
- Fabogár Kft.

A gazdálkodó szervezetektől begyűjtött információk alapján megállapítható, hogy a fenti vállalkozások 2013 végén, összesen közel 1.000 főt foglalkoztattak Pásztón. Szükséges megjegyezni, hogy a Kézmű Közhasznú Nonprofit Kft. megyei szinten is meghatározó vállalkozás, amely csökkent munkaképességű személyeket foglalkoztat.

*Jelentősebb mezőgazdasági, erdőgazdasági foglalkoztatók:*

Pásztó hagyományos mezőgazdasági terület volt és az ma is, annak ellenére, hogy a domborzati viszonyok nem biztosítanak ideális termelési háttérrel. Ezt néhány területen a magas aranykorona értékű jó minőségű föld kompenzál. Ezen ágazatban 429 vállalkozás van bejelentve Pásztón.

A város legnagyobb mezőgazdasági üzemében jelentős mértékű tulajdonos váltás következett be, amely a cég termék előállítás részét is érintette.

A szántóföldi növénytermesztéssel foglalkozó Agro - Produkt Kft. évtizedek óta meghatározó szerepet tölt be a térségben.

Az sertésenyésztéssel és sertéstartással foglalkozó IBARO Kft. éves szinten kb.: 25.000 sertést értékesít.

E két vállalkozás nemcsak városunk, térségünk, hanem megyénk legjelentősebb vállalkozásai közé tartoznak. Együttesen a Sertéstelep megnevezésű külterületen közel 60 főnek biztosítanak munkahelyet.

Rajtuk kívül több jelentősebb családi és egyéni vállalkozás is működik. Ők azok akik, mind a gazdaságos birtokméret, mind pedig az ideális erő- és munkagép park területén, jelentős versenyhátrányokkal küzdenek.

Az őstermelők nagyobbik része, elsősorban a családi kassza kiegészítésére törekszik a saját zöldség-gyümölcs igényük kielégítésén túl.

A felújított és kibővített városi piac a családi gazdaságok, őstermelők, valamint a vásárlók számára is magasabb színvonalú kereskedelmi háttérrel és nagyobb vonzerőt biztosít.

A településen a szőlőtermesztésnek és a borászatnak valaha nagy hagyományai voltak. Mára ezen ágazat, a szőlő területek előregedésének és a termelők drasztikus csökkenésének eredményeként hanyatlóban van.

*Jelentősebb szolgáltatók:*

A városi - kistérségi igényekhez, valamint a fizetőképes kereslethez igazodva Pásztón számos kereskedelmi és vendéglátó ipari egység működik. Jelentős részük, több évtizedes családi alapokon nyugszik és jó színvonalú ellátást biztosít.

A város kereskedelmi ellátottsága elfogadható, de a helyi kínálat a magas színvonalú vásárlási igények kielégítésére nem alkalmas.



Ezen vásárlási igényeket a vevők elsősorban a környező nagyobb városok és Budapest jelentősebb bevásárló központjaiban elégítik ki. Ezzel szemben a városban több alacsonyabb színvonalú kiskereskedelmi üzlet található, mely a vevőknek főként az olcsóbb árukat kínálja.

A helyi élelmiszer kiskereskedelem területen főként a hazai és külföldi érdekeltségű kereskedelmi láncok üzletei foglalkoztatnak az átlagnál több dolgozót. A Csépe és Társai Kft. Italdiszkont a pásztói telephelyén közel 20 főnek biztosít munkahelyet.

Pásztón a szálláshelyek tekintetében 16 magán szállásadót tartanak nyilván, akik összesen 51 férőhelyet kínálnak. Nem üzleti célú szálláshely a gyógypedagógia (96 fő), az erdei iskola (50 fő) épületeiben vannak. A városban kereskedelmi szálláshely nincs, mert az 50 férőhelyes Zsigmond Hotel és étterem évek óta zárva van.

*A városban működő oktatási-, egészségügyi rendszerekben, valamint a helyi önkormányzat feladatellátásban 2013 végén, összesen több mint 570 fő dolgozott.*

### **A pásztói iparterületek helyzete**

Pásztó foglalkoztatási helyzetére a helyben történő munkavégzés, a közelebbi-, távolabbi városokba történő ingázás és középtávon, megyei szinten középmezőnyébe tartozó munkanélküliség jellemző. A helyben történő munkavégzés jelentős részét a több évtizede itt működő ipari üzemek és gyárak adják.

Az elmúlt években történt, gazdaságra ható negatív események (gazdasági válság, ország befektetői besorolásának romlása, hitel problémák, forráshiányos bankok, ukrán háborús helyzet, stb.) a helyi vállalkozások működésre is jelentős mértékben kihatnak.

Európai és országos adatok is azt támasztják alá, hogy az új beruházások nagyobb részét a már működő vállalkozások további fejlesztései adták.

Jelentősebb befektetések elsősorban az állami stratégiai partnerek és néhány más multinacionális nagyvállalat által valósultak meg. Ezek is inkább a sok előnyt biztosító nagyobb városokra koncentráltak.

Ipari üzemek betelepítése elsősorban a helyi, kistérségi munkalehetőségek megteremtése, a terület népességmegtartó erejének és a gazdaság jövedelemtermelő képességének növelése miatt lenne fontos feladat.

Az M3 autópálya mellett található területek befektetői szempontból még mindig jóval nagyobb lehetőségeket, és kisebb veszélyeket jelentenek a beruházók számára.

A gazdaságfejlesztési céllal létrehozott ipari parkok, a tökevonás és befektetés ösztönzés fontos eszközét jelentik, mivel a befektetők számára rendezett tulajdoni viszonyokat és kiépített infrastruktúrát kínálnak.

Önmagukban azonban az ipari parkok nem csodafegyverek, de a befektetők vonzásában fontos tényező. Budapest és az M3 autópálya közelsége, valamint a 21-es főközlekedési út fejlesztése, csomópontjainak befejezése után növekedhet városunk iránti befektetői érdeklődés.

Nógrád megye keleti részében több száz fő foglalkoztatását biztosító, munkahelyteremtő nagyberuházás nem volt, melynek számos oka lehet (közúti közlekedés, ipari területek, szakképzett munkavállalók, állami és egyéb támogatások, stb.)

A pásztói kistérség nem rendelkezik ipari parkkal. A barna-, és a kisebb zöldmezős beruházás adottságai - ha nem is magas fokon - rendelkezésre állnak.

A város északi, déli és nyugati részén (21-es főút) van kijelölt ipari terület. Ezek előkészítésére, ipari zóna, vagy ipari park kialakítására az elmúlt időszakban biztosított 50%-os állami támogatás mellett, a városnak nem volt lehetősége. Ipari területek **1. számú melléklet**.

Pásztón az északi ipari területen az EGLO Magyarország Kft. több ütemben hajtott végre jelentősebb logisztikát és termelést érintő fejlesztéseket. Tevékenységük stabil, termelői, foglalkoztatási kapacitásuk az elmúlt években folyamatosan növekszik. További, nagymértékű fejlesztést terveznek.

Pásztó és térsége még 3 évig rendelkezik szabad vállalkozói zóna címmel. E terület a Budapesthez legközelebb eső szabad vállalkozási zóna, mely a befektetők számára társasági adókedvezményt, szociális hozzájárulási adókedvezményt és csökkentett szakképzési hozzájárulás lehetőségét biztosítja.

## **5. Az önkormányzat által ellátott feladatok, működtetett intézmények**

### *A) A helyi közügyek és a helyben biztosítandó közfeladatok körében ellátandó feladatok*

Az önkormányzati jogokat, illetőleg az önkormányzat hatáskörének jogszerű gyakorlását az Alkotmánybíróság, illetőleg a bíróság védi. Az önkormányzati jogok minden önkormányzat tekintetében egyenlők. Az önkormányzati autonómia lényegi vonása, hogy a helyi önkormányzat a törvény keretei között önállóan, szabadon mérlegelve járhat el. Döntése kizárólag törvénysértés esetén bírálható felül.

A települési önkormányzatok (községi, városi, fővárosi és kerületi) és a megyei önkormányzatok egymástól eltérő feladat- és hatáskörrel rendelkeznek. A helyi önkormányzatok a helyi igényektől és teljesítőképességtől függően egymástól eltérő önkormányzati feladat- és hatásköröket vállalhatnak. Az államigazgatási feladatok és hatáskörök telepítésénél is érvényesül az, hogy a városi önkormányzatok jegyzői több feladatot és hatáskört kapnak, melyeket a város területén kívül, rendeletben kijelölt illetékességi területen a községekre is kiterjedően látnak el.

Pásztó Városi Önkormányzat a 2011. évi CLXXXIX. törvény (Magyarország helyi önkormányzatairól) alapján látja el feladatait.

Az Möt. szerint a helyi közügyek, illetve a helyben biztosítható közfeladatok:

- településfejlesztés, településrendezés, településüzemeltetés (köztemetők, közvilágítás, kéményseprés, stb.),
- óvodai ellátás,
- szociális, és gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások,
- egészségügyi alapellátás (háziorvosi, fogorvos, stb.), az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások, környezet-egészségügy (pl. köztisztaság, rovarirtás),
- kulturális szolgáltatás (könyvtár, közművelődés, előadó-művészet támogatása, stb.),
- helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás, ivóvízellátás, szennyvízelvezetés-, kezelés és ártalmatlanítás (csatornaszolgáltatás),
- lakás- és helyiséggazdálkodás,
- honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem,
- közreműködés a település közbiztonságának biztosításában,
- helyi közfoglalkoztatás,
- helyi adóval, gazdaságszervezéssel és turizmussal kapcsolatos feladatok,
- sport, ifjúsági ügyek,
- nemzetiségi ügyek,
- helyi közösségi közlekedés biztosítása,
- hulladékgazdálkodás,
- kistermelők, őstermelők jogszabályban meghatározott termékei értékesítési lehetőségeinek, hétvégi árusításának biztosítása.

*További törvényi lehetőségek helyi önkormányzati feladat-telepítésre:*

- törvény a felsoroltakon kívül más, a helyi közügy, helyben biztosítható közfeladat ellátását is előírhatja,
- a helyi önkormányzatok továbbra is önként vállalhatják olyan helyi közügyek ellátását, amelyet jogszabály nem utal más szerv kizárólagos hatáskörébe. Az önként vállalt feladatok ellátása azonban nem veszélyeztetheti a kötelező feladatok ellátását. Finanszírozásuk forrását elsősorban az önkormányzat saját bevételei, illetve az erre a célra biztosított külön források képezhetik.

A közigazgatás átszervezése jelentős változásokat hozott az önkormányzati ellátórendszerben. Ennek során a korábban önkormányzatokhoz telepített közigazgatási feladatok egy részének ellátására létrejötték a megyei kormányhivatalok járási hivatalai. Ez egyrészt feladatcsökkenést eredményezett a polgármesteri hivatalban, másrészt azonban jelentős létszámcsökkenést hozott, ami által a megmaradó dolgozók feladatai nem csökkentek, hanem inkább növekedtek. A hatáskörök változása jelenleg is folyik, ami átmeneti bizonytalanságokat okoz az ügyfelek körében.

Az önkormányzat közigazgatási feladatainak ellátására polgármesteri hivatalt működtet. A megfelelő szolgáltatási színvonal biztosítása érdekében szükséges:

- A szolgáltató és ügyfélbarát közigazgatás biztosítása,
- az információs szolgáltatás működtetésének kiterjesztése,
- a városfejlesztésre alkalmas közigazgatás személyi és tárgyi feltételeinek biztosítása.

A város szempontjából fontos kiemelni, hogy Pásztó járási székhely, ami a térségi felelősség mellett lehetőségeket is rejt magában.

Pásztó Kistérség Többcélú Társulásának 2013. június 30-i megszüntetése a Területi Gondozási Központ önkormányzati hatáskörbe való visszaállítását hozta.

A kistérségi társulás által létrehozott együttműködésből, csak a Jelzőrendszeres Házi Segítségnyújtás, az Idősek Otthona, a Családok Átmeneti Otthona és az Orvosi Ügyeleti Szolgálat mikro térségi feladatellátása maradt.

*B) Az önkormányzati intézmény- és feladatstruktúra*

### **Óvodafenntartás**

Az óvodai ellátási kötelezettség továbbra is önkormányzat kötelező feladata. Az önkormányzat egy óvoda fenntartásával, 1 székhely-intézményben és 2 tagintézményben biztosítja kötelező köznevelési feladatát. A köznevelési törvény változásával szigorodtak a 6 éves kor után óvodában maradás feltételei, továbbá 2015. év szeptemberétől kötelező a 3. életévtől történő óvodáztatás. Az óvodai feladatellátás korlátozása nélkül lehetőség van a 2,5 életévét betöltött gyermekek ellátására is.

Jelentős hatással van a kapacitás-kihasználtságra a harmadik éve működő katolikus egyházi óvoda is.

A jelenlegi ismeretek szerint 2015-től 10-ről 9-re csökken az óvodai csoportok száma. Ennek jótékony hatása, hogy mindhárom intézményegységben lesz tornaszoba, amely kötelező működtetési feltétel. A következő időszak feladata a szakmai- és fenntartói feladatok eddigiekénél is hatékonyabb összehangolása.

### **Köznevelési intézmények működtetése**

2013. január 1.-jével Pásztó Városi Önkormányzat Általános Iskolája, a korábban megyei fenntartásban működő Rajeczky Benjamin Alapfokú Művészeti Iskola, a Mikszáth Kálmán

Líceum és a Nógrád Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény és Gyermekotthon (EGYMI), állami fenntartásba került.

A köznevelési törvény alapján az önkormányzatok a feladatellátásban (mint a nevelési-oktatási ingatlanok tulajdonosai) működtetési kötelezettséggel vesznek részt. Amennyiben ezt nem vállalják, pénzbeli hozzájárulást kell fizetni az államnak, kiváltandó a működtetési feladatot. Pásztó ez utóbbi lehetőséget választotta.

Az állami fenntartói jogokat a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Pásztói Tankerülete (általános iskola) és a Salgótarjáni Tankerülete (középiskola, gyógypedagógiai oktatás, alapfokú művészeti iskola, EGYMI) látja el. Emellett egy általános iskola a katolikus egyház fenntartásában lát el köznevelési feladatokat.

A korábbi szervezési intézkedéseknek is köszönhetően az intézmények jó kapacitáskihasználtsággal működnek.

*A képviselő-testületnek majd nyilatkoznia kell arról, hogy továbbra is képes-e az intézmények működtetését vállalni. A döntés 5 évre szól. A köznevelési törvény, a város gazdasági helyzete ennél gyakrabban változik, de jelen ismereteink szerint az állami fenntartású köznevelési intézmények működtetését vállalni nem javasoljuk.*

### **Egészségügyi ellátások**

Az egészségügy területén az államosítást követően szervezeti változások nem következtek be. A szakrendelő, a gyermekorvosi- és védőnői ellátórendszer, valamint a gondozóház fejlesztése által a szakmai feltételek jelentősen javultak.

Az állam 2013. május 1.-jével állami fenntartásba és tulajdonba vette a Margit Kórház Pásztó által működtetett fekvő és járóbeteg szakellátó intézményeket.

Az önkormányzat által ellátandó egészségügyi alapellátás körében 4 felnőtt háziorvosi, 3 gyermek háziorvosi és 3 fogászati praxis működik. A védőnői szolgálat az IPESZ feladatkörében működik.

A lakosság öregedésének ténye az egészségügyi ellátás vonatkozásában is jelentkezni fog, és az ellátási hangsúlyok más szakrendelésekre helyeződnek majd át.

### **Szociális ellátórendszer**

Az önkormányzat továbbra is kiemelt figyelmet fordít az idősekre és a szociálisan rászoruló személyekre. Megállapítható, hogy az elmúlt évek során városunkban is nőtt a szociálisan nehéz helyzetbe kerültek száma. Az önkormányzat minden évben részt vett a Katolikus Karitás, és más segélyező szervezetek által indított adomány-elosztásban. Alkalmanként, ily módon az élelmiszerek mennyiségétől függően 150-200 család részesült támogatásban. A továbbiakban is keressük azon lehetőségeket, amelyeket kihasználva városunk lakóinak természetbeni formában tudunk segítséget nyújtani.

Pásztó Városi Önkormányzat a Pásztói Gondozási Központ keretein belül biztosítja a szociális alap- és szakellátásokat, valamint a gyermekjóléti alapellátásokat.

Az integráltan működő intézmény tevékenységi köre az alapító okirata szerint: családsegítés, gyermekjóléti szolgálat, szociális étkeztetés, házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, nappali ellátás (idősek klubja), idősek otthona és családok átmeneti otthona.

Korábban az intézmény Pásztó Kistérség Többcélú Társulása fenntartásában üzemelt. A kistérség szociális alapellátását majdnem 100 %-ban ez az intézmény működtette. Éppen ezért a kistérség készítette el a szociális szolgáltatásszervezési koncepciót, amelyet a közeljövőben aktualizálni szükséges. A társulás 2013. június 30-án megszűnt, ezért az addig koordinált szociális feladatokat a helyi önkormányzatok vették vissza és látják el. A lakosság folyamatos elöregedése, az időskori ellátások területén is egyre nagyobb figyelmet igényel.

## **Közművelődés, közgyűjtemény**

A közművelődés legtágabb értelmezésében az iskolai rendszeren kívüli képzés és önképzés feladataitól a szabadidő kulturált eltöltése lehetőségének intézményi és rendezvényi biztosításán keresztül a civil szféra közösség-szervező munkájában való részvételre mindenre kiterjed. Magában foglalja a különböző korosztályok életkorából adódó eltérő igényeket, a különböző érdeklődési területek szerinti szerveződéseket, máskor település egészének nyújtott kulturális szolgáltatásokat, szervezi az állami és nemzeti ünnepeket, teret biztosít az élethosszig tartó tanulásban érdekelteknek.

A közművelődés szerepe részben párhuzamos a sportéval, részben tágabb annál, mert többféle tevékenységet integrál.

A közművelődés intézmény- és kapcsolatrendszere a legalkalmasabb a szemléletváltoztatás elősegítésére, az innovatív, pozitív gondolkodás erősítésére.

Az önkormányzat két intézmény keretein belül biztosítja a kultúra és örökségvédelem intézményi hátterét. A Teleki László Városi Könyvtár integrációban látja el a közművelődési és könyvtári feladatokat.

A Pásztói Múzeum 2013. évben került az államtól önkormányzati fenntartásba. Az intézmény székhelye a Ciszterci Apátság tulajdonában lévő Kolostor épülete, emellett működtetésében van az Oskolamester Háza és a Csohány Galéria is.

Legfőbb feladatunk az intézmények funkcióinak összehangolása, bővítése, egy hatékonyabb szervezeti struktúra kialakítása.

## **Sport**

A sport elsősorban az ifjúság számára nyújt lehetőséget az egészséges életmódra, a szabadidő-sport és a tömegsport rendezvények azonban korosztálytól függetlenül szolgálják ezt a célt, illetve nyújtanak kulturált szórakozási lehetőséget nézőiknek. A sport tevékenység a csellen-gők „lekötésének” egyik formájaként a bűnmegelőzés eszköze, illetve egészségügyi prevenciót is nyújt művelőinek.

Az iskolák egyházi, állami fenntartásba kerülésével az intézményi keretek között végzett sporttevékenységre kevés ráhatásunk van, a köznevelési törvény által kötelezővé tett minden-napos testnevelés azonban segíti egészség-megőrzési céljainkat. Az intézmények nagy gondot fordítunk az intézménytől és fenntartótól függő és független diáksport feladatokra, hiszen a sportszervezetek szakmai munkájának ez az alapja.

A szakmai fejlődés egyik következménye a létesítményhiány. Ennek megoldására csak pályá-zatok elnyerésével, vagy a fejlesztések egy részének állami átvállalásával van lehetőségünk, melyeket feltétlen ki kell használni.

## **Ifjúsági koncepció**

A város egy elavult ifjúsági koncepcióval rendelkezik. Ha számba vesszük ennek tartalmát, akkor a köznevelési intézményrendszer tevékenysége mellett ide tartozik a civil szféra szerve-zeteinek egy része, a sportszervezetek tevékenysége, a közművelődés egy jelentős része, a bűnmegelőzés, az egészségnevelés, a család és nővédelem, a gyámhivatali munka, a szociális ellátások egy része, a drogstratégia, a turisztika, stb.

A település egyik legfontosabb feladata, hogy a csökkenő számú ifjúságot a városhoz kösse, a város megtartó erejét növelje. Ennek érdekében kell számba venni az ifjúságpolitika lehetsé-ges eszközeit, s e célnak alárendelni az intézményi és támogatási forrásokat.

## **Civil szerveződések**

A város közösségi életének jelentős helyszínei a civil szervezetek. A városban közel 80 civil szervezet működik, melyek alig több mint fele a bejegyzett szervezet (egyesület, alapítvány). Önkormányzati támogatást évente 30-40 szervezet kér és kap, de megállapítható, hogy a támogatások csak a működési költségeik egy részét adják. A civil szerveződések egy része a város kulturális életében is komoly szereppel bír, illetve egyéb közfeladatot lát el. Közülük egyet kiemelten kezeltünk a múltban és kívánunk kezelni a jövőben is. A Muzsla Néptánc-együttes szinte minden városi rendezvényen szerepel, illetve nemzetközi kapcsolataival marketing értéke is van a város számára.

A civil szervezetek tevékenységére fokozottan építünk a jövőben a sport, a közművelődés és egyéb területek vonatkozásában.

## **Intézmények Pénzügyi és Ellátó Szervezete**

*Hozzárendelt intézmények:*

1. *Pásztó Városi Önkormányzat Óvodája*
2. *Teleki László Városi Könyvtár és Művelődési Központ*
3. *Pásztói Múzeum*
4. *Pásztói Gondozási Központ*

Az IPESZ feladata az intézmények pénzellátása - gazdasági, pénzügyi, számviteli feladatok ellátása - tervezéssel, beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos feladatok teljesítése.

Mindez jelenti az előirányzatok, előirányzat módosítások nyilvántartását, kötelezettség vállalások nyilvántartását, a bevételek és kiadások teljesítésének elszámolását a költségvetési számvitel és a pénzügyi számvitel szerinti nyilvántartás vezetését. A Magyar Államkincstár felé havi adatszolgáltatások teljesítését, negyedéves mérlegjelentések, éves beszámolók készítését költségvetési- és mérleg-jelentéseket, a napi banki utalások és az államháztartás rendszerében előírt aláírási jogosultságok gyakorlását, (kötelezettségvállalás, pénzügyi ellenjegyzés, teljesítésigazolás, érvényesítés, utalványozás), pénztári forgalmak bonyolítását és az ezzel kapcsolatos sokrétű adminisztrációs teendőket.

Intézményenkénti adóbevallások (ÁFA, rehabilitációs hozzájárulás) statisztikai jelentések készítését, normatíva igényléséhez és elszámolásához adatszolgáltatást a fenntartó részére, külső ellenőrzés részére adatszolgáltatást, vagyongazdálkodással és nyilvántartással kapcsolatos feladatokat, bérgazdálkodással és munkaüggyel kapcsolatos feladatokat.

Az IPESZ működési és gazdálkodási körébe tartozik a Védőnői Szolgálat, valamint 2012. július 1-től a Központi háziorvosi ügyelet is. Tevékenységi körébe tartozik (2013.01.01-től) a köznevelési intézmények ellátottjainak étkeztetése (Pásztói Általános Iskola, Mikszáth Kálmán Líceum és a Pásztói Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Gyermekehon, Óvoda, Általános Iskola, Speciális Szakiskola és Kollégium). Indokolt megvizsgálni egy saját konyha kialakításának, üzemeltetésének lehetőségét, melyhez állami támogatást lehet igénybe venni.

További feladat az uniós- és egyéb hazai támogatással elnyert pályázatok pénzügyi elszámolásainak követése (számlák alaki- és ÁFA – tartalmának ellenőrzése, számfejtések, utalások külön bankszámlákról, uniós pályázatokhoz elkülönítetten kezelt ellátmány, külön szervezeti egységen való könyvelés, a költségvetés módosítására vonatkozó előterjesztések és rendelettervezetek összeállítása). Elkészítik és aktualizálják az IPESZ szabályzatait és kiterjesztik azt a szervezethez rendelt intézményekre.

## **A Pásztói Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft.**

A város által alapított és ma is működtetett szervezet meghatározó szerepet tölt be az önkormányzat kötelező feladatellátásában. Pásztó Városi Önkormányzatával kötött szerződése alapján 16 féle szakmai tevékenységet lát el a város területén.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Ingtatlan üzemeltetés      | Lakossági hulladékszállítás               |
| Közületi hulladékszállítás | Temető üzemeltetés                        |
| Parkfenntartás             | Úttisztítás                               |
| Csúszásmentesítés          | Piac üzemeltetés                          |
| Állatvásár üzemeltetés     | Játszóter üzemeltetés, strand fenntartás  |
| Eb rendszer                | Parlagfű mentesítés                       |
| Útüzemeltetés              | Közmunkások foglalkoztatása               |
| Strand üzemeltetése        | Mátrakeresztesi Erdei Iskola üzemeltetése |

### **Közülük kiemelhető fontosabb tevékenységek**

*Az új feladatok ellátása:* Közmunkások foglalkoztatása, strand üzemeltetése, Mátrakeresztesi Erdei Iskola üzemeltetése

#### ***Hulladékszállítás***

Hulladékszállítási közszolgáltatás során 3400 háztartásból gyűjti és szállítja a lakossági kommunális hulladékot.

#### ***Ingtalanüzemeltetés***

A kft. 40 db lakást, 1 db irodaépületet, 1 db erdei iskolát és 25 db egyéb ingatlant kezel. Az ingatlanüzemeltetés feladatai (például: bérleti szerződések megkötése, lakások átadása, visszavétele, bérleti szerződésben foglaltak nyilvántartása, rendeltetésszerű használat ellenőrzése, lakásbérleti díjak beszedése, nyilvántartása, számlák kiállítás, a bérbeadóra tartozó javítási, karbantartási munkák lebonyolítása, hibaelhárítás, díjhátralékok behajtása)

#### ***Játszóterek***

15 játszóteret üzemeltetnek, ahol igen sok probléma adódik, elsősorban a nem megfelelő, felelőtlen viselkedés miatt. Szinte rendszeres a játékok. eszközök megrongálása.

#### ***Parkfenntartás***

A 372 ezer m<sup>2</sup> park és zöldterület rendben tartására, közcélú munkaerő bevonásával.

#### ***Temető fenntartás***

Pásztón 34 ezer m<sup>2</sup>, Hasznoson 618 m<sup>2</sup>, Mátrakeresztesen 884 m<sup>2</sup> területen.

#### ***Útfenntartási feladatok***

A forgalmi igénybevételtől és az időjárás, valamint egyéb természeti hatásokból származó természetes leromlás ellensúlyozásához szükséges tevékenységek ellátása, amely alkalmas a meglévő közutak, illetve járdák állagának megóvására. Hidak és műtárgyak fenntartása, árkok karbantartása, közúti jelzések és úttartozékok fenntartása.

#### ***Úttisztítás***

Városközponti utak, közterületek, járdák kézi seprése, takarítása (5.000 m<sup>2</sup>) 18 db buszmegálló takarítása, városi rendezvények helyszínén nagytakarítása, színpadépítés, téli időszakban kézi csúszásmentesítés.

#### ***Városi piac üzemeltetése***

A 2011-ben megújult piacra, szerdán és szombaton, jelentős számú eladó és vevő jön be a járás településeiből.

*Parlagfű mentesítés* 211 ezer m<sup>2</sup> belterületen.

## Városunkban működő egészségügyi és oktatási intézmények

A város vezetésének ezen feladatok ellátására már nincs közvetlen ráhatása, mivel az intézmények állami és megyei kezelésben, működtetésben vannak. Tevékenységük jelentős mértékben befolyásolja a városban és a térségben élők életét, komfortérzetét, lehetőségeit, stb. Fontos, hogy a város ezen intézményekkel is megfelelő színvonalú kapcsolatot ápoljon, ismerje jelenlegi működésüket, problémáikat és fejlesztési terveiket. Nagyon fontos az érintett polgárok, gazdálkodók, érdek-képviselői szervezetek, stb. igényeinek intézményvezetők felé történő közvetítése.

### **Margit kórház**

A Margit Kórház struktúrája 2007. április 1-től jelentős mértékben megváltozott. A korábbi aktív ellátással szemben elsősorban rehabilitációs és krónikus ellátást nyújtó intézménnyé alakult át. Mindösszesen 20 aktív belgyógyászati ágy maradt. Emellett 10 ágy ápolási, 70 krónikus, 75 ágy mozgásszervi rehabilitációs és 15 ágy sebészeti fekvőbeteg ellátást biztosít. Ebben az időben gazdasági mélypontot élt meg kórház, mely 2009. elejére megszűnt. Az „**Év Kórháza 2009.**” címet elnyert kórház munkájának hangsúlyát a minőség fokozására tette. Stratégiai célja a lakossági igényeknek megfelelő színvonalú ellátása, mely szerint bővíteni kívánják a krónikus, rehabilitációs ágyak számát.

A 2010. szeptember 30-án átadásra került új Szakrendelőt költséghatékonyan üzemeltetik. A 2010-ben és 2013-ban EU pályázat keretében megvalósult projektek, biztosították az amortizálódott infrastruktúra és eszközpark megújulását, a legkorszerűbb orvosi műszerek beszerzését, az informatikai rendszerünk korszerűsítését és betegelőjegyzési és beteghívó rendszer kialakítását, a tüdőgondozó bekerülését a központi telephelyre. A kormányzati akaratnak megfelelően 2012. május 1-től állami tulajdonba került a kórház, majd 2012. július 1-től és 2014. július 1-től ismételtén változott a fekvőbeteg struktúra. Az aktív fekvőbeteg ellátás megszűnt. Továbbra is érvényben kell tartani azt a célmeghatározást, miszerint szorgalmazni kell az új típusú, gazdaságos szolgáltatások rendszerének kiépítését, illetve a teljes struktúraátalakítással összhangban kell a gazdaságos működtetést biztosítani.

A kórház osztályai: 80 ágyas Krónikus Belgyógyászati Osztály  
60 ágyas I. Mozgásszervi Rehabilitációs Osztály  
35 ágyas II. Mozgásszervi Rehabilitációs Osztály  
15 ágyas Sebészeti mátrix (nem OEP finanszírozott)  
Egynapos sebészeti ellátás fekvőbeteg háttérrel

### **Mikszáth Kálmán Líceum**

Pásztó város egyetlen, állami, középfokú, nappali rendszerű, közismereti és szakképzést kínáló intézménye, amely a Tittel Pál kollégiumot is magában foglalja.

Az iskolában jelenleg három tagozaton, egy-egy párhuzamos és öt évfolyamos osztályban folynak a képzések. A három osztályból kettőben gimnáziumi, egyben pedig szakközépiskolai képzés folyik. A gimnáziumi osztályok közül az egyik egy általános, angol, illetve német nyelvű nyelvi előkészítő évfolyammal, a másik pedig magyar-francia két tanítási nyelvű tanrend szerint működik. Az iskola szakközépiskolai osztálya a kereskedelem ágazatba tartozik, szakmai érettségi vizsga után a tanulók postai ügyintéző szakképesítését szerezhetnek.

Képzési struktúra - a szakképzési rendszer országos átszervezése miatt - jelenleg is átalakulóban van. A szakközépiskolai képzés minden valószínűség szerint kifutóvá válik, helyette az iskolavezetés a környékbeli lakosok igényeinek felmérése és a rendelkezésre álló lehetőségek mérlegelése után új képzési forma - a magyar-német két tanítási nyelvű gimnázium - bevezetését tervezi. Az intézmény létszáma a legutolsó statisztikai felmérés alapján a következő.



|   |              |
|---|--------------|
| Általános gimnáziumban                          | 165 fő       |
| Magyar-francia két tanítási nyelvű osztályokban | 162 fő       |
| <u>Szakközép iskolában</u>                      | <u>86 fő</u> |
| Összesen:                                       | 413 fő       |

A kollégiumban 80 fő kap elhelyezést. Tanulóink döntő része a megyéből származik, 256 fő bejáró. A statisztikai szempontból hátrányos helyzetű tanulók száma elenyésző. A tanári kar létszáma 46 fő (mindez 43 „státuszon”), a kisegítő személyzet létszáma pedig 18 fő.

Az iskola egyik legnagyobb problémája, hogy az oktató-nevelő munka rossz állapotban levő épületekben folyik (Rákóczi u. 1. , Fő út 58., Rákóczi u. 5.). A hatékony és gazdaságos működéshez elengedhetetlen lenne egyetlen, a 21. század kívánalmainak megfelelő, korszerű iskolaépület. A mindennapos testnevelés tárgyi feltételeinek megteremtéséhez egy modern, tágas, szabványos méretű tornacsarnok építésére lenne szükség.

Az intézmény aktívan részt vesz a város és tágabb környezetének kulturális-társadalmi életében. Az iskola céljait annak alapítványai, a Pásztói Életesély Alapítvány, a Jövő Postásaiért Alapítvány, a Pásztói Francia-Magyar Kéttannyelvű Képzésért Alapítvány és a Pásztó Kollégiumáért Alapítvány szolgálják közvetlenül.

A városi szervezetekkel, szereplőkkel kialakított kapcsolatok mellett jelentősek az országos partnerekkel (iskolákkal, alapítványokkal, egyéb szervezetekkel) folytatott munkák, valamint a külföldi kapcsolatrendszer.

Ennek keretében folyamatos és állandó munkakapcsolatban állnak egy németországi (Osterburken), két francia (Ruffec, Valance), egy belga (Namur), és egy svájci (Wohlen) iskolával, valamint Európa számos országában bonyolítanak le különböző ifjúsági projekteket.

Szükséges megvizsgálni, hogy városban és annak környezetében működő, vagy az ipari területre letelepülni szándékozó vállalkozások milyen szakembereket igényelnek és a város középfokú képzését lehetőség szerint ezekhez kell alakítani. Már évek óta tapasztalható a műszaki középiskolások (gépész, mechatronika, programozó) és technikusok iránti kereslet.

## **6. Környezeti állapot**

Megállapítható, hogy a gazdasági program 2011. évi felülvizsgálata óta jelentős környezeti szennyezés nem következett be a város közigazgatási területén.

### *Környezetvédelem*

A környezeti állapot alapvető meghatározója az emberi tevékenység, a gazdasági szerkezet. A kistérségbe jelentős károsító üzem, gyár nem települt és a kistérség lakói, vezetői szándékai szerint várhatóan nem is fog települni. Ez a hozzáállás preventív, környezetgazdálkodásra utaló gondolkodásmód térnyerését igazolja.

Pásztón a szelektív hulladékgyűjtés kezdeteként egyes iskolákban megkezdődött a szárazelemek begyűjtése, a környezetállapot javítása érdekében pedig hulladékgyűjtő akciókat szerveznek. A megfontolt előrelátást jelzi, hogy a környezettudatos életvitel a közoktatás szerves részévé kezd válni: a város óvodái és iskolái már több éves tapasztalattal rendelkeznek környezeti nevelés területén. Az óvoda elnyerte a Zöld Óvoda címet.

A környezeti problémák jelentős részét a tudatlanságból vagy nem megfelelő hozzáállásból fakadó emberi tevékenység okozza. Az ismeretek hiánya és a környezeti tudatosság alacsony szintje vezet ahhoz, hogy az emberek saját környezetüket szennyezik az illegális szennyvíz-bekötésekkel, hulladéklerakással és a nem megengedett, sokszor veszélyes anyagok elégetésével. Az elmúlt években az önkormányzat és a Városgazdálkodási Kft. jelentős lépéseket tett

a zöld és az „E” hulladékok gyűjtése terén. E területen szinte folyamatosnak számít néhány civil szervezet szemétyűjtési és terület tisztítási akciója, mely példaértékű.

#### *Levegő szennyezettség*

Városunkban magas légszennyezettséget okozó üzem, vállalkozás nem működik. A lakossági, fűtési eredetű levegőszennyezés idényjellegűen jelentős lehet. A város mellett elhaladó 21. sz. főút, valamint egyéb nagy járműforgalmat bonyolító közutak mellett - a forgalomtól és az időjárási viszonyoktól függően – időszakosan jelentősebb, de határértéket nem túllépő levegőszennyezésre lehet számítani.

#### *Felszíni vizek*

A Mátra lába és a Magas-Mátra kistérséget érintő területei a Zagyva bal parti vízgyűjtőjéhez tartoznak. Bal oldali mellékpatakjai a Kövicses- és a Diós-patak. A Kövicses patakon épült meg a kommunális ivóvízellátást biztosító és horgászati célra hasznosított 23 ha-os vízfelületű Pásztó - Hasznosi-víztározó.

A terület a Közép - Duna - völgyi Vízügyi Igazgatóság illetékességi területéhez tartozik. A város területe összességében vízszegény, annak ellenére, hogy az utóbbi évek heves esőzései javítottak ezen a helyzeten. Legjelentősebb folyóvize a Zagyva patak. Felszíni vízrajzi állomás Pásztónál is működik. A Zagyva vízminősége általában II. osztályú.

#### *Felszín alatti vizek*

A felszín alatti vizeknek kiemelt szerepe van az ivóvízellátásban és balneológiai hasznosításban. A fenntartható használat érdekében kiemelten fontos a minőség és a mennyiség megőrzése. A mezőgazdasági eredetű nitrát szennyezések csökkentését, a területre kihelyezett nitrát maximumot rendelet szigorítja. Pásztó nitrát érzékeny terület.

#### *Talajvíz*

A térségben és Pásztón is a vízzáró réteg viszonylag mélyen helyezkedik el, összefüggő talajvíztükör a völgyekben alakult ki, 2 - 6 m mélyen. Az ár- és belvíz veszélyeztetettség alapján Pásztó erősen veszélyeztetett település.

#### *Rétegvíz*

A kistérségben a rétegvizek mennyisége meglehetősen csekély, elsősorban a rétegek tározóképességének korlátozottsága miatt. A Zagyva-völgyben sok artézi kút működik, de ezek vízhozama is alacsony. Pásztón 2 réteg víz kút üzemel. A pásztói fürdő kútja 426 m mély, vízhozama jelenleg nem ismert, évekkal ezelőtt közel 700<sup>l</sup>/<sub>p</sub> kapacitású volt.

#### *Zaj- és rezgésterhelés*

A városban számottevő és folyamatos zaj- és rezgésterhelést okozó üzem nincs. Egyes üzemek, kisüzemi, kisipari tevékenységek és szórakoztatóhelyek közvetlen környezetre gyakorolt hatása zavaró.

A városban átmenő útvonalak mentén a forgalmi eredetű, határértéket túllépő zajhatás előfordulhat.

### **7. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere**

Pásztó város vezetése, az önkormányzati képviselők és a köztisztviselők tevékenységükhöz, megfelelő színvonalú szakmai kapcsolatot tartanak fenn a járási, megyei, regionális és országos hatáskörű szervezetek dolgozóival. Közülük is kiemelkedtek azok a vezetők, projekt menedzserek, ügyintézők, akik egy-egy jelentősebb beruházás előkészítésében, pályázati megvalósítási- és elszámolási szakaszaiban tevékenykedtek. E mellett, a helyi szakemberek jó kap-

csolatot ápolnak más kistérségi szervezetekkel is, melynek során a szakmai tapasztalatok sok esetben segítik egymás munkáját.

#### *Szakmai kapcsolatok:*

Az önkormányzat kötelező és vállalt feladatainak ellátásához intézményhálózatán kívül, megfelelő színvonalú kapcsolatot tart fenn és működtet az alábbi szervezetekkel.

- Közép - Duna - völgyi Vízügyi Igazgatóság
- Közép- Duna- völgyi Természetvédelmi Felügyelőség
- Nógrád Megyei Kormányhivatal (Munkavédelmi és Munkaügyi Szakigazgatási Szerve, Pásztó Járási Hivatala és annak szervezetei, KLIK, oktatási, kulturális intézmények, stb.)
- Nemzeti Adó- és Vámhivatal
- Magyar Államkincstár
- Margit Kórház
- Nógrád Megyei Közgyűlés
- Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.
- Nógrád Megyei Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány
- Magyar Közút Nonprofit Zrt. Nógrád Megyei Igazgatósága
- Nógrád Megyei Közlekedési Felügyelet
- Nógrád Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, IPOSZ Ipartestület, Tudományos Ismeretterjesztő Társulat
- Dél-Nógrádi Vízmű Kft.
- Rendőrkapitányság, Bíróság, Polgárőrség
- Tervező, kivitelező és lebonyolító vállalkozások. Ügyvédi iroda

#### *Nemzetközi kapcsolatok:*

Pásztó közel 20 éves kapcsolatot ápol a franciaországi Ruffec városának vezetőivel, melyből több mint tíz éves a hivatalos testvérvárosi kapcsolat. Több program megvalósítása során nem csak az önkormányzat, a gimnázium, hanem más szervezetek például vállalkozók és sportolók is megismerkedhettek egymással. A város további testvérvárosi együttműködést tervez (Erdélyi - és más ország települése).

### **8. Az előző ciklusban megvalósult, folyamatban lévő fejlesztések**

A kistérségben megvalósított fejlesztések mellett az alábbi együttműködések, projektek segítették hátrányos helyzetű térségünk és városunk fejlődését.

#### ***Térségi hatású fejlesztések voltak***

##### *Kisebbségi volumenű fejlesztések*

A Helyi Vidékfejlesztési Stratégiában meghatározott fejlesztések megvalósítását és a források felhasználását, elszámolását, stb. a kozárdi Cserhátalja LEADER Nonprofit Kft. munkaszervezete támogatta és végezte. A vidékfejlesztési stratégia elkészítését és annak megvalósítását a város szakemberei is segítették. A vidék fejlesztésére irányuló, többnyire 5.000 fős lakossági létszám alatti településeket támogató LEADER megnevezésű program, 6 évre vonatkozóan, járási szinten több mint 1 Mrd Ft fejlesztési forrással rendelkezett.

Pásztó város önkormányzata, vállalkozói és civil szervezetei csak az Európai Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Alap (EMVA) IV. tengelyének keretében kiírt pályázatokra nyújthatott be támogatási kérelmet.

Városunk vállalkozói 219 M Ft (50%), civil szervezetei 88 M Ft (100%) és önkormányzata 8,4 M Ft (100%) vissza nem térítendő támogatást nyertek, illetve nyert el fejlesztési terveik megvalósításához. Forrás: Cserhátalja munkaszervezet 2015.

Ezen kis projektek megvalósítása a vállalkozói szektor 50%-os saját erejét is figyelembe véve, összességében 534 M Ft értékű városi fejlesztést eredményezhet.

### **Megvalósult nagy projektek**

#### **„SANSZ 2” Pásztó a betegekért Aktív kórházi ellátásokat kiváltó járóbeteg szolgáltatás fejlesztése projekt**

A projekt megvalósítása a 795 M Ft támogatás mellé, 125 M Ft természetbeni önerőt igényelt. A projekt alapvető célja volt a Margit Kórház járóbeteg-szakellátásának fejlesztése. A kórház területén egy új 1200 m<sup>2</sup> összterületű szakrendelő épült, a meglévő kórházi egység mintegy 1300 m<sup>2</sup>-es területe került átalakításra, 150 M Ft értékben új orvosi gépműszerek kerületek beszerzésre, a röntgen- és UH rendszer digitalizálása, teljes betegirányítási és betegbehívó rendszer kiépítése mellett.

Az új épületben kapott helyet a házi gyermekorvosi alapellátás, a védőnői szolgálat, továbbá új közforgalmú gyógyszertár létesült. Mindez azt jelenti, hogy az egészségügyi ellátórendszer folyamatos minőségi javuláson ment keresztül és a betegellátás színvonala is jelentősen nőtt.

A projekt további előnye, hogy az önkormányzat tulajdonát képező és felszabaduló forgalomképes épületét szabadon hasznosíthatja, melynek becsült értéke 80 M Ft.

#### **Funkcióbővítő település rehabilitáció megnevezésű projekt**

A városközpont középületei, közterületei felújítására, a városi területek rehabilitációjára a Pásztói Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft, a Váci Egyházmegye, az ÉMÁSZ és a Zirci Ciszterci Apátság konzorciumot hoztak létre **Pásztó Város Önkormányzata vezetésével**. Ezt követte a „**Pásztó Kistérségi Központ Rehabilitációja**” című sikeres pályázat.

A program elszámolható összköltsége **908,3 M Ft volt**, melyhez a pályázat **705,8 M Ft támogatás biztosított**. E mellé, Pásztó Város Önkormányzata mellett, a konzorcium tagjai és fenntartóként Nógrád Megye Önkormányzata összesen **202,4 M Ft önerőt** bocsátottak rendelkezésre. A komplex program megvalósítására a vissza nem térítendő támogatás aránya vállalkozói tevékenység esetében 50% (piac), más projektelemeknél elérte a 90%-ot.

*A forrás felhasználás 32 projekteleme 3 fő csoportot alkotott.*

1. *Épületfejlesztések:* Múzeum, a Csohány Galéria- és turisztikai fogadóhely, Szent Lőrinc Plébániatemplom, Rajeczky Benjamin Zeneiskola, a magyar-francia kéttannyelvű gimnázium és a városháza épülete.

2. *Az utak, járdák, közterek rekonstrukciója:* Fő utcai járdák, Kossuth utca városközponti szakasza, Kölcsey utca burkolat felújítása, átépítése, a Romkert, Csillag tér, Szent Imre tér megújítása. Az egyes területeken az elektromos hálózat átépítése, a csapadékvíz elvezetés és a közvilágítás korszerűsítése is megtörtént.

3. *Soft elemek:* Térfigyelő kamera rendszer, a városi információs táblarendszer kialakítása, honlap megújítása, marketing kiadvány készítése, helytörténeti program kidolgozása és a környezettudatosság fejlesztése.

**Megvalósult fejlesztések és felújítások (2. számú melléklet, részletes táblázat)**

**2010 és 2014 között megvalósult fejlesztések**

| <b>Fejlesztés megnevezése</b>  | <b>Összköltség (Ft)</b> |
|--|-------------------------|
| „SANSZ 2” Pásztó a betegekért  | 920 699 335             |
| Városközponti rehabilitáció önkormányzat   | 577 699 371             |
| Városközponti rehab. Pvg KN Kft  | 143 099 400             |
| Városközponti rehab. Katolikus Egyház  | 133 495 100             |
| Városközponti rehab. Ciszterci Zirci Apátság   | 19 937 725              |
| Városközponti rehab.ÉMÁSZ Hálózati Kft   | 33 546 535              |
| Kékesi út 72. sz. patak partfalomlás helyreállítás   | 11 190 675              |
| Mező Imre út földcsuszamlás helyreállítás  | 24 132 750              |
| Dobó úti híd felvízi gabionkas helyreállítás   | 5 706 700               |
| Kékesi út 50-52. sz. Köviceses patak jobb partján bekövetkezett partfalomlás helyreállítás | 8 577 625               |
| Dobó út 44. sz.mögötti Köviceses patak bal partján gabionkas helyreállítás                 | 4 978 313               |
| Kékesi út 106-110. sz. mögötti Köviceses patak bal partján gabionok helyreállítására       | 7 987 643               |
| Köviceses patak hasznosi mederrendezés   | 87 103 000              |
| Madách úti óvoda korszerűsítése  | 24 891 000              |
| Gondozóközpont korszerűsítése  | 61 166 393              |
| Cserhát ln-i óvoda korszerűsítése  | 36 232 115              |
| Gárdonyi utcai vízvezeték felújítás  | 17 274 203              |
| Konténerszállító jármű beszerzése  | 22 842 410              |
| Iparterület 0124 előkészítés, művelésből kivonása  | 6 700 000               |
| Liget utcai vízvezeték felújítása  | 14 565 550              |
| Hasznosi óvoda felújítása  | 21 478 657              |
| Hasznosi ravatalozó bővítése, felújítása   | 7 633 448               |
| Mátrakeresztesi ravatalozó bővítése, felújítása  | 7 766 050               |
| Hasznosi I. Világháborús emlékmű felújítás   | 4 962 998               |
| Táncoló lányok körül szökőkútépítés  | 9 562 161               |
| Bástya utcai vízvezeték felújítása   | 12 827 349              |
| Béke utcai vízvezeték felújítása   | 17 868 836              |
| Játszóterek kialakítása ütéscsillapítóval  | 6 621 535               |
| Helyi közutak felújításának, építésének tervezése  | 5 759 000               |
| <b>5 év összesen:</b>  | <b>2 256 215 877</b>    |

**A táblázatok csak a 4 M Ft-ot meghaladó támogatási összegű projekteket tartalmazzák.**

## **Ezek közül néhány jelentősebb beruházás:**

### *Kövicses-patak meder rendezése*

A Kövicses-patak meder rendezése a Dobó úti ingatlanok mögötti szakaszainak érintésével, kiépítésével a bal parton 321 méteren (vb. bordákkal erősített betonba rakott terméskő burkolat, a meder nyomvonalának korrekciója 69 m hosszan), jobb parton 161,5 méteren (vb. bordákkal erősített burkolat, meder nyomvonal korrekció) készült el.

### *Gondozóközpont korszerűsítése*

Az épület korszerűsítése, akadálymentesítése mellett az ügyeletes orvosi szobába, pihenőbe és váróba új bútorok kerületek beszerzésre.

### *Cserhát lakónegyedi óvoda korszerűsítése*

Az épületen belüli burkolat alatti fűtés vezetékek cseréje, nyílászárók cseréje, homlokzat hőszigetelése és a vizes blokk felújítása valósult meg.

### *Béke és Bástya utcai vízvezeték felújítása*

Az ivóvíz vezeték felújításával régi probléma oldódott meg, mivel a rendszer előregedett (AC vezeték) és több helyen szivárgott.

### *Óvoda fűtéskorszerűsítés*

A rossz hatásfokú gázkazánok helyett két pellet tüzelésű kazán került beépítésre, földalatti fűtési vezeték épült és az elavult radiátorokat is kicserélték. A beépített kazánoknál működési zavarok léptek fel, mivel azok nem képesek az óvoda megfelelő fűtését biztosítani. A probléma megoldása érdekében jogi és műszaki lépéseket tettünk.

### *Óvoda bővítés, korszerűsítés*

A korszerűsítés nyílászárók cseréjére, homlokzat hőszigetelésére, vizesblokk felújítására, tornahelyiség burkolására vonatkozott.

### *Hasznosi óvoda felújítása*

Nyílászárók cseréje, épület homlokzat hőszigetelése, kazán csere, vizesblokk felújítás történt.

### *Gárdonyi utcai vízvezeték cseréje*

A korszerűtlen azbeszt cement vízvezeték a gyakori műszaki meghibásodások miatt kicserélték (a rendszer használati díjból) és a teljes út is új aszfaltburkolatot kapott.

## **Áthúzódó fejlesztések**

### **1. Fotovoltaikus rendszer kialakítása (KEOP pályázat) - 32,9 M Ft**

A pályázat megvalósítása során 50 kVA csatlakozási teljesítmény alatti (HMKE méretű) napelemes rendszer kerül kialakítása (hivatal és óvoda épülete) saját villamos energia-igény részbeni vagy teljes közvetlen kielégítése céljából. A vissza nem térítendő állami támogatás mértéke maximum 100 %.

### **2. Vis-maior pályázat - 128,5 M Ft**

1. Kövicses-patak Pásztó-Mátrakeresztes Kékesi u. bizonyos részeit érintő helyreállítása
2. Baross u. 30-34. útburkolat helyreállítása
3. Muzslára felvezető út helyreállítása

A 2014-évről áthúzódó projekteket táblázata **3. számú melléklet**.

## **Előkészített projekt**

### *Kövicses patak 2878 hrsz. mederrendezése (Régi Vásártér út)*

A patak megkezdett területrendezésére és a meder biztonságosabbá tételére engedélyezési terv készült, amelyet az érintett ingatlantulajdonosok véleményének megfelelően került módosításra. Így a vízjogi létesítési engedély rendelkezésre áll.

A beruházás 620 fm hosszon tervezett, melynek keretében betontámfal épül, mederburkolat, stb. kerül kiépítésre. A patak mindkét oldalán 5-5 méter szélességben fenntartási sáv, valamint mederlehajtó kerül kialakításra.

### **Nem támogatott pályázat volt (előkészített projekt)**

#### *Gárdonyi tagiskola fejlesztése (sportcsarnok)*

Az *Oktatási intézmények fejlesztése* című ÉMOP felhívásra 2012-ben az önkormányzat pályázatot nyújtottunk be. Célja az általános iskola mindennapos testnevelés feltételeinek biztosításához szükséges sportcsarnok építésére, a 2360/5 hrsz-on a következők szerint.

*50/55 m méretű sportcsarnok, 400 fős egyoldali lelátóval, 20/40 m méretű pályával, 4+2 sportöltözővel, kapcsolódó vizesblokkokkal, 4 szertárral, férfi-női mosdó-WC és az OTÉK szerint előírt helyiségekkel, a meglévő főépület akadálymentesítése és a tervezett sportcsarnok területén a részben használaton kívüli épületek elbontása (büfé, étkezdé, kazánház).*

A pályázat szakmailag megfelelt, azonban forráshiány miatt nem részesülhetett támogatásban, így a pályázat tartaléklistára került.

A támogathatóság feltételeként előírták a tervek és a költségvetés átdolgozását a szabvány szerinti minimumra („C” típusú tornaterem). Az ehhez szükséges tervek és költségvetés átdolgozását nem került megrendelésre. A benyújtott engedélyezési tervek az építési engedélyt megkaptuk. Az építés helyén elbirtoklás ügyében a szomszéd által indított, felperes kérelmére szüneteltetett per megszűnt.

***Megállapítható, hogy Pásztó Városi Önkormányzat az elmúlt 5 évben több mint 2,2 Mrd Ft nagyságú fejlesztést hajtott végre. Ennek eredményeként a vagyonállomány növekedés mellett, egy élhetőbb városi környezet alakult ki.***

## 9. A település jelenlegi állapotának elemzése, SWOT analízis

### **Erősségek:**

- ✓ Kedvező földrajzi elhelyezkedés
- ✓ Természeti, épített és kulturális értékek, rendezvények
- ✓ Viszonylagos közelség Budapesthez, M3 autópályához
- ✓ 21-es főút négyasvósítása folyamatban van
- ✓ Budapest, Salgótarján irányába jó buszközeledés
- ✓ Infrastrukturális háttér nagyobb részben kiépített
- ✓ Víz tározó műszaki állapotának helyreállítása, árvízvédelem javítása
- ✓ Itt működő multinacionális- és más vállalkozások
- ✓ 30 km körzetben működő multinacionális cégek
- ✓ Jelentős létszámú, munkakultúrával és tapasztalattal rendelkező munkaerő
- ✓ Szabad Vállalkozói Övezeti cím, ipari területek, ingatlanok
- ✓ Csökkenő munkanélküliség
- ✓ Pásztó egészségügyi, oktatási, szociális, kereskedelmi és szolgáltatási központ
- ✓ Jól átlátható kisvárosi településszerkezet
- ✓ Margit Kórház (rehabilitációs osztály, új járó beteg ellátó központ, tervezett egészség- sportturizmus projekt)
- ✓ Jó színvonalú szociális és gyermekvédelmi intézményrendszer

### **Gyengeségek:**

- ✗ 81-es vasúti fővonal fejlesztése nem tervezett
- ✗ A tőkebefektetések elkerülték a várost
- ✗ Gyengülő kisvállalkozói aktivitás, általában nem megfelelő technológiai színvonal, tőkehiány
- ✗ Ingázás, elvándorlás
- ✗ Csökkenő népességszám
- ✗ A szabad munkaerő nagyobb részét az alacsony, elavult képzettségi szint jellemzi
- ✗ Kevés a munkahely és alacsony a bérszínvonal
- ✗ A szociálisan hátrányos helyzetű, veszélyeztetett társadalmi rétegek jelentős arányt képviselnek a lakosságon belül
- ✗ Gyenge helyi vásárlóerő, bevásárló központok elszívó hatása
- ✗ Szűkülő kórházi szakszolgáltatások, utazási kényeszer, átalakítás
- ✗ A turisztika szerepe elmarad a lehetőségektől
- ✗ Nem megfelelő színvonalú városi marketing
- ✗ Alacsony színvonalú termálvízű strand
- ✗ Nem megfelelő színvonalú környezettudatosság

### **Lehetőségek:**

- ✓ Fővárosból kitelepülni szándékozó ipari üzemek, új beruházók vonzása
- ✓ Szabad Vállalkozási Övezet
- ✓ Helyi vállalkozások fejlesztéseinek támogatása
- ✓ Fokozódó fővárosi rekreációs igények
- ✓ 2014-2020-as tervezett városi projektek megvalósítása (munkahelyteremtés, kereskedelem, szolgáltatás, turizmus, oktatás, nevelés, intézményhálózat fejlesztés, stb.)
- ✓ Kapcsolódás a Margit Kórház fejlesztéseivel
- ✓ A foglalkoztatási igényekhez igazodó középfokú oktatás erősítése (műszaki szakközépiskola beindítása, tanfolyamok, átképzések, stb.)
- ✓ Bel- és külterületi vízrendezési program megvalósítása
- ✓ Adottságok, hagyományok jobb kihasználása

### **Veszélyek:**

- ✗ Pénzügyi-, gazdasági - egyéb válság
- ✗ Kelet-Közép-Európa és Magyarország versenyképessége kedvezőtlenül alakul
- ✗ Budapesten és az agglomerációban egyre nagyobb igény a magasan kvalifikált szakemberekre
- ✗ A külső befektetések az autópályához közel eső, előkészített gazdasági központokba koncentrálnak
- ✗ A megye keleti részében továbbra is a kedvezőtlen gazdasági folyamatok maradnak túlsúlyban
- ✗ Az alacsony képzettségű munkaerőre épülő iparágak egyre inkább leépülnek, külföldre települnek
- ✗ Zöldmezős ipari területek, egyéb fejlesztések előkészítése, megvalósítása jelentős saját önkormányzati forrásokat igényelnek
- ✗ A régióban területi fejlettségbeli különbségek nem csökkennek
- ✗ Vállalkozások megszűnése, megélhetési, szociális problémák
- ✗ Banki hitelek beszűkülése, saját forrás hiánya
- ✗ Változás a közhasznú és közcélú foglalkoztatás területén



## **IV. FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ**

*A SWOT analízis alapján a város vezetése a változásorientált stratégiát választhatja. Ennek megfelelően a jövőben minimalizálni kell a gyenge oldalak hatását és az eddigiekhez képest jobban ki kell használni a lehetőségeket.*

### **A koncepciót meghatározó adottságok**

#### **Országos programok adottságai**

##### **Széchenyi 2014-2020**

Magyarország 2020-ig 12 000 milliárd forint fejlesztési forrást használhat fel az Európai Unió és a hazai költségvetés támogatásával. A Kormány által benyújtott és az Európai Bizottság által elfogadott operatív programok illeszkednek az EU 2020 stratégiához.

A Magyar Kormány a tervezett EU stratégiától azt várja, hogy az Európai Unió a világ legversenyképesebb gazdasági és politikai közösségévé váljon a válság utáni új világrendben.

Magyarország az uniós tagállamok közül az elsők között szerepel az egy lakosra jutó támogatási összeg tekintetében, hiszen 2020-ig minden magyar állampolgárra 712 ezer forint fejlesztési forrás juthat, mely 50 ezer forinttal több, mint az előző 7 éves fejlesztési ciklusban volt. Az Európai Unió előtt álló kihívásokat látva kérdéses, hogy a kohéziós politika, a kelet-közép-európai régió tagállamainak gazdasági felzárkóztatására 2020 után is hasonló mennyiségben biztosít majd külső források. Ezért a Kormány úgy döntött, hogy a 12 000 milliárd forint 60%-át közvetlen gazdaságfejlesztésre szeretné fordítani, létrehozva több százezer új munkahelyet és megerősítve a kis- és középvállalkozói szektort.

#### **Az Európai Unió és a Magyar Kormány tematikus céljai**

1. A kutatás, technológiai fejlesztés és innováció erősítése.
2. Az információs és kommunikációs technológiákhoz való hozzáférés, a technológiák használatának minőségének javítása.
3. A kis- és középvállalkozások, a mezőgazdasági, a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének javítása.
4. Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban.
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat-megelőzés és -kezelés előmozdítása.
6. A környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása.
7. A fenntartható közlekedés előmozdítása és kapacitáshiányok megszüntetése a főbb hálózati infrastruktúrákban.
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése.
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem.
10. Az oktatásba, a készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás.
11. Az intézményi kapacitás javítása és hatékony közigazgatás.

Az Európai Unió bizottsága rendkívül szigorúan vizsgálja, hogy a tagországok helyzetelemzésre alapozott célkitűzései szinkronban vannak-e az EU fő célkitűzéseivel.

Ez azt jelenti, hogy több tagország indokolt fejlesztési céljait az EU nem tudja befogadni, mert az uniós fejlettebb országainak céljai más irányú fejlesztéseket támogatnak. Magyarországon alábbi operatív programjait többszöri módosítások után az EU befogadta, az abban megfogalmazott intézkedésekkel.

### Az Európai Bizottság által elfogadott országos szintű operatív programok:

1. Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)
2. Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)
3. Integrált Közlekedés-fejlesztési Operatív Program (IKOP)
4. Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
5. Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)
6. Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
7. Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)

Meg kell jegyezni, hogy Magyarországon belül a Közép-Magyarországi régió az EU GDP átlagának 75%-át meghaladó mértékű fejlettséggel rendelkezik, ezért e területre csökkentett forrásokkal a VEKOP biztosít támogatásokat. Más régiók ezen forrásokra nem pályázhatnak.

A fejlesztési forráskereteket az országos szintű operatív programok és a megyei szintű TOP keretében lehet elérni. Ez azt jelenti, hogy egyes vállalkozói, önkormányzati beruházások támogatását a majdan kiírásra kerülő országos szintű operatív programok terhére lehet pályázni. Előfordulhat az is, hogy lesznek olyan önkormányzati projektervek, amelyhez az EU nem fog támogatásokat biztosítani.

### Magyarország TOP indikatív forrásai prioritásonként

| Prioritástengelyek   | Alap          | Arány (%)  | Indikatív forráske-<br>ret (nemzeti társfi-<br>nanszírozással) Mrd<br>Ft |
|--|---------------|------------|--|
| 1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére                              | ERFA          | 24,2       | 298,5  |
| 2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó település-fejlesztés   | ERFA          | 12,0       | 147,8  |
| 3. Alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken              | ERFA          | 16,3       | 201,0  |
| 4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése                | ERFA          | 5,0        | 61,8   |
| 5. Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések, foglalkoztatás-ösztönzés és társadalmi együttműködés | ESZA          | 7,3        | 89,7   |
| 6. Fenntartható városfejlesztés a megyei jogú városokban   | ERFA,<br>ESZA | 31,4       | 387,0  |
| 7. Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések (CLLD)                                       | ERFA,<br>ESZA | 3,7        | 45,6   |
| <b>Összesen</b>  |               | <b>100</b> | <b>1 231,4</b>   |

A megyei önkormányzatok külső és belső szakértők bevonásával elkészítették a Terület- és Településfejlesztési Operatív Programjukat. Ennek elfogadása megtörtént, véglegesítése folyamatban van. Az ide illeszthető önkormányzati projektek várhatóan úgynevezett kétszintű pályáztatás alapján kaphatnak támogatást.

A projekt bemutatását, kiválasztását követően az önkormányzat első körben a projekt vázlatos bemutatását (tervek, költségvetés, stb.) végzi el. Ennek ellenőrzését követően a megyei önkormányzat lehetőséget biztosíthat a projekt teljes kimunkálására. Ez végső soron az építésre, beszerzésre stb. vonatkozó engedélyes terveket, megvalósíthatósági tanulmányokat, üzleti tervet stb. foglalja magába.

## 1. A fejlesztési koncepciót meghatározó stratégiai tényezők

*Az önkormányzat alapvető célja a város likviditásának megőrzése, folyamatos biztosítása, az áthúzódó beruházások jó színvonalú kivitelezése, a tervezett fejlesztések előkészítése és lehetőségeihez igazodó megvalósítása. Biztosítani kell, hogy az önkormányzat törvényi kötelező feladatait a helyi lakosság igényeinek megfelelően - az optimális, és finanszírozható méret-nagyságot figyelembe véve - lássa el és finanszírozza.*

### **Az önkormányzat működése, főbb alapelvei**

- a.) szabályozási autonómia, rendeletalkotási jog: Alaptörvény 32. cikk (1) bek. a)-c) pont
- b.) gazdasági-pénzügyi autonómia: Alaptörvény 32. cikk (1) bek. e)-h) pont
- c.) szervezeti autonómia – a szervezetalakítás szabadsága 32. cikk (1) bek. d) pont valamint a Polgármesteri Hivatal egységes szakapparátust képez, de a hivatalon belül belső szervezeti egységek alakíthatók a szakmai feladatoknak megfelelően.

*A Polgármesteri Hivatal létrehozása, működtetése, finanszírozása minden körülmények között kötelező önkormányzati feladat.*

*Pásztó Város Polgármesteri Hivatala közigazgatási körzetközponi szerepköréből adódóan 26 településre kiterjedően látja el feladatát (kiemelt elsőfokú építésügyi hatóság, egyes szociális intézmények működésének engedélyezése és törvényességi ellenőrzése).*

A Polgármesteri Hivatal szerteágazó feladat és hatásköre, hatósági jogköre törvényes, szakszerű ellátásához elengedhetetlen a megfelelő *személyi és tárgyi feltételek biztosítása.*

#### *Személyi és tárgyi feltételek*

- A személyi feltételeket illetően, jelenleg 42 dolgozó jelenti a Polgármesteri Hivatal létszámát.
- A *szervezeti fejlesztés* területén a helyhatósági választásokat követően, az SZMSZ felülvizsgálata során a hivatal szervezeti tagozódásában is változásokat hajtottunk végre. Az eddigi három osztály helyett négy osztályos hivatali struktúra kezdhet meg működését 2015. február 1-től. A Városgazdálkodási Osztály átszervezésével a jövőben Pénzügyi Osztály, valamint Városfejlesztési és Üzemeltetési Osztály hatékonyabban tudja ellátni a korábbi osztály önkormányzati és közigazgatási feladatait. Hangsúlyosabban szerepel az új osztály tevékenységi körében a projekt és pályázat koordinálásával kapcsolatos feladatok ellátása: tervezés, pályatzatkészítés, támogatott pályázatok megvalósítása, közmunka koordinálása, fejlesztési koncepciók elkészítése.
- *A tárgyi feltételeket illetően a Hivatal elhelyezésére* szolgáló 40 éves épület az utólagos akadálymentesítési, valamint a város rehabilitációs pályázatok megvalósításának köszönhetően nagymértékben korszerűsödött és esztétikailag is szépült. Az irodák viszont szűkösek, a bútorzat (elhasználtsága miatt) és az informatikai feltételek fejlesztésre szorulnak.

A hivatal épületében működik a Nógrád Megyei Kormányhivatal Pásztói Járási Hivatala (okmányirodával, gyámhivatallal, hatósági osztállyal), mely nagyban megkönnyíti a hatékony együttműködést, valamint a polgárok időtakarékos ügyintézését.

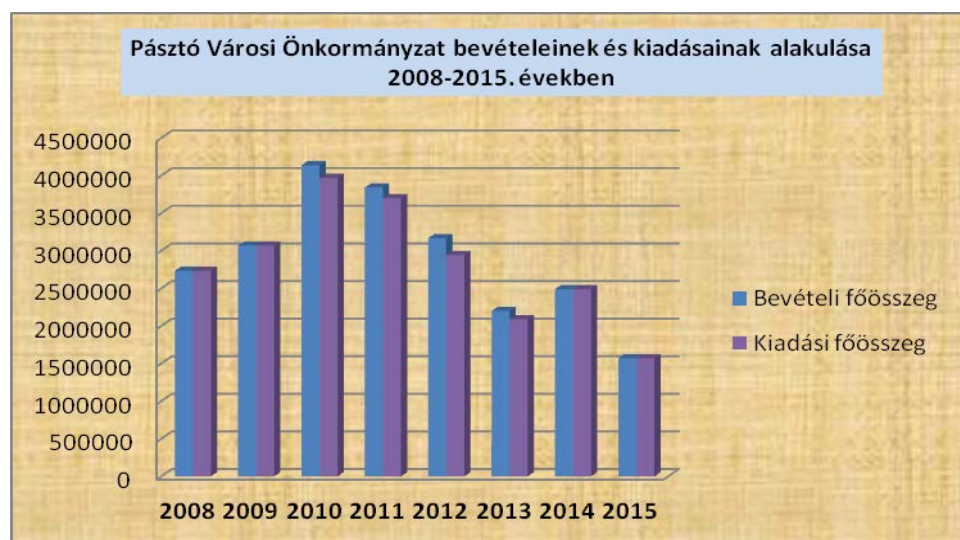
## A város pénzügyi helyzete

Pásztó Városi Önkormányzat fegyelmezett pénzügyi politikát folytatott, melynek eredményeként a város működőképességét fenn tudta tartani. E mellett a helyi adókat 1997-től nem emelte, mely segíti a vállalkozások kiadásainak tervezhetőségét. Megállapítható, hogy az állami források csökkenése mellett, a meglévő helyi adókat nem is tudja csökkenteni, mivel a tervezett bevételeire szüksége van. Ezen túlmenően az is tény, hogy nem a helyi önkormányzatnak fizetendő terhek azok, amelyek a vállalkozások létét jelentős mértékben befolyásolják. Az önkormányzat a kormányzati adósság átvállalással és a fejlesztéshez kapcsolódó lakossági befizetésekkel, minden korábbi működési és fejlesztési hitel és kamatállomány terhétől megszabadult. *Jelenleg nincs hitelből származó adóssága, illetve más olyan lejárt határidejű tartozása, amely veszélyeztetné az önkormányzat működését.*

Az önkormányzat nem számíthat jelentősebb nagyságú vagyoneértékesítési bevételekre, hiszen vagyonának jelentős része olyan vagyontárgy, ami kötelező, vagy vállalt feladatainak ellátását szolgálja. Az önkormányzat az elmúlt években végrehajtott fejlesztések után újabb felszabaduló, értékesíthető ingatlanokkal (járóbeteg szakrendelő, gyermekorvosi rendelő) rendelkezik. Az önkormányzat érdeke az, hogy ezeket az ingatlanokat és más szabad önkormányzati tulajdonú ingatlanokat értékesítse.

Pásztó Város Önkormányzata az Önhibáján Kívül Hátrányos Helyzetben Lévő Önkormányzatok és a Működésképtelen Helyi Önkormányzatok Egyéb Támogatása megnevezésű BM működési támogatásból 2010-2011 között 104,7 M Ft, 2012-2013 között 348,7 M Ft, 2014-ben pedig 13,3 M Ft vissza nem térítendő támogatást kapott. *Az 5 év alatt kapott 466,7 M Ft támogatások, nagymértékben elősegítették a város működését.*

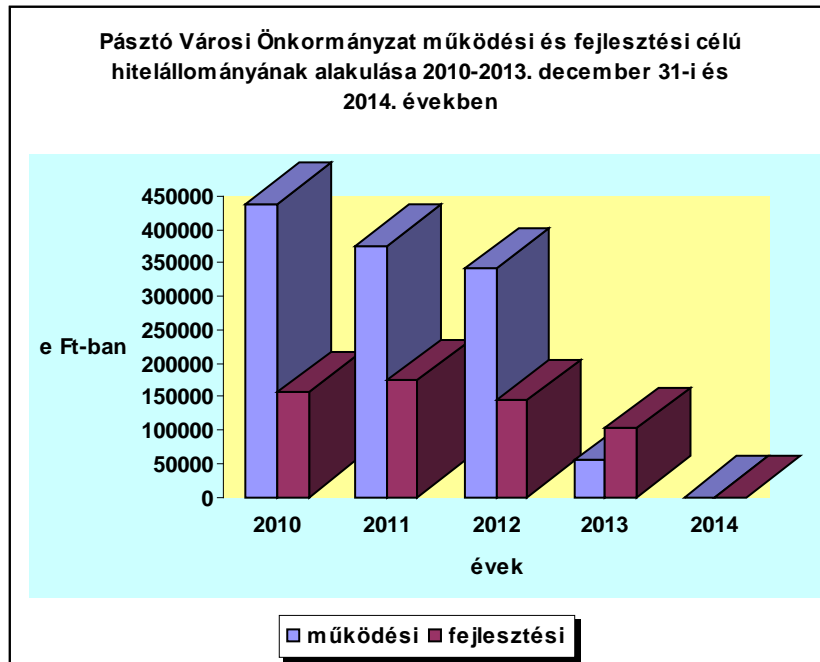
**Bevételek és kiadások alakulása (4. számú melléklet** Bevétel-kiadás 2008-2013 között Adig, míg 2010-ben és 2011-ben a fejlesztésekből eredően 400 M Ft nagyságú bevételek-kiadások voltak, a fejlesztések megvalósításával, ezen források 2013-2014 években a felére csökkentek. (Járóbeteg szakellátó hely és Városi területek rehabilitációja megnevezésű beruházások). **5. számú melléklet** Bevétel-kiadás 2014. évi adatait tartalmazza e Ft-ban.



## Adósság- és hitelállomány

### 1. Folyószámlahitel

Az átmeneti likviditási problémák megoldását szolgálta, amely 2010-től folyamatosan 400 M Ft körüli nagyságú volt. A nagymértékű változást 2013 év hozta, amikor a Magyar Állam I. Hitelkonszolidáció útján, átvállalt 285. 991 e Ft hitelt. A 2013 év végén fennmaradó folyószámlahitel kiváltásra került 55 M Ft adóság megújító hitellel. A II. hitelkonszolidáció során ezen hitel konszolidálásra került a Magyar Állam által, 2014.02.28-án.



### 2. Célhitelek

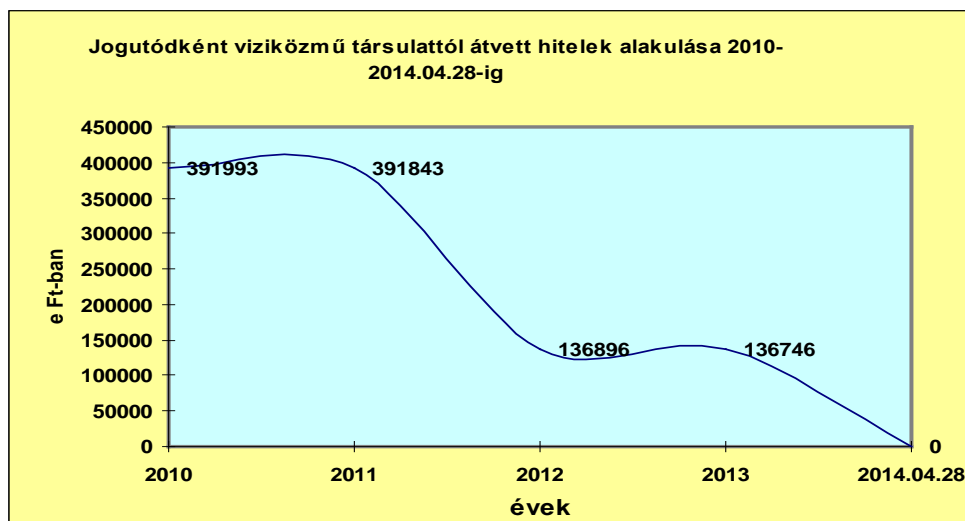
A fejlesztések megvalósításhoz felhasznált, saját erőt biztosító célhitelek, 2014.03.28-án a Magyar Állam által, 103.088 e Ft összegben konszolidálásra kerültek.



Pásztó Városi Önkormányzat kétkonszolidációs ütemben 2013-2014-ben szabadult meg a működési és fejlesztési hitel és kamatállományától, melynek **összege 455, 7 M Ft volt.**

### Víziközmű Társulattól átvett hitelek

Az önkormányzat a pásztoi és a mátrakeresztesi szennyvíz beruházásokhoz a társulat által felvett hitelekhez kezességet vállalt. A társulat 2008. évben megszűnt, jogutódja Pásztó Város Önkormányzat lett, így a kezesség vállalás átalakult önkormányzati hitellé. Ennek összege 2010-ben közel 400 M Ft volt.



A hitelállomány utolsó részletét közel 137 M Ft-ot a város 2014.04.28-án visszafizette a hitelezőnek. Ezzel a vízi közműre vonatkozó hitelállományát rendezte. A budapesti OTP LTP 2013.12.31-i zárása alapján állami támogatással együtt 144.483 e Ft-ot törlesztettek az állampolgárok.

### Adópolitika

Pásztó Városi Önkormányzat kiszámítható adópolitikát folytat, amely tervezhető üzleti hátteret biztosít a helyi és betelepülni szándékozó vállalkozások számára. Az összevont adótáblából látható, hogy a gazdasági válság 2010-ben még érezhető volt és főként az iparüzési adó tekintetében hozott változást.

A 2013-as iparüzési adó csökkenést követően, 2014 év már 13% növekedést hozott az előző évhez képest és a 285 M Ft bevétel az elmúlt 5 év legjobb eredményét hozta. A gépjárműadó az állami elvonás következtében drasztikus mértékű csökkenést eredményezett 2013-ban.

#### Helyi adóbevételek alakulása (Ft)

| ADÓNEM              | 2010. évi tény     | 2011. évi tény     | 2012. évi tény     | 2013. évi tény     | 2014. évi tény     |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Építményadó         | 33 906 580         | 32 996 195         | 38 315 270         | 35 691 584         | 35 143 577         |
| Iparüzési adó       | 220 798 473        | 266 945 002        | 266 694 687        | 252 230 561        | 285 041 251        |
| Gépjárműadó         | 62 407 044         | 66 570 458         | 62 432 805         | 24 292 880         | 25 255 110         |
| Idegenforgalmi adó  | 206 000            | 301 600            | 442 600            | 412 600            | 638 048            |
| Pótlék, bírság      | 2 501 379          | 3 377 020          | 4 067 116          | 2 842 742          | 2 055 460          |
| Egyéb bevételek.    | 1 573 949          | 1 791 779          | 1 212 774          | 530 509            | 19 550             |
| <b>MINDÖSSZESEN</b> | <b>326 630 294</b> | <b>376 738 975</b> | <b>373 165 252</b> | <b>316 000 876</b> | <b>348 152 996</b> |

Forrás: Helyi önkormányzat

Az országot érintő gazdasági válság miatt a 2014. évi költségvetés fő célja volt, hogy a legbiztonságosabban beszédhető adóbevételek legyenek előirányozva. A tervezett adóbevétel csökkentését törvényi változások is indokolták, ugyanis a gépjárműadó bevétel 60%-át a MÁK számlájára kellett utalni, iparüzési adóból pedig levonható volt az útdíj 7,5%-a.

*A 2014-es év részletesebben kerül bemutatásra, mivel az elkövetkező időszak évei, jelenlegi információk szerint hasonló adottságokkal tervezhetők.*

#### *Építményadó*

Az adóévben 1316 adózó összesen 36,1 M Ft adót fizetett meg. Ez a módosított előirányzat 98%-a. Év végéig a hátralék 9,8 M Ft volt, mely összeg tartalmazza a felszámolás alatt álló cégek hátralékát is. Feltárás alapján 36 db ingatlan után a múltira, valamint 2015-ös adóévre összesen 418.700,- Ft új adót állapított meg az adóhatóság.

#### *Iparüzési adó*

A bevétel 285 M Ft-ra teljesült. Az év végi a visszautalások és adós számlák közötti átutalások ellenére 24,8 M Ft összes hátralék, illetve a felszámolás alatt lévő adóalanyokat figyelembe véve 17,5 M Ft hátralék volt nyilván tartva. Az önkormányzat 2015. évet meghatározó adóerőképessége 188,6 M Ft, ami 11 %-kal meghaladja az előző évit, mely 169,7 M Ft volt.

#### *Gépjárműadó*

Tavaly 2113 adózó 4055 járműve után 63,3 M Ft adó került kivetésre. A bevétel 61,5 M Ft-ra teljesült. A nyilvántartott hátralék 15,96 M Ft-ra csökkent. 25, 2 M Ft adóbevétel teljesült, mely a teljes bevétel 40%-a. Az államnak 36,2 M Ft került utalásra a törvényi szabályozásoknak megfelelően. Az előző évi bevételt vizsgálva, a tárgyévben 4%-os emelkedést teljesítettünk.

#### *Idegenforgalmi adó*

A 14 adóalany összesen 638 e Ft adót fizetett be. A bevétel növekedésének oka a Mátrát kedvelő turisták számának növekedése, valamint a LEADER pályázat során elkészült turistaházak működése.

### **Adókedvezmények és adómentességek**

#### *Iparüzési adó*

Önkormányzati döntés alapján 50%-os adókedvezmény illeti meg azt a vállalkozót, akinek az éves vállalkozási szintű adóalapja nem haladja meg az 1.500 eFt. E tekintetben 2014-ben 251 adóalanyt 1.260 e Ft adóelőny illette meg.

#### *Gépjárműadó*

Az érintettek 1720 esetben, 2.688 e Ft értékben kaptak kedvezményt, illetve mentességet a gépjárműadó megfizetésével kapcsolatban. A legnagyobb tétel az 1647 db környezetvédelmi besorolás miatti kedvezmény, ami 1.978 e Ft bevétel csökkenést eredményezett. 2013-tól drasztikusan csökkent a mozgáskorlátozottság miatt adott adófizetési mentesség. Amíg 2012-ben 84 esetben, addig 2014-ben csak 22 esetben járt adó mentesség 225 e Ft összegben.

#### *Építményadó*

Jogszabályi kötelezettség alapján 14 esetben 1.417 e Ft adókedvezmény volt adható.

#### *Idegenforgalmi adó*

A Htv szerint 2014-ben, 89.825 adóalany részesült összesen 17.965 e Ft adókedvezményben. Ennek jelentős része a kórházi ápolásban részesülők, a 18 év alatti kollégisták, az erdei iskola szolgáltatásait igénybevevők, stb. alkotják.

## A Gazdasági program eredményességét növelő informatikai célkitűzések

A települési önkormányzat az Alkotmány és a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény szellemének megfelelően a helyi közösség öngazgatásán alapul. A lakosság az önkormányzat irányításában való közvetlen részvételt elsősorban az országos választások és a helyi népszavazások alkalmával gyakorolhatja. Az önkormányzat működését nagyfokú átláthatóság és lakossági megnyilvánulási lehetőség kell, hogy jellemezze.

Ezen megnyilvánulások az alábbiak lehetnek:

- az önkormányzat legfontosabb jogosítványait gyakorló és a helyi jogalkotást végző képviselő-testület üléseinek nyilvánossága,
- a napi szintű döntéseket meghozó bizottságok üléseinek nyilvánossága,
- helyi civil szervezetekkel való párbeszéd,
- lakossági fórumok,
- az önkormányzat gazdálkodásának nyilvánossága,
- bejelentések tétele, véleménynyilvánítás konkrét kérdésekben,
- helyi kezdeményezések, javaslatok, indítványok megtétele.

A jogosítványok gyakorlásának alapvető feltétele a hatékony *információáramlás*. Fontos, hogy a lakosság naprakészen informált legyen az önkormányzat döntéseiről, rendeleteiről, gazdálkodásáról, eseményeiről, valamint, hogy azonnali, hatékony és reprezentativitásra törekvő visszajelzési lehetőségek révén az önkormányzati vezetők, képviselők is megfelelően tájékozódjanak a lakosság véleményéről. Egy szinte egyenrangú, alapvetően demokratikus jellegű kapcsolat jellemzi tehát az önkormányzat-állampolgár viszonyt, ahol a hangsúly a kölcsönösen hatékony információáramlásra van. Mindebben a polgármesteri hivatalra, a képviselőkre és bizonyos vonatkozásaiban a helyi lakosságra kiterjedő munkában nagyfokú előrelépést jelenthet egy korszerű *informatikai rendszer*. Ilyen célra megoldás lehet egy web-alapú (workflow) rendszer, amely kezeli a testületi és a bizottsági ülésekre készülő előterjesztések megalkotási és jóváhagyási folyamatát, azok eljuttatását a képviselőkhöz, támogatja a képviselők munkáját és a testületi, bizottsági ülések levezetését, kezeli a határozatokat, és követi azok végrehajtását. Kiegészítve azzal, hogy a lakosság az interneten keresztül hozzáférjen a képviselő-testületi határozatokhoz, rendeletekhez, az ülések hang- és képanyagaihoz, jegyzőkönyveihez.

A legfőbb problémák főleg az ügyfelek részére történő információszolgáltatásnál jelentkeznek, hiszen a lakosság ma már egyre inkább ugyanazt a szolgáltatási színvonalat várja el egy hivattól, mint egy gazdasági alapokon működő vállalattól. A technológiai fejlődés gyors ütemének következtében az információs rendszerek egyre inkább elektronikus alapúak, ez a kor követelményeinek való megfelelés miatt is elengedhetetlen. Indokolják az elektronikus alapú rendszerek bevezetését az Európai Unió ilyen tárgyú ajánlásai, illetve a bevezetés támogatásában erősödő állami szerepvállalás és nem mellesleg a törvényi, rendeleti szabályozások is (pl. az iktatás területe). Az ilyen rendszerek bevezetése viszont óhatatlanul maga után vonja a szervezet egyes elemeinek és a tevékenység ellátásához szükséges munkafolyamatoknak az átszervezését, racionalizálását.

A változásokat először ott célszerű megtenni, ahol az igények a leggyakrabban és legerősebben jelentkeznek, ez egy önkormányzatnál értelemszerűen a lakossággal legtöbbször kapcsolatba kerülő területek (pl. adó vagy szociálpolitikai ügyek, valamint az ügyfélszolgálat területe). A technológizálás, a racionalizálás, az elektronizálás legszélesebb területét a hatósági ügyintézés nagy gyakorisággal ismétlődő munkafolyamatai kínálják, amely változások szükségszerűen elvezetnek az ügyvitelnek és az információ-ellátásnak az egész szervezetre kiter-



jedő, professzionális megszervezéséhez. Ezen célok eléréséhez elengedhetetlenül szükséges a Polgármesteri Hivatal informatikai színvonalának folyamatos növelése, és a kínálkozó pályázati lehetőségek kihasználása

Az Önkormányzat szűkös költségvetési és létszám korlátok között tervezi, fejleszti és működteti a Hivatal informatikai infrastruktúráját. Az Internet alapú online ügyintézéshez, az ún. "szolgáltató önkormányzat" külső- és belső funkcióihoz szükséges háttér még nem valósult meg, és változtatások nélkül nem is leszünk rá képesek.

#### **Az önkormányzat informatikai politikája**

Az Önkormányzat a hagyományait megőrző, identitását ápoló, de a kor új lehetőségeit is kihasználni képes város, Pásztó fejlődését szolgálja. A szolgáltatások minőségi javításának és a hatékonyság növelésének legfontosabb eszközét az informatikai infrastruktúra és működtetés javításában látja.

A hivatali informatika főbb célkitűzései az informatikai politikából származnak:

- a hivatali munka hatékonyságának növelése annak érdekében, hogy a Hivatal a folyamatosan változó környezetben bővülő feladatait eddigi emberi erőforrásaival el tudja látni (belső alkalmazói környezet fejlesztése),
- Pásztó város polgárai, intézményei és vállalkozásai részére minőségi szolgáltatások biztosítása (e- Önkormányzat szolgáltatói környezetének kialakítása).

A Hivatal feladatai az informatikai stratégia időhorizontján várhatóan jellegükben nem változnak, de bővülésükre számítani kell. Ezt a jelenlegi apparátussal és támogatottsággal nem lehet ellátni, a hivatali létszámot növelni – pedig törvényi korlátozások miatt – nem lehet, ezért a Hivatal a munka hatékonyságának növelésével kívánja megoldani a bővülő feladatokból származó többletmunkát.

#### **Az informatikai stratégia célkitűzései elsősorban a következők:**

- Pásztó Városának a legfejlettebb infrastruktúrájával kell rendelkeznie folyamatosan növekvő informatikai feladatok kiszolgálása érdekében.
- Az informatikai kommunikációs rendszerbe, a lehetséges fejlesztésekbe, pályázatokba a civil szervezeteket és a helyi vállalkozásokat egyenrangú partnerként kell bevonni.
- A hivatal által ellátandó feladatok felülvizsgálatánál az e-ügyintézés és a szolgáltatás orientáltságot kiemelten kell kezelni.
- Az informatikai stratégia a Hivatal tevékenységének informatikai alapokra helyezésére és a szervezet-működés minőségirányítással támogatott hatékonyabb kialakítására épít.

A városigazgatás korszerűsítésének kiemelt jelentőségű területe az igazgatási és önkormányzati munkához kapcsolódó informatika. A város az elmúlt ciklusok során ezen a területen is ért el eredményeket, azonban a változások rendkívül gyorsak és megnőtt az a jogos igény, hogy az informatikai fejlesztésekre és a működésre fordított nagy összegű kiadások eredménye a napi munkában állandó jelleggel jelenjen meg, hatékonyan szolgálja egyrészt a város lakosságának gyors kiszolgálását, másrészt az önkormányzati döntések megalapozottságát. Legalább ekkora jelentősége van annak, hogy az önkormányzat kezdeményező szerepet töltsön be a város általános informatikai színvonalának fejlesztésében.

A Hivatal informatikájának fejlődésében minőségi határpontra érkezett. Az elmúlt tíz év legfontosabb feladatai (az alpinfrastruktúra kiépítése, és az informatika létjogosultságának elismertetése a hivatalon belül) lényegében teljesültek, a továbbiakban erre az alapra építve hosszútávon teljesíthető alapfeladatot, küldetést kell az informatika számára meghatározni. Kiemelt feladat az önkormányzati, hivatali folyamatok korszerűsítése, mely elsősorban a gazdaság és a közsféra belső működésének átalakítását jelenti. A belső és a szervezetek közötti

folyamatok átalakítása biztosítja a tevékenységek, és azon keresztül a szervezetek hatékonyságának növekedését, végső soron a gazdaság versenyképességének és a közszféra átlátható, demokratikus működésének javítását.

Célunk az elektronikus szolgáltatások modernizálása, az ügyintézés elektronizáltsági szintjének emelése (EU 3., 4., szint), amely az infokommunikációs technológia korszerű, on-line szolgáltatások formájában valósítható meg. Az elektronikus szolgáltatások több szinten valósíthatók meg, az on-line információ eléréstől az egy-, illetve kétirányú tranzakciók lebonyolításán keresztül az integrált ügyviteli megoldásokig.

#### *Ügyfélbarát önkormányzat, e-önkormányzat megteremtése*

Az elektronikus ügyintézésben rejlő lehetőségek rendkívüliek, kezdve az ügyfélforgalom csökkenésével és egyszerűsödésével, valamint az ehhez kapcsolódó kölcsönös előnyökkel. Az e-ügyintézés mellett jelentős könnyebbséget okozhat az ügyintézés internetes támogatása is: ügyleírások, letölthető és kinyomtatható nyomtatványok. Ezeknek minden önkormányzati honlapon jelen kellene lenniük. Mindamellett az igazi áttörést a teljes és egyablakos elektronikus ügyintézés jelentheti majd. Az elektronikus ügyintézés hatékony megvalósításának előfeltétele az elektronikus dokumentumkezelés megvalósítása és a megfelelő IT infrastruktúra. Az elektronikusan létező, digitálisan aláírt irat is csatlakozhat a papír alapú ügymenet rendjébe, egy megfelelő tárolási és felülhitelesítési eljárás kidolgozásával.

Az állampolgárok által elvárt leggyakoribb adatszolgáltatási, információközlési igényeket az alábbi ügyek teszik ki:

- ügyintézés, általános információkérés hivatali ügyintézési tevékenységekkel kapcsolatban, úgy, mint ügyfélfogadási idő, mely ügyet hol lehet elintézni, milyen iratok szükségesek hozzá, a szükséges nyomtatványok, csekkek, illetékbélyegek beszerzése, stb.
- építéshatósági ügyintézés, az ehhez szükséges információszerzés, szabályozási tervek,
- szociális ügyekben való ügyintézés és tájékozódás
- önkormányzat által kiírt pályázatok tekintetében való tájékozódás
- az önkormányzati hatósági ügyekben, valamint az önkormányzat tulajdonosi tevékenységével kapcsolatos ügyintézés.

A Hivatalban javítani szükséges az ügyfelek kiszolgálását, minőségi és szakszerű szolgáltatásokat kell nyújtani Pásztó polgárainak. Ehhez ki kell alakítani az elektronikus tájékoztatás és ügyintézés lehetőségét. Csökkenteni kell az ügyszámot és ügyfélszámot (a Hivatalban megjelenő ügyfelek számát), mert különben a jelenlegi létszámmal nem tudja ellátni a jövőben várhatóan bővülő feladatait. Az akció egyrészt az ügyfelek naprakész adatokkal elektronikus úton történő tájékoztatását jelenti mind a Hivatal honlapján, mind a Hivatal épületeiben elhelyezhető terminálon. Másrészt az elektronikus aláírás bevezetése után az elektronikus úton történő ügyintézés során, mellyel tehermentesíthetők a Hivatal munkatársai, és az ügyfelek gyors, kényelmes kiszolgálása javítja azok elégedettségét.

#### *Intézményi informatikai hálózat, városi közháló létrehozása*

A Hivatal és intézményei gyors és megbízható információcseréje, valamint az informatikai alkalmazások biztonságos adatforgalma szükségessé teszi az intézményi hálózat létrehozását. A városi intézmények összevonása után a kialakított központok, illetve a hivatal között számítástechnikai kommunikáció kialakítása vált, válik szükségessé. Az így kiépülő rendszer alkalmas a számítástechnikai rendszerek összekapcsolása mellett, az IP alapú telefonvonalak használatára, kedvező pénzügyi feltételekkel.

## **Üzleti, vállalkozói szféra ösztönzése, támogatása az e-business alkalmazásában**

A vállalkozói szféra támogatása az internetes megjelenésben jelenleg is fennáll. Lehetőség van a városi honlapon bemutatkozó szöveg, elérhetőségi adatok megjelenítésére. Sajnos ezt a díjmentes lehetőséget csak kevesen használják ki. Az elektronikus kereskedelem ösztönzése érdekében célszerű lenne létrehozni egy városi elektronikus áruházat az Interneten, amelyen kedvezményes díjért a térség vállalkozói is megjelenhetnének a termékeikkel, szolgáltatásaikkal.

### **Városi WiFi hot spot helyek létrejöttének ösztönzése, támogatása**

A vezeték nélküli internet elérést biztosító eszközök száma rohamosan növekszik, illetve ezen eszközök kedvező ára is elősegíti a mind szélesebb körben való felhasználását. Az ezen eszközök elterjedése miatt szükség lenne a városba látogató vendégek, turisták illetve a lakosság által használható ingyenes internet elérési pontok kiépítésére a városközpontot lefedő Wi-fi rendszerének tervezetével. Az elérési pontokat a város forgalmasabb helyein kellene elhelyezni. Az internet eléréssel lehetőséget tudnánk biztosítani a turistáknak, hogy a halaszthatatlan ügyeiket a kirándulás alkalmával is el tudják intézni. Az elektronikusan intézhető ügyek számának növekedését segítené a minden lakos számára elérhető ingyenes Wi-fi internet bevezetése is.

### **Városi honlap fejlesztése**

A honlapnak a város elsőszámú kommunikációs eszközévé kell válnia. Ez a médium, minden más kommunikációs eszköznél hatékonyabban alkalmas a lakosság interaktív informálására, naprakész információk közzétételére. A hivatalos hirdetmények teljes körű összetételén túl az önkormányzati honlap alkalmas az informálódási célú személyes, illetve telefonos megjelenés kiváltására. Nem lebecsülendő továbbá a honlap közösség-szervező ereje sem, a megjelenített események, civil szervezetek, egyházak, sportegyesületek az eddigieknél jóval nagyobb nyilvánossághoz juthatnak. Ezért szükséges a honlap folyamatos tartalmi fejlesztése, frissítése. Több, már elnyert pályázat kapcsolódó feltétele volt, hogy a város honlapján folyamatos információ jelenjen meg, vagy önálló honlapja legyen a projekteknek.

Az internet megfelelő fórum lehet, hogy a városban működő vállalkozások is tematikus rendszerben megjelenhessenek annak érdekében, hogy még jobban összeköthető legyen Pásztó város és vállalkozásai. A városi honlapról linkek segítségével el kell jutni a vállalkozásokhoz, illetve a vállalkozások is megjeleníthetnék tevékenységüket a város honlapját.

### **Térinformatikai fejlesztések**

A térinformatikai rendszerek legfontosabb tulajdonsága, hogy térkép segítségével adnak többletinformációkat a már meglévő adatokról. Mivel számos alkalmazás térképi, térinformatikai igényekkel rendelkezik (pl. közlekedés, ivóvíz-, szennyvíz-, gáz- és elektromos hálózat, telemetria rendszer, katasztrófavédelem, turisztika), egy központi alkalmazás segítségével a különböző forrásból származó adatok, szolgáltatások egységes csomaggá integrálhatóak. Természetesen a felhasználók számára biztosítani kell a rendszerhez való csatlakozás feltételeit.

Fenti célokhoz eléréséhez szükséges digitális alaptérkép beszerzése megtörtént, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók lesznek a meglévő, költséges módon előállított térképek, szöveges adatbázisok, amelyek alkalmazkodnak a felhasználói igényekhez. Ehhez alapul szolgálhat a rendezési terv készítésével együtt megvalósuló digitális várostérkép. Ezek költsége több millió forintos terhet jelent az Önkormányzat számára.

További költséget jelent a digitális térképek feldolgozásához szükséges informatikai rendszer fejlesztése, amelyhez fel kell kutatni a megfelelő pályázati lehetőségeket.

#### RÖVIDTÁVÚ CÉLKITŰZÉSEK

A városi rendezvények, események minőségi tartalommal, adatbázisba szervezeten, egymásra kölcsönösen hivatkozva jelennek meg az Interneten. A városi és kistérségi turisztikai, gazdasági (pl. műemlékek, szállások, vendéglátás), önkormányzati, sport, stb. információk az egyes célcsoportok számára könnyen elérhetően, jól strukturáltan jelennek meg az önkormányzati portálon.

Marketingkommunikációs, szervezési feladatok minőségi tartalmakkal (eseménynaptár, sajtószoba), portálon megjelenő hírekkel, kérdőíveken, online szavazásokon begyűjtött információkkal kerülnek támogatásra. A településmarketingnél elsősorban az adatok összegyűjtéséről, az adatgazdák megtalálásáról kell gondoskodni, melyek a folyamatos fejlesztés alatt álló portál felületen megjelenhetnek.

Fontos a közcélú tartalmak továbbfejlesztése. Az önkormányzati web alapú, közcélú információs szolgáltatások kialakítása szerkesztett, interaktív gyűjtő oldalak megjelenésével (pl.: kereskedők, akciók, orvosi ügyeletek, szolgáltatók címei és szolgáltatási adatai, ingatlan kataszter, közmű hálózati térképek, építési engedélyek helyzete, szervezetek, vállalkozások és boltok listája, turista eligazítás, on-line idegenvezetés, szoba és helyfoglalás, település-történet stb.).

#### KÖZÉPTÁVÚ CÉLKITŰZÉSEK

Az EU-s ajánlások 3. szintjének megfelelő e-ügyintézési szolgáltatások bevezetésének megkezdése. Tervezzük a közigazgatási funkciók teljes körű támogatását (térinformatika, építés-hatóság, stb.), a központi támogatásban részesülő funkciókkal összehangoltan. A teljes integrált irányítási funkcionalitás és a jogszabályi információk szolgáltatása is ebben az időszakban megvalósítandó cél az adminisztratív, költségvetési funkciók támogatása terén. Tervezzük a főbb infrastrukturális elemek kiépítését, a városi intranet kialakítását, amely az eddig kialakított elektronikus szolgáltatások szélesebb körű használatát teszi lehetővé. Ennek megvalósítása jelenleg egy Wi-fi hálózat kialakításával képzelhető el a legcélszerűbben, amely mivel IP alapú kommunikációt tesz lehetővé, plusz belső kommunikációs csatornákat (hangátvitel) is megnyithatunk rajta.

#### HOSSZÚ TÁVÚ CÉLKITŰZÉSEK

Erre az időszakra tervezzük a teljes elektronikus ügyintézés megteremtését, minden szolgáltatás esetén az EU-s ajánlások 4. szintjének elérését. E-ügyfélkezelés tekintetében tervezzük a leghatékonyabban támogatható partneri csoportok, KKV-k esetében önkiszolgáló alkalmazások implementációját. Vezetői funkciók informatikai támogatásának kialakítása is erre az időszakra esik. Az integrált irányítási, adminisztratív, ügyfélszolgálati alkalmazásokból származó adatokra épülve fejleszthetők a stratégiai tervezés, a kontroll, és az adattárház, döntéstámogatási eszközök rendszere.

## 2. Fejlesztési alapelvek

**Az önkormányzat pénzügyi adottságaihoz igazodva fejleszteni kívánja a kötelező feladatellátáshoz kapcsolódó szakmai és infrastrukturális hátterét, javítani kívánja az intézményi struktúra hatékonyságát, lehetőségeihez igazodva elő kívánja készíteni és meg kívánja valósítani a 2014-2020 időszakra tervezett projektjeit. Vállalt közfeladatait csak a kötelező feladatellátás elvárt színvonalú biztosítása mellett, a szükséges források rendelkezésre állása esetén végzi. Mindezen feladatokat a természeti környezet megőrzésével és a város arculatának továbbfejlesztésével kívánja megvalósítani.**

- Biztosítani kell, hogy az önkormányzat törvényi kötelező feladatait a helyi lakosság igényeinek megfelelően - az optimális és finanszírozható méret nagyságot figyelembe véve - lássa el és finanszírozza.
- Az önkormányzati adópolitika kialakításánál figyelemmel kell lenni az önkormányzat pénzügyi helyzetére, a lakosság jelenlegi terheire, valamint a gazdálkodó szervezetek további terhelhetőségére. A helyi adó ne jelentsen elviselhetetlen terhet sem a lakosság, sem a gazdálkodók részére. Azok kiszámíthatók legyenek mind az adófizetők, mind pedig az önkormányzat részére. A hátralékok behajtásával és a mulasztók feltárással valósuljon meg az igazságos közteherviselés.

*Pásztó Városi Önkormányzat gazdasági adottságait vizsgálva meg kell állapítani, hogy pénzügyi tartalékforrással nem rendelkezik és a csökkenő állami támogatások mellett az önkormányzati feladatellátás is gondok okoz. Pénzügyi forrást biztosíthat az önkormányzat intézményrendszerének hatékony átszervezése, a kiadások csökkentése.*

*A 2014-2020 időszakra tervezett fejlesztések igen szigorú gazdálkodás mellett, a szükséges források biztosítása esetén, csak 90-100%-os támogatottsági arányú, vissza nem térítendő EU-s és hazai külső források bevonásával tervezhetők.*

*A lehetséges projekteknél már most jelentkező gond azok előkészítéséhez, tervezéséhez, stb. kapcsolódó pénzügyi háttér megteremtése. A Képviselő-testület 2015. évi költségvetésében 10 M Ft forrást nevesített a tervezett EU projektek előkészítésére, mely csak a fedezet rendelkezésre állása után indítható.*

*További külső forrás bevonását igényelhetik majd a kiválasztott projekt előkészítések és a nyertes pályázatok megvalósításához kapcsolódó önerők és azok előfinanszírozása. Ebbe a munkába a meglévő szaktudás mellett, szükséges lesz bevonni az e területen jártas tervező, előkészítő és finanszírozó szervezeteket.*

*A projekt előkészítési költségek külső forrásigényét csökkenthetik a külső szervezetek majdani nyertes projekt menedzsmentjébe való bevonása (2,5% menedzsment költség számolható el) és az önkormányzat belső humán erőforrásának igénybe vétele. A projekt előkészítésére és annak megvalósítására fordítható egyéb költségek maximális aránya, a projekt tervezett költségének 10%-a.*

*Meg kell jegyezni, hogy ilyen nagyságrendű, intenzitású és összetett pályázati koordinációs tevékenység még nem volt a város életében. Ezen munkát támogatja, hogy a megyei TOP forrás - az előkészített, kiválasztott és majdani teljes mértékben kidolgozott pályázatok számára - szinte karnyújtásnyira van. A megyei önkormányzat a rendelkezésre álló forráskeretének lekötésére már az ősszel tervezi a támogatási szerződések megkötését.*

## V. STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK

### 1. Fejlesztési célok és elképzelések

Európai és/vagy Hazai vissza nem térítendő támogatások megszerzésére irányuló tevékenység esetén a tervezett projekteknek illeszkedni kell a pályázati célokhoz, támogatható tevékenységekhez és a pályázati kiírásban majdan meghatározásra kerülő egyéb feltétel rendszerhez.

A projektek tervezése és átdolgozása, részbeni véglegesítése a hivatal szakembereinek rendelkezésére álló éppen publikus, vagy többször csak vázlatokban elérhető szakmai anyagokra épült. Kivétel ez alól a TOP program, amelynek tervezéséhez részletesebb szakmai anyag állt rendelkezésre.

Megállapítható, hogy a megtervezett és a Képviselő-testület által elfogadott fejlesztési projektek nagyobb része illeszthető a megyei TOP-ba. Ezt követően kell vizsgálni az ide nem kapcsolható projektek más operatív programokhoz való csatlakozását. Előfordulhat, hogy néhány projektet az EU-s és a hazai forráskeretek sem fognak majd finanszírozni. Ezek megvalósításához más állami, vagy egyéb külső források megszerzése szükséges.

A pályázathoz nehezen illeszthető, vagy nem támogatott projektek előkészítéséhez csak igen alapos vizsgálatok - szükségesség, műszaki tartalom, költséghatékonyság, fenntarthatóság, stb. - elvégzését követően lehet hozzákezdeni.

Az áthúzódó-folyamatban lévő és a tervezett projektek a későbbiek során vázlatosan bemutatásra kerülnek.

### 2. A megvalósítás mechanizmusa

**Az előzőekben vázoltak bizonyítják a város szűkös pénzügyi mozgásterét, mely nagyobb részben meg is határozza a projektek előkészítésének és megvalósíthatóságának lehetőségeit. A város fejlődése szempontjából elengedhetetlenül szükséges a tervezett projektek átgondolt előkészítése és ütemes kivitelezése.**

**A projektek kiválasztásánál, megvalósításánál elsőbbséget kell kapni az élet-és vagyonvédelemhez, a munkahelyek megtartásához, új munkahelyek létrehozásához, az intézményi háttér hatékonyabb működtetéséhez kapcsolódó fejlesztéseknek. A projektek kivitelezései hozzájárulhatnak egy biztonságosabb élettérhez, a munkanélküliség-, ingázás csökkentéséhez, emellett többlet adóbevételeket eredményeznek és csökkentik az érintett intézmények fenntartáshoz kapcsolódó költségeket.**

**A megvalósítás alapvető feltételei:**

1. A projektek rangsorolása, kiválasztása Képviselő - testület által.
2. A projekt előkészítéshez szükséges belső források vizsgálata, megteremtése, szükséges külső források felkutatása, megszerzésének előkészítése (tervek, tanulmányok, pályázatok, ezek részbeni-vagy teljes előfinanszírozása, projekt előfinanszírozó hitel, egyéb hitel, humán erőforrás, stb.).
3. A fentiekben meghatározott kritériumokhoz és pályázati kiíráshoz illeszkedő projektek kiválasztása.
4. A projekt és a forrás lehetőség bemutatása, Képviselő - testületi támogatása.
5. Projekt előkészítése (tervezés, költségvetés, szükséges tanulmány, vagy üzleti terv, engedélyek, menedzsment, stb).
6. Pályázat elkészítése/elkészíttetése, nyertes pályázat esetén szerződések készítése.
7. Pályázat megvalósítás, elszámolás, zárás (menedzsment, stb.).

## **Megvalósítás alatt lévő projektek**

A nyertes projektek (1.1-1.4.) megvalósítása a szerződésben vállalt kötelezettségeknek megfelelően halad. Befejezésük 2015-ben tervezett.

### **1. Térségi Hulladékgazdálkodási Program Pásztón**

Az önkormányzat 2011-ben alapító tagként csatlakozott a Kelet - Nógrád Térségi Hulladékgazdálkodási Társuláshoz. Célja, hogy a tagönkormányzatokkal közösen alakítsunk ki egy olyan, korszerű hulladékgazdálkodási rendszert, mely az európai uniós és a hazai jogszabályoknak is megfelel, és hosszú- távon fenntartható rendszerré válik. A projekt eredményeként elérhetővé válik az elkülönített hulladékgyűjtési infrastruktúra, amely a „házhoz menő” szelektív gyűjtést, a gyűjtőszigeteket, a hulladékudvarok kialakítását- bővítését, házi komposztálást és a lakosság szemléletformálását jelenti majd. A vegyes háztartási hulladékok gyűjtése az eddigi rendszer szerint történik majd.

A projekt tartalmaz 1 db homlokrakodó és 1 db konténerszállító gépjármű beszerzését is. Jelenleg a közbeszerzési eljárások előkészítése zajlik, az építési munkák megkezdése 2014. első félévének végén várható, míg a projekt befejezési határideje 2015. május 31.

A társulási pályázattal megvalósuló projekthez az önkormányzat a beruházási önerő 0,1 %-át (212.953 Ft-ot), valamint a projekthez kapcsolódó ÁFA 0,1 %-át (787.033 Ft-ot) biztosította.

A projekt megvalósításához a kivitelezési munkák kivételével a Társulás minden tevékenységre szerződést kötött.

### **2. Térségi hulladék rekultiváció Pásztón**

A Társulás végzi a KEOP-2.3.0/2F/09-11-2012-0001 pályázat megvalósítását, Pásztón a 015/2, 015/3, 015/50 hrsz. alatti önkormányzati ingatlanokon lerakott hulladék rendezését, letakarását, leszigetelését, leföldelését, füvesítését tartalmazza, a csapadékvíz elvezetésével, szikkasztómezővel, 4 talajvíz-megfigyelő kúttal. A hulladék megcsúszása miatt a kivitelező a munkákat szüneteltette. A probléma kezelése óta ütemesen dolgoznak.

#### **2.1. Fotovoltaikus rendszer kialakítása**

#### **2.2. Vis-maior pályázat**

### **3. Nem támogatott pályázat volt (Előkészített projekt!)**

*Gárdonyi tagiskola fejlesztése (sportcsarnok építése)*

*E projekt 2011-ben rendkívül rövid idő alatt került előkészítésre és pályázásra. Ebben a projektben egy sportcsarnok építése került tervezésre, mely a később felvetődött tanuszodát nem tartalmazta. A sportcsarnok elhelyezése így a projektben megtervezettek szerint reális volt. Az új Sportcsarnok tanuszoda építési projekt - szakemberek információi alapján - már ezen a területen nem fér el. Ezért van tervezve az iskola köz és a Hunyadi utcai területre.*

Az eredeti projekt terület határrendezése megtörtént és az építési engedélyt 2012 tavaszán kapta meg az önkormányzat. A pályázathoz szükséges megvalósíthatósági tanulmány, engedélyes tervek elkészültek, melynek egyéb díjakkal (eljárási díj, stb.) növelt bruttó költsége 5,5 M Ft volt. A terület előkészítése során bontási munkálatok válnak szükségessé (volt konyha, étkező, büfé és lakóház). A pályázat nem került támogatásra, de szükségessége miatt tartaléklistára került. A nyertes pályázók közül a megvalósítástól nem léptek annyian vissza, hogy a tervezett pásztói projektet a felettes szerv támogathatta volna!

Fontos, hogy a projekt építési engedélye rendelkezésre áll, mely 2015 nyaráig érvényes. Egyszer lehetőség van a díjmentes meghosszabbításra. Ennek ideje csak 1 évvel hosszabbítható meg! A tervezett teljes bekerülési költsége bruttó 397,7 M Ft volt, 2011-es egységáron. E

projektnél azonban nem ismert a Kormány további elképzelése, az esetleges új pályázathoz kapcsolódó feltételrendszer, stb. sem. A megyei TOP nem támogat ilyen jellegű projektet!

### ***Tervezett projektek***

#### **1. Új projekt tervek**

##### **1.1. Pásztói ivóvíz és szennyvíz rendszerek fejlesztése**

Az ÉRV Zrt a pásztói vízmű szakembereinek bevonásával elkészítette a pásztói ivóvíz és szennyvíz rendszerek 2015-2029 időszakra tervezett felújítások és pótlások megnevezésű összefoglaló táblázatát, gördülő fejlesztési tervét. **Ezen fejlesztések tervezett teljes összege 143, 9 M Ft.** A pénzügyi forrás a 2014-es értékesítési adatokból számított rendszerhasználati díjból van tervezve. **6. számú melléklet.**

##### **1.2. Szennyvíz tisztítómű technológiaijának felújítása és korszerűsítése**

A tervezett fejlesztések csak részben tartalmazzák a szennyvíz tisztítómű technológiaijának felújítását és korszerűsítését. Az itt használt gépek, berendezések nagymértékű elhasználódása, környezetvédelmi előírások és egyéb okok miatt ennek egyeztetése és mielőbbi tervezetése a telepet működtető ÉRV Zrt. bevonásával szükséges. A szükséges kivitelezés csak pályázati forrásból lehetséges.

##### **1.3. A 21-es főút további négysávosításához kapcsolódó feladat**

A 21-es főút pásztói négysávosított szakaszánál az út területéhez több forgalomképtelen önkormányzati árokból és útból néhány méter széles területet a NIF ZRT kérelmére kisajátítással az Állam megszerzett.

#### **2. Megyei TOP-ba tervezett projektek**

1. Pásztó Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 2014. január 30-i ülésén megtárgyalta és a 26/2014.(I.30.) számú határozatával elfogadta Nógrád Megye Önkormányzata és a Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. (fejlesztési ügynökség) részére rögzített 5 348 M Ft tervezett összköltségű 15 városi programját (összesen 23 program-projekt). A Turistaház kialakítása megnevezésű (Pásztó-Hasznos volt iskolaépület) új projekt **16-ra, és összesen 5 388 M Ft-ra** növelte a tervezett városi fejlesztések számát és költségét. Rövid időn belül (2014. március), az óvodakorszerűsítésre vonatkozó nyertes pályázat miatt annak eredetileg betervezett 279 M Ft-os költségvetése 218 M Ft-ra csökkent. *Így a 2014-2020-ra tervezett teljes városi projekt költség 5 327 M Ft-ra csökkent.*

2. Pásztó Városi Önkormányzat Képviselő-testülete 2015. január 29-én a 9/2015(I.29.) számú határozatával elfogadta a város 2014-2020-as évekre vonatkozó felülvizsgált fejlesztési projektjeit. A fejlesztési ügynökség a befogadott-javasolt projektlistája alapján - 1 652 M Ft fejlesztési igényt támogatott. Ezen túlmenően kiemelt járási projektként, a megyei gazdaságfejlesztési program keret terhére került elfogadásra az Ipari területek fejlesztése megnevezésű pásztói projekt, inkubátorházzal és a lehetőségek által biztosítható útfejlesztéssel (1,350 M Ft). Ez abban az időben, a tervezett városi fejlesztések 24 projektje közül 10 projektet érintett.

3. Az elmúlt hónapokban az egyeztetéseket, területbejárásokat és projekt átdolgozásokat követően az alábbi projektjavaslatok kerültek leadásra az ügynökség részére. A fejlesztési ügynökség igazgatója által bemutatott pásztói projekt javaslatokat (19 db) - az ipari területek, a turizmusfejlesztés és az identitás programok kivételével - a járási egyeztetésen jelenlévő önkormányzati vezetők befogadták. Ezek az alábbi táblázatban aláhúzással vannak jelölve. A 11. és 12. projekt a megyei kulcsprojektek és azok támogató projektjeiben szerepelnek.



**A Nógrád megyei TOP-ba javasolt projektek és azok tervezett megvalósításának rangsorolása**

| <b>Projektek</b>   | <b>Illeszkedés</b>  | <b>Tervezett költség (M Ft)</b> |
|--|---|---------------------------------|
| 1. <u>Kövicses patak mederrendezése 2878 hrsz. (2016. tavaszán az építési engedély lejár.)</u>   | TOP 2.1.  | 150                             |
| 2. Északi iparterület fejlesztése (vállalkozások versenyképességének javítása projekttel együtt) | TOP 1.1.  | 77,1                            |
| 3. Északi iparterület út   | TOP 1.3.  | 108,3                           |
| 4. <u>Szociális városrehabilitáció (ESZA projekttel együtt)</u>                                  | TOP 4.4.  | 260                             |
| 5. <u>Pásztói óvoda komplex fejlesztése (Cserhát lakónegyedi)</u>                                | TOP 1.4.  | 123                             |
| 6. <u>Könyvtár épületének energetikai korszerűsítése</u>   | TOP 3.2.  | 190                             |
| 7. Déli iparterület fejlesztése  | TOP 1.1.  | 58                              |
| 8. Déli iparterület út   | TOP 1.3.  | 26                              |
| 9. <u>Kerékpárút az északi iparterületek felé</u>  | TOP 3.1.  | 289,6                           |
| 10. <u>Zöldterület fejlesztés</u>  | TOP 2.1.  | 230                             |
| 11. <u>Ipari területek és inkubátor fejlesztése</u>  | TOP 1.1.  | 1.050                           |
| 12. <u>A 21-es főút menti iparterülethez vezető közút fejlesztése</u>                            | TOP 1.3.  | 300                             |
| 13. <u>Zagyván túli területek csapadékvíz elvezetése II. ütem</u>                                | TOP 2.1.  | 15,5                            |
| 14. <u>Kövicses patak további mederrendezése 3338 hrsz.</u>                                      | TOP 2.1.  | 74                              |
| 15. Helyi identitás program  | Megyei TOP része.   | 60                              |
| 16. <u>Kerékpárút az északi és a déli iparterületek között</u>                                   | TOP 3.1.  | 260                             |
| 17. <u>Pásztói óvoda komplex fejlesztése (Madách úti)</u>  | TOP 1.4.  | 95                              |
| 18. <u>Pásztó-Hasznos orvosi rendelő korszerűsítése</u>  | TOP 4.1.  | 17                              |
| 19. <u>Pásztói Művelődési ház épületének energetikai korszerűsítése</u>                          | TOP 3.2.  | 116,2                           |
| 20. <u>Mátrakeresztesi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)</u>        | TOP 3.2.  | 30                              |
| 21. <u>Hasznosi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)</u>               | TOP 3.2.  | 27,5                            |
| 22. <u>Kerékpárút a déli iparterület felé</u>  | TOP 3.1.  | 72,5                            |
| 23. <u>Pásztói Általános Iskola (felső tagozat) épületének energetikai korszerűsítése</u>        | TOP 3.2.  | 285                             |
| 24. <u>Pásztói Általános Iskola (alsó tagozat) épületének energetikai korszerűsítése</u>         | TOP 3.2.  | 200                             |
| Kerékpárút a hasznosi és a mátrakeresztesi városrészek között (A kerékpárút IV. szakasza.)       | A Magyar Közút Nonprofit Zrt. kezelésében lévő útvonalán valósítható meg. |                                 |
| <b>Összesen:</b>   |   | <b>4114,7</b>                   |

**A város által tervezett TOP fejlesztések összesen 24 db projektet tartalmaznak, közel 4.115 M Ft költség összeggel.**

**7. számú melléklet** tevékenység leírással bővített, Részletes TOP projektlista

### 3. Tervezett egyéb projektek

Az alábbi fejlesztési lista Pásztó Városi Önkormányzat által elfogadott, a Nógrád Megyei TOP-ba nem illeszkedő lehetséges projekteket tartalmazza. A 2. számú projekt az állami tulajdonban lévő Fő út, Hunyadi utcai körforgalmának kiépítésére vonatkozik, mely megyei döntés után, állami forrásból, a közútkezelő által kerülhet megvalósításra.

A lista tartalmazza az 1. számú projektet is, amely később - egyben, vagy külön -, esetleg állami beruházként kerülhet megvalósításra.

#### Egyéb fejlesztések

| Projektek   | Tervezett költség<br>(M Ft) |
|---|-----------------------------|
| 1. Sportcsarnok és tanuszoda építés   | 690                         |
| 2. Körforgalom kiépítése a Fő utca-Hunyadi út – Szentlélek utcák kereszteződésében  | Állami beruházás            |
| 3. Pásztó közvilágításának fejlesztése  | 212                         |
| 4. Fő utca forgalmának racionalizálása, balesetveszélyes csomópontok megszüntetése.<br>A tervezett kerékpárút városi szakaszának megépítése esetén e projektrészben megvalósulhat.                              | 96                          |
| 5. Leromlott városrész lakóútjainak kiépítése, felújítása   | 110                         |
| 6. Pásztó fiatal lakóterületein lakóutak kiépítése  | 110                         |
| 7. Monostor malom és környezete rekonstrukciója   | 160                         |
| 8. Rajeczky ház rekonstrukciója   | 46                          |
| 9. Pásztói Idény strandfürdő és környezetének fejlesztése   | 500                         |
| 10. Ökoturisztikai Erdei Ifjúsági Tábor fejlesztése   | 280                         |
| 11. Különleges mikroklímájú muzslai pihenőpark kialakítása, tó és környezetének rendezése<br>A tervezett Zöldterületek fejlesztése megnevezésű nagyprojekt támogatása esetén a projekt egy része megvalósulhat. | 45                          |
| 12. Borpincék feltárása, borkultúra bemutató hely kialakítása   | 143                         |
| 13. Csohány emlékház és grafikus műhely kialakítása   | 25                          |
| 14. Szőlő és Borünnep, Szüreti felvonulás Pásztón   | 6<br>1 M Ft/év              |
| 15. Múltidéző Zsigmond Napok  | 6<br>1 M Ft/év              |
| 16. Pásztói Nyári Fesztivál   | 26,4<br>4,4 M Ft/év         |
| 17. Turistaház kialakítása<br>Hasznosi volt általános iskola.   | 44                          |
| <b>Összesen</b>   | <b>2499,4</b>               |

Az önkormányzat Informatikai Stratégiájában és a Gazdasági Program informatikai szakmai részében meghatározott tervek megvalósításához minimálisan 15 M Ft, a teljes önkormányzati és városi informatikai fejlesztések kivitelezéséhez pedig további 85 M Ft szükséges.

## ***A fejlesztési programok, célkitűzések meghatározása***

### **1. Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés**

E célkitűzésnél a foglalkoztatás elősegítés soft elemei és a közmunka program 2015. évi lehetőségei kerülnek bemutatásra.

Pásztó Városi Önkormányzat a Nógrád Megyei Kormányhivatallal, a Pásztói Járási Hivattal és annak Járási Munkaügyi Kirendeltségével folyamatos, jó munkakapcsolatot ápol. Szinte naprakész információkkal rendelkezik az önkormányzat által beadható pályázatokkal kapcsolatosan. Az önkormányzat vezetői, szakemberei szorosan együttműködnek a kirendeltség vezetőjével, az önkormányzatot érintő pályázatokat kezelő szakemberekkel és a megyei vezetővel. Mindezek eredményeként valósultak meg az önkormányzat elmúlt évek közfoglalkoztatásra irányuló és a 2015 évre tervezett, kivitelezés alatt lévő programjai.

A megvalósított programok a rendkívül fontos és szükséges közfoglalkoztatás mellett az álláskereső lakosok továbbképzési lehetőségeit is elősegítették. Az elmúlt hónapokban befejezett tanfolyamok és képzések szervesen illeszkednek a város, jelentős mértékben átalakuló közfoglalkoztatási céljaihoz. Fontos, hogy a közfoglalkoztatás az értékteremtést célozza, ezáltal a programba bevont foglalkoztatottak motivációja jelentős mértékben erősödhet.

Fontos megemlíteni, hogy Pásztó Városi Önkormányzat az oktatási és foglalkoztatási programjainál segítséget nyújt a környező települések álláskeresői számára is.

A hátrányos helyzetű, tartós munkanélküliek foglalkoztatásának elősegítése elsősorban a közhasznú foglalkoztatás lehetőségeinek bővülésével javulhat.

### **Közfoglalkoztatás 2015. évi lehetőségei**

- |   |   |   |
|---|---|---|
| - 2015.04.02-2015.12.31 - 212 fő - önrővel kombinált, sávós finanszírozás | } | 239.732.742,- Ft, önerő: 4.465.309,- Ft |
| - 2015.04.02-2015.08.31 - 40 fő - 100%                                    |   |   |

A helyzetelemzés feltárta, hogy az alacsony iskolai végzettséggel rendelkezők, kisebb eséllyel indulnak az elsődleges munkaerő piaci versenyben. Ezért számukra nagyon fontos volt humán erőforrásuk, piaci-közfoglalkoztatási igényekhez történő fejlesztése.

#### ***Befejezett tanfolyamok***

1. 17 fő Betanított parkgondozó
2. 15 fő Programfejlesztési és programmegvalósítási
3. 10 fő Társadalombiztosítási ügyintéző OKJ-s /5134402/
4. 16 fő Mezőgazdasági munkás OKJ-s képzés /2162102/

Fenti képzéssel párosult programjaink is 100%-ban támogatottak voltak, összesen 33.130.861,- Ft értékben. A 2014. december végén elindított képzések befejeztével, megfelelő színvonalú szakmai tudást szerzett közfoglalkoztatott munkavállalók adták a startmunka-mintaprogramok dolgozói háttérét, illetve részt vettek e pályázat előkészítésében. A fizika állomány mellett a program adminisztratív személyzetét is e képzés adta.

Mindezek mellett a hagyományos hosszabb időtartamú foglalkoztatás is folyik, melyben foglalkoztatottak a Pásztói Polgármesteri Hivatal munkáját segítik. Az önkormányzat foglalkoztatásukkal évente 4 M Ft - 5 M Ft-ot (kézbesítők, takarítók, fénymásolók) takarít meg. A Képviselő-testület határozatában támogatta az intézményi közfoglalkoztatást (óvodában 3 fő, művelődési központban és a könyvtárban 3 fő, múzeumban 1 fő, PGK 7 fő) végezhet munkát, melynek önrészét az önkormányzat finanszírozza. A Képviselő-testület a közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatott munkavállalók tekintetében, 2015. április 1.-i hatállyal, a közfoglalkoztatással járó munkáltatói jogok és az ezzel járó kötelezettségek gyakorlásával a Pásztói

Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft. ügyvezető igazgatóját bízta meg. Ezzel az önkormányzat a közfoglalkoztatást teljes mértékben kiszervezte a Városgazdálkodási Kft.-hez. Mindkét program a Belügyminisztérium támogatásával valósul meg. A támogatás forrása a Nemzeti Foglalkoztatási Alap „Közfoglalkoztatás kiadásai” előirányzata.

A terveknek megfelelően 2015. április 2.-tól két új közfoglalkoztatási program indult. Ennek keretében, a helyi sajátosságokra épülő értékteremtő programban 4 szakmai ágazatot támogat.

#### *Ipar-szolgáltatás program*

1. Térkö készítés
2. Építő csoport
3. Vagyonyvédelmi csoport.
4. Állatmenhely kialakítása

#### *Mezőgazdasági program*

1. Kertészet
  - a. Szabadföldi növénytermesztés
  - b. Fóliás növénytermesztés
2. Gyümölcs ültetvény

A továbbiakban a képzéshez kapcsolódó közfoglalkoztatás és a nyári diákmunka kap hangsúlyt az önkormányzatnál és intézményeinél is. E területen tervezhető létszám 40-50 fő, mely 1-2 hónapos foglalkoztatást tesz majd lehetővé.

Az elmúlt években a KKV-kal való együttműködés javult, mely a többcélú társulás és az önkormányzat több programja megvalósításának is köszönhető. Ez azonban még nem elegendő. A településen működő vállalkozások önkormányzattal való kapcsolattartását és azok együttműködési színvonalát növelni szükséges.

Kiemelt figyelmet kell fordítani a helyi munkahelyek megtartására és fejlesztésére irányuló projektek megvalósításánál. Az önkormányzat érintett ügyintézői megkülönböztetett, kiemelt figyelmet és soron kívüli ügyintézt biztosítanak az ügyek intézésénél. Szükség esetén az ügyintézéshez, engedélyeztetéshez, stb. szükséges társhatóságokkal, felettes hatóságokkal azonnali, soron kívüli kapcsolatot teremtenek és elősegítik a fejlesztést tervező helyi vállalkozások, befektetők egyéb szakmai, műszaki problémáinak megoldását is.

#### ***Vállalkozások támogatása***

**Pásztó város vállalkozásfejlesztési támogató tevékenységét** a Hivatal szakosztályainak munkatársai végzik. A Pásztó Kistérség Többcélú Társulása megszűnése óta a helyi KKV-k felé irányuló szakmai tevékenység, a rendelkezésre álló emberi erőforrás miatt csökkent. Városi, kistérségi, megyei kiállításokhoz kapcsolódóan a város-térség bemutatásán kívül, ingyenesen, vagy jelképes összegért továbbra is elő kell segíteni a helyi vállalkozások, kézművesek részvételét és bemutatkozást.

Továbbra is vállalni kell a vállalkozásfejlesztési tanácsadások, a tájékoztató rendezvények és a szakmai fórumok megszervezését.

Segíteni kell a vidékfejlesztési programhoz, pályázatokhoz kapcsolható pásztói aktivitás megőrzését, még akkor is, ha a pályázatok várhatóan, elsősorban az 5 000 főt meg nem haladó településekre kerülnek majd kiírásra.

#### **Nógrád Megyei Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány**

Megállapítható, hogy az elmúlt 4-5 évben a helyi vállalkozói aktivitás a tanácsadásokra és a kedvezményes mikro hitelekre is jelentős mértékben csökkent. Ennek ellenére fenn

kell tartani az együttműködést, hogy az érdeklődő vállalkozások helyben hasznos és ingyenes információkhoz jussanak.

### **Egyéb szervezetek**

A különböző feladatellátások a városban működő szakmai szervezetekkel, oktatási intézményekkel hatékony együttműködést eredményeztek. A támogatói-partnerek közül kiemelhető a városi Tudományos Ismeretterjesztő Társulat, a Nógrád Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, az IPOSZ és különböző oktatási intézmények szakemberei.

A város fejlesztési terveinél külön hangsúlyt kapott a vállalkozások versenyképességének javítása különböző tanácsadási, oktatási és képzési projektelemek megvalósításával.

### **Tervezett projekt: Vállalkozások versenyképesség javítása 45 M Ft**

#### **2. Településfejlesztés**

A városi projektek tervezésénél figyelembe vettük az önkormányzati, a gazdasági, a közösségi, a kulturális, a környezeti és társadalmi érdekeket. A terveket is ezen érdekrendszer alapján tervezzük megvalósítani.

Az önkormányzat tulajdonában lévő kötelező és vállalt feladatellátáshoz kapcsolódó intézmények felújítási projektjei reális elvárásokhoz igazodnak.

Az intézményi infrastruktúra működtetésének és színvonalának felülvizsgálata megtörtént. Az igényekhez és a költséghatékony fenntartáshoz, működtetéshez szükséges fejlesztési elképzelések az alábbiak szerint tervezettek.

#### **Tervezett projektek:**

##### **Pásztói óvoda Cserhát lakónegyedi épületének korszerűsítése**

Tető hőszigetelése, fűtési rendszer kialakítása, két óvoda fűtési rendszerének szétválasztása, napelemek telepítése, játszó udvar felújítása.

##### **Pásztói óvoda Madách úti épületének korszerűsítése**

Tető hőszigetelése, napelemek telepítése, térburkolat felújítása, játszótér építése.

##### **Könyvtár épületének energetikai korszerűsítése**

Nyílászáró cseréje, fűtéskorszerűsítés, épületszigetelés, kül- és beltéri világításkorszerűsítés, bemutatóhely kialakítása.

##### **Pásztó-Hasznos orvosi rendelő korszerűsítése**

Energia hatékony felújítás, akadálymentesítés, udvar felújítás, szolgálati lakás kisléptékű felújítása.

##### **Pásztói Művelődési ház épületének energetikai korszerűsítése**

Hátsó épületrész nyílászáróinak cseréje, épületszigetelés, központi fűtésrendszer kialakítása, kül- és beltéri világításkorszerűsítés.

##### **Mátrakeresztesi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)**

Épület külső hőszigetelése, nyílászáró cserék, világításkorszerűsítés.

##### **Hasznosi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)**

Épület külső hőszigetelése, nyílászáró cserék, fűtés- és világításkorszerűsítés.

*Az oktatási intézmények esetében jelentős fejlesztések vannak tervezve, amelyek megvalósítása elengedhetetlenül szükséges a jelen kor elvárásainak, valamint a jogszabályi kötelezettségeknek. Az általános iskola önkormányzati tulajdonban van, kezelője a KLIK. Az önkormányzat az iskola működtetéséhez, éves szinten több mint 145 M Ft-ot biztosít.*

##### **Pásztói Általános Iskola (felső tagozat) épületének energetikai korszerűsítése**

Nyílászáró csere, épület külső szigetelés, lapos tető födém szerkezetszigetelés, napelemes rendszer, világításrendszer korszerűsítése.

## **Pásztói Általános Iskola (alsó tagozat) épületének energetikai korszerűsítése**

Nyílászáró csere, épület külső szigetelés (helyi védelem alatt álló épület), napelemes rendszer, világításrendszer korszerűsítése.

## **Sportcsarnok és tanuszoda építés**

Tervezett költsége 690 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2018.

*A nem támogatott sportcsarnok pályázat miatt az önkormányzatnak kidolgozott és engedélyezett tervei vannak. A Kormány tervei alapján, állami koordináció és forrás biztosítása mellett (saját erő szükséges) támogatni kívánja a járási székhely települések uszodáinak építését. Nincs információ arra vonatkozóan, hogy a sportcsarnoképítést hasonló módon tervezik-e. E kérdés nem csak a sportlétesítmények építésénél, hanem azok működtetésénél is felvetődik (Önkormányzat, KLIK, stb.)*

**Szükséges megvizsgálni, hogy a középületek tervezett energiahatékonysági projektjeinek megvalósításán túl (nem támogatott akadálymentesítés esetén), más, vissza nem térítendő külső forrásból hogyan lehet megoldani azok akadálymentesítését.**

Pásztó Városi Önkormányzat támogatja a gyermekek, az idősek, a hátrányos helyzetűek, a fogyatékkal élők és nem utolsó sorban a nők helyzetének, helyi esélyegyenlőségének javítását. Ennek érdekében készítette el és a 169/2013.(VII.24.) számú Képviselő-testületi határozatával elfogadta Pásztó Városi Önkormányzat Helyi Esélyegyenlőségi Programját.

A két éves ciklusban megvalósított célok elérése, annak ellenőrzése és a Helyi Esélyegyenlőségi Program felülvizsgálata ez év harmadik negyedévében szükséges.

Az önkormányzat a településen működő civil szervezetekkel, vállalkozásokkal való kapcsolatát szorosabbra fűzi, számít véleményükre, javaslatukra. A város gazdasági életében meghatározó szerepet betöltő vállalkozókkal évente legalább két alkalommal találkozik és egyeztet.

Az önkormányzat a térfigyelő kamerarendszer kiépítésével és működési feltételeinek biztosításával, a rendőrkapitánysággal szoros együttműködésben, a polgárőrség működésének segítségével törekszik a lakosság közbiztonságának javítására.

Az önhibáján kívül hátrányos helyzetbe került személyek, családok részére a szociális intézményhálózat, a pénzbeli szociális segélyezési formákon keresztül, közmunka biztosításával, az önkormányzati hatáskörbe tartozó kedvezmények és díjak érvényesítésével nyújt segítséget.

## **Szociális városrehabilitáció (Ehhez kapcsolódó ESZA projekt)**

Hagyományos építésű, vegyes lakossági összetételű, leszakadó és leszakadással veszélyeztetett-, szegregált városi területek (Pásztó, Pásztó-Mátrakeresztes) státuszának emelése. Alapvető infrastrukturális feltételek megteremtése, közösségi tér kialakítása. A városközpontban található, funkció nélküli, volt járó beteg szakellátó hely épületének felújítása modern szociális bérlakások kialakítása. (A projektelembefogadása még kétséges.) Tervezett költsége 260 M Ft.

## **Pásztó közvilágításának fejlesztése**

A Szociális városrehabilitáció megnevezésű projekt tartalmazza a szegregált terület közvilágításának fejlesztését is. Ennek támogatása esetén a projekt költsége ezzel csökken.

## **Fő utca forgalmának racionalizálása, balesetveszélyes csomópontok megszüntetése**

A tervezett kerékpárút városi szakaszának megépítése esetén, az érintett területeken a projekthez kapcsolódó fenti célok egy része megvalósulhat.

## **Különleges mikroklímájú muzslai pihenőpark kialakítása tó és környezetének rendezése**

A meglévő tó és környezetének teljes rehabilitációja, pihenő, főző, relaxációs helyek kialakítása.

### **Körforgalom kiépítése a Fő utca-Hunyadi út - Szentlélek utcák kereszteződésében**

Állami beruházként valósulhat meg hasonlóan a Csillag-téri körforgalomhoz.

### **3.A helyi adópolitika célkitűzései**

A város szűkös pénzügyi helyzete, az esetleges további állami források csökkenése, a helyi adóbevételek tervezhetőségének bizonytalansága, egyéb bevételek hiányában rákényszerítheti az önkormányzatot arra, hogy a településen bevezetett helyi adók mértékét felülvizsgálja. Szükség esetén felméri a be nem vezetett helyi adók kivetésének lehetőségét. A meglévő helyi adók emelését és új típusú helyi adók bevezetését a lakosság és a vállalkozók teherbíró képességének figyelembe vételével elemzi, és szükség esetén teszi meg. Felülvizsgálja a helyi adómentességek és kedvezményezettek körét és a változtatás jogi hátterét. Hatékonyabbá teszi a helyi adóból fennálló kintlévőségek behajtását. 2014. 12. 31-én fennálló adó kintlévőség megközelítette a 65 M Ft-ot.

### **4.A közszolgáltatások biztosítása és azok színvonalának javítása**

Gazdasági Program szakmai részei több helyen tartalmazzák a közszolgáltatások biztosítását szolgáló intézmények korszerűsítését, színvonalának emelését és jelzik struktúrája átalakításának lehetőségét. Az önkormányzat által működtetett intézményhálózat megfelel a szakmai követelmény rendszereknek, amelyeket több belső és külső felülvizsgálat is megerősített. Az intézményhálózat gazdaságosabb működtetésének érdekében folyamatosan figyelemmel kell kísérni a rendszeresített közszolgálati díjakat. Azokat a jogszabályi keretek között igazítani szükséges a környezetünkben működő más intézmények díjaihoz.

A város arculatának javítása, az igényes lakókörnyezet kialakítása, fenntartása és a közvagyon védelme érdekében erősíteni kell az önkormányzat és a lakosság közötti kapcsolatot. A város rehabilitációs projekt megvalósítása alatt létrehozott, jelentős nagyságú zöld felületek mellett a város komplex program keretében tervezi fejleszteni parkjait, köztereit és közterületeit. A közös célok megvalósítása érdekében került megtervezésre az alábbi nagyprojekt.

#### **Zöldterület fejlesztés**

A vállalkozások, a befektetők és a lakosság számára vonzó, környezetileg fenntartható városi környezet, települési arculat fejlesztése. Városi zöldterületek rehabilitációja, növelése, a biztosított szolgáltatások színvonalának emelése, tekintettel a növénykultúra klímaadaptációjára, sokszínűségére, a vízgazdálkodásra, stb. Tervezett költsége 230 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2020.

Az önkormányzati informatikai fejlesztések rövid- közép- és hosszútávon bemutatásra kerültek. A hatékonyabb munkavégzés érdekében elengedhetetlenül szükséges az önkormányzat hardver és szoftver hátterének fejlesztése. A teljes fejlesztési tervek megvalósítása esetén a jelen kor elvárásainak megfelelő infokommunikációs hátteret tudnánk létrehozni és működtetni.

**Önkormányzati és városi informatikai fejlesztések 15-100 M Ft.**

## **5. Vagyongazdálkodás**

A szakmai anyag a fentiekben részletesen tartalmazta az önkormányzat hitelállományának változását. Ennek alapján megállapítható, hogy a Pásztó Városi Önkormányzat jelenleg hitelállománnyal nem rendelkezik.

Az önkormányzat tulajdonában lévő Pásztói Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft. város életében betöltött szerepének növelése szükséges. A többlet tevékenységek megvalósítása, vagyonnövekedést és pénzügyi bevételek megszerzését teszik lehetővé a gazdasági társaság számára.

A tervezett EU-s és hazai támogatásokból megvalósított projektek az önkormányzati vagyon gyarapodását segítik elő. Igaz, hogy az azokhoz kapcsolódó fenntartási kötelezettség egyben kiadásokat is eredményez.

### **Az önkormányzati vagyon struktúrája**

Magyarország Alaptörvénye rögzíti, hogy az állam és a helyi önkormányzat tulajdona nemzeti vagyon.

A nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. tv. (a továbbiakban: nemzeti vagyontörvény) szabályozza az állam és a helyi önkormányzatok tulajdonában álló vagyon megőrzésének, védelmének és a nemzeti vagyonnal való felelős gazdálkodásnak a követelményeit, az állam és a helyi önkormányzatok kizárólagos tulajdonának körét, a nemzeti vagyon feletti rendelkezési jog alapvető korlátait és feltételeit, valamint az állam és a helyi önkormányzat kizárólagos gazdasági tevékenységeit.

**Nemzeti Vagyon** (2011. évi CXCVI. tv. 1. § (2))

**Önkormányzati Vagyon** (5. § (1))

**A. Törzsvagyon** (5. § (2))

**a. Forgalomképtelen törzsvagyon**

**Kizárólagos önkormányzati tulajdonban álló vagyon** (5. § (2) a))

Pásztó Városi Önkormányzat Vagyonrendeletében az Önkormányzat kizárólagos tulajdonába tartozó forgalomképtelen törzsvagyon részei:

- 1.) helyi közutak és műtárgyaik
- 2.) terek, parkok
- 3.) **külön törvény rendelkezése alapján az önkormányzat részére átadott** vizek, valamint vízi közműnek nem minősülő közcélú vízi létesítmények
- 4.) köztemetők
- 5.) közterületi vagyontárgyak /műalkotások, táblák. stb./
- 6.) muzeális gyűjtemények és muzeális emlékek
- 7.) levéltári anyagok

Azok a vagyontárgyak, melyet törvény vagy az önkormányzat rendeletben annak minősít.

**Törvény vagy helyi önkormányzat rendelete nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyonnak minősít** (5. § (2) b))

Pásztó Városi Önkormányzat Vagyonrendeletében nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyonként meghatározott vagyonelemek:

- 1.) 4/1 hrsz. Zeneiskola épülete műemlék önkormányzati tulajdon
- 2.) 62 hrsz. Csohány Galéria épülete műemlék önkormányzati tulajdon
- 3.) 5/3 hrsz Kőhíd



**b. Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon (5. § (2) c))**

Pásztó Városi Önkormányzat Vagyonrendeletében **szereplő korlátozottan forgalomképes törzsvagyon részei:**

- 1.) Pásztó Városi Önkormányzat tulajdonában álló közművek és közmű jellegű létesítmények.
- 2.) Önkormányzat tulajdonában álló, egészségügyi, szociális, kulturális, oktatási, és sport intézmények használatába adott önkormányzati vagyon.

**E körből kivételt képez az üzleti vagyoni körbe helyezett:**

- a) 72 hrsz-ú Hársfa úti rendelő,
  - b) 1442/3 hrsz-ú gyermekorvosi rendelő,
  - c) 2388/6/A/1 hrsz-ú fogorvosi rendelő,
  - d) 3308/3 hrsz-ú hasznosi iskola és posta,
  - e) 3208 hrsz-ú hasznosi orvosi rendelő és lakás
- 3.) Önkormányzat tulajdonában álló, a képviselő-testülete és szervei, továbbá az önkormányzat által fenntartott, közfeladatot ellátó intézmény, költségvetési szerv elhelyezését, valamint azok feladatának ellátását szolgáló épület, épületrész.
  - 4.) Önkormányzat tulajdonában álló védett természeti terület és természeti érték.
  - 5.) Önkormányzat többségi tulajdonában álló, közszolgáltatási tevékenységet ellátó gazdasági társaságban fennálló, önkormányzati tulajdonban lévő társasági részesedés:
    - Pásztói Városgazdálkodási Közhasznú Nonprofit Kft. (100%-ban önkormányzati tulajdon)
  - 6.) Azok a vagyontárgyak, melyet törvény vagy az Önkormányzat rendeletben annak minősít.

**B. Üzleti Vagyon (forgalomképes)**

Pásztó Városi Önkormányzat Vagyonrendeletében az **üzleti vagyon részei:**

- 1.) Ingtatlanok
  - a) beépítetlen építési telkek, vagy telekalakítással létrejött önálló helyrajzi számú földterületek
  - b) lakóházingatlanok
  - c) nem lakás céljára szolgáló helyiségek
  - d) mezőgazdasági művelésre és egyéb hasznosításra alkalmas belterületi, külterületi, zártkerti földterületek
  - e) az önkormányzat által annak minősített vagyontárgyak
- 2.) Egyéb vagyon
  - a) pénzeszközök
  - b) értékpapírok, részvények, kötvények, váltók
  - c) vállalkozásban lévő üzletrészek
- 3.) Vagyoni jogok
  - a) használati jog, földhasználati jog
  - b) haszonélvezeti jog
  - c) bérleti jog

Az önkormányzat kizárólagos tulajdonában álló nemzeti vagyon és a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű nemzeti vagyon (nemzeti vagyontörvényben foglalt kivételekkel) nem idegeníthető el, vagyonkezelői jog, jogszabályon alapuló, továbbá az in-

gatlanra közérdekből külön jogszabályban feljogosított szervek javára alapított használati jog, vezetékjog, vagy ugyanezen okokból alapított szolgálat, továbbá a helyi önkormányzat javára alapított vezetékjog kivételével nem terhelhető meg, biztosítékul nem adható, azon osztott tulajdon nem létesíthető. A korlátozottan forgalomképes vagyon önkormányzati hitelfelvétel és kötvénykibocsátás esetén annak fedezetéül nem szolgálhat, és kizárólag az állam, másik helyi önkormányzat vagy önkormányzati társulás részére idegeníthető el. A korlátozottan forgalomképes törzsvagyoni minősítés nemzeti vagyontelemben addig áll fenn, amíg az adott vagyontelemtől közvetlenül önkormányzati feladat és hatáskör ellátását vagy a közhatalom gyakorlását szolgálja. Az önkormányzati vagyona fenti jogszabályi előírások alapján kerül besorolásra forgalomképesség szerint. A forgalomképességi besorolás jogszabályoknak megfelelő mértékű megváltoztatására a Képviselő-testület jogosult a településrendezési tervvel összhangban, az önkormányzat érdekében. (Pld.: vagyonrendelet módosítással a korlátozottan forgalomképes vagyoni körből a Képviselő-testület üzleti vagyoni körbe helyezte a 72 hrsz-ú Hársfa úti rendelő, a 1442/3 hrsz-ú gyermekorvosi rendelő, a 2388/6/A/1 hrsz-ú fogorvosi rendelő, a 3308/3 hrsz-ú hasznosi iskola és posta és a 3208 hrsz-ú hasznosi orvosi rendelő és lakás megnevezésű ingatlanokat.)

Az üzleti vagyon körében jelzett épületek értékesítéséből származó bevétel elsősorban az önkormányzat kötelező és vállalt feladatainak ellátásához kapcsolódó kiadások finanszírozását fogja szolgálni. Emellett a rendelkezésre álló további források a tervezett fejlesztések előkészítését és megvalósítását támogathatják.

Az önkormányzat határozott célja és törekvése, hogy az esetenként a Mátrában lezúduló hatalmas mennyiségű csapadék okozta kártételektől Pásztót, Hasznos és Mátrakeresztes városrészek lakóit, gazdálkodó szervezeteit és intézményeit megvédje. Ennek érdekében kiemelten szorgalmazza a Mátrában a vízgyűjtő területen záportározó építését, a Hasznosi víztározó biztonságos, a környezetet nem veszélyeztető működését, a Kövicses patakon lefolyó víz kártételektől mentes biztonságos elvezetését.

## **6. Városüzemeltetési politika**

A városüzemeltetési politika fenntarthatóság szempontjából kiemelt célja a környezetvédelem. Az élhető kisvárosi természeti környezet megóvása, a levegőtisztaság, a felszín alatti és felszíni vizek védelme, a veszélyes és a kommunális hulladékkezelés megoldása továbbra is fontos feladat. Ezekhez kapcsolódóan szükséges meghatározni a város közlekedési infrastruktúrájának fejlesztését, valamint a felettes szervek felé jelezni az állami beruházásként megvalósítandó közútfejlesztési projekteket.

### ***Városfejlesztési programok és tervek:***

1. Környezetvédelmi Program, melyet célszerű felülvizsgálni.  
Hulladékgazdálkodási Terv, 2011-ben felülvizsgálva.
2. Integrált Városfejlesztési Stratégia, 2008-ban készült. Jelenleg, mint ITS felülvizsgálat zajlik. Ennek része az Antiszegregációs Terv is.
3. Pásztó Város Fejlesztési Konceptiója (a készülő ITS része).
4. Településrendezési Terv, 2001-ben elfogadva. Felülvizsgálata 10 év után kötelező, melynek feltétele a felülvizsgált Pásztó Város Fejlesztési Konceptió.  
Helyi Építési Szabályzat, melynek melléklete Szabályozási Terv  
Településszerkezeti Terv

A városban zajló fejlesztési projekttervezés, a gazdasági program, valamint az ITS és egyéb városfejlesztési koncepciók előkészítései-elkészítései javítják a szakmai anyagok egymásra épülését és majd később elősegíthetik azok fenntartható megvalósítását.

A városrendezési - szabályozási terv fejlesztési elképzelésekhez való felülvizsgálata előtt az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) és a Fejlesztési Koncepció készítését a Belügyminisztérium finanszírozásában, a bevont külső-belső szakemberek a szerződött járásszékhelyeken megkezdték.

Az integrált településfejlesztési stratégia (ITS) az integrált szemléletű városfejlesztési politika alapdokumentuma, egy fejlesztési szemléletű középtávú (7-8 év) dokumentum, amelynek célja a területi szemléletű tervezés megszilárdítása a városokban, a városrészekre vonatkozó célok meghatározása és azok középtávú megvalósítása. Az ITS egy hiánypótló dokumentum, mely megteremti a településfejlesztési koncepció célkitűzései és a támogatási forrás orientált akcióterületi terv (ATT) közötti átmenetet. Ezt elsősorban nagyobb projektek esetében kell kidolgozni (pl. városközpont rehabilitációja ilyen volt). E dokumentumban a városoknak a megvalósítás pénzügyi és szervezeti feltételeiről is számot kell adni. Középtávon az ITS a város összes fejlesztésének meghatározójává, referenciapontjává válik. Ily módon az ITS feltételezi a város életében meghatározó erőközpontok partnerségét és kompromisszumát, mely magában foglalja az önkormányzaton és közszféra intézményein túlmenően a lakossággal, vállalkozókkal és civil szervezetekkel való konzultációt. Pásztóra a helyzetelemző és helyzetfeltáró munkarészek elkészültek és véleményezhetők. A stratégiai rész megküldésre került, melyhez a fejlesztési célokat a városnak kell felülvizsgálni és meghatározni. Ezek a dokumentumok nélkülözhetetlenek a 2014-2020 projektek pályázatainak elkészítéséhez és a támogatások megszerzéséhez.

A város 7 éves fejlesztési terve kiemelten kezeli a zöldterületek-közterületek felújításával, építésével, kezelésével kapcsolatos feladatokat. Ezt külön projektben tervezi megvalósítani, melynek címe Zöldterületek fejlesztése.

A bezárt kommunális hulladéktároló rekultivációja a támogatott térségi-megyei rekultivációs projekt keretében befejezés előtt áll.

A sportlétesítmények felújítása csúszik, a többfunkciós sportszarnok pályázatának leadása 2011-ben megtörtént, de az forrás hiányában nem került támogatásra. A tervek rendelkezésre állnak.

### **Önkormányzati lakásállomány**

A 37 db önkormányzati tulajdonú lakáscélú ingatlan jelenleg bérlő által lakott. Közülük 14 ingatlan tekintetében a bérlőknek határozatlan idejű bérleti szerződésük van szociális alapon. Szakember ellátás címén 15 lakás van kiutalva, ebből két lakás határozatlan idejű szerződéssel, szintén két lakás 5 éves határozott idejű szerződéssel, melyek 2018-ig, illetve 2020-ig szólnak. További 11 ingatlan bérleti szerződése egy éves határozott időre kerül megkötésre. A fennmaradó 9 ingatlan egy éves határozott idejű bérleti szerződéssel, illetve évente történő bérleti jogviszony meghosszabbítással kerül kiutalásra szociális és piaci alapon. Megüresedett lakás esetén a Képviselő-testület dönt a bérbeadásról. Egy ingatlan vonatkozásában a Pásztói Rendőrkapitányság rendelkezik egyszeri bérlőkijelölési joggal. A lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény 84. § (1) bekezdése ad magyarázatot. Az önkormányzat lakásrendelete nem tartalmaz névjegyzékbevételekre vonatkozó előírásokat. Önkormányzati bérlakás igénylések (lakásbérlet meghosszabbításokkal együtt) 2013-ban

21 lakásbérlet (11 db) és lakásbérlet meghosszabbítás (10 db), 2014-ben 30 lakásbérlet (15 db) és lakásbérlet meghosszabbítás (15 db).

Megállapítható, hogy az Önkormányzat a jelenlegi bérlakás állományával az újonnan beérkezett bérlakás igények (nem meghosszabbítás) kis részét tudja támogatni.

Több bérlő esetében jelentős lakbérhátralék halmozódik fel. A hosszú ideje fizetési hajlandóságot nem mutató (még megkötött részletfizetési megállapodás után sem) bérlők helyére pontosan fizető, új bérlők kijelölésével növekedne a lakbérbevétel.

### **Lakó- és üdülőtellekkel kapcsolatos faladatok**

A város számára célszerűbb az új telkek kialakítása helyett a városra jellemző intenzívebb beépítés, a korszerű többszintes városias lakóépületek kialakítása, mint ahogyan történt a Nagymező úti és a Fő úti ingatlannál. A telkes családi ház beépítés helyett az egy telek 4-6 lakás építése célszerűbb. Az ilyen lakásokra van igény, mert gazdaságosabbak, mint egy külön álló telekkel rendelkező családi ház építése, fenntartása és biztosítják a lakáshoz szükséges zöldterületet, kertet is. Ezért, a kereslet-kínálat figyelemmel kísérése mellett az önkormányzatnak nem célszerű a városközponttól távol újabb építési telkeket kialakítani.

Az üdülőtellek iránti érdeklődés felkelhető a Muzsla üdülőövezetben a tóhoz közeli, tervezett telkek kialakításával és az időszakos tó és közvetlen környezete jó karbantartásával. Segíti a vonzerőt a tóig aszfaltburkolattal felújított 3 km-es odavezető út is.

### **Nem lakáscélú helyiségeket érintő gazdálkodás**

Az elmúlt időszak intézmény összevonásának eredményeként növekedett a hasznosítatlan ingatlanok száma és értéke, viszont az ezekkel kapcsolatos érdeklődés elenyésző.

### **Tervezett fejlesztések**

#### **Leromlott városrész lakóútjainak kiépítése, felújítása**

Tervezett költsége 110 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

#### **Pásztó fiatal lakóterületein lakóutak kiépítése**

Tervezett költsége 110 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

#### **Pásztó-Galyatető-Mátraháza összekötő út, Pásztót elkerülő szakaszának építése**

Jelzett projekt. Állami beruházás útján valósulhat meg.

#### **Monostor malom és környezete rekonstrukciója**

Pásztó történelmi központja egy részének komplex fejlesztése. A volt monostori malom teljes újjáépítése, bemutatóhely kialakítása. Helyi vállalkozó bevonásával étterem, helyi termékeket árusító üzlet kialakítása. Tervezett költsége 160 M Ft. Tervezett megvalósítása 2016-2017.

#### **Rajeczky ház rekonstrukciója**

Rajeczky Benjamin lakóházának teljes felújítása és hagyatékának megfelelő módon történő bemutatása, ezáltal a térségi jelentőségű kulturális örökség helyszín fejlesztése. Tervezett költsége 46 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

#### **Ökoturisztikai Erdei Ifjúsági Tábor fejlesztése**

A megye ökológiai adottságainak bemutatásához kapcsolódó ifjúsági tábor kialakítása a meglévő épület és környezetének komplex felújításával. Így járulva hozzá az ökológiai értékek bemutatásához, a környezettudatos szemlélet formálásához, az aktív pihenéshez, stb. és területünk jobb megismeréséhez. Tervezett költsége 280 M Ft. Tervezett megvalósítása 2016-2017.

### **Borpincék feltárása, borkultúra bemutató hely kialakítása**

A Fő utcán több 100-200 éve épült ház található, amelyek alatt jó állapotú kőből épült, több elágazású, akár többszintes borospincék is vannak. Cél ezek feltérképezése, megmentése és borkultúra bemutató hely kialakítása. Tervezett költsége 143 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2018. Ehhez épület vásárlása szükséges.

### **Csohány emlékház és grafikus műhely kialakítása**

Tervezett költsége 25 M Ft. Tervezett megvalósítása 2016-2018.

### **Turistaház kialakítása**

A jelenleg funkció nélküli általános iskola átalakításával megfelelő színvonalú vendégház biztosítása. Tervezett költsége 44 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2017.

### **Kövecses patak mederrendezése 2878 hrsz. (2016. tavaszán az építési engedély lejár.)**

A meglévő burkolt mederhez betontámfal épül a Régivásártér u. 26-ig. A 28-44 házszám között a meder természetes állapotban marad, 44-től mederrézsű burkolat épül a felső kiépített torkolati műig. A patak két oldalán 5-5 méter széles fenntartási sáv, mederlehajtó is kialakításra kerül. Tervezett költsége 150 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Zagyván túli területek csapadékvíz elvezetése II. ütem**

József A. u. csapadékvíz elvezetésének kiépítése padkafolyókéval. A József A. u. felső szakaszán a folyóka bekötése a Butykás patakba. Zagyva köz padkafolyóka kiépítésének folytatása. A Bajcsy-Zs. Köz padkafolyóka kiépítésének folytatása, a folyókák bekötése a Zagyvába, az ehhez szükséges torkolati mű kiépítése. Tervezett költsége 15,5 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Kövecses patak további mederrendezése 3338 hrsz.**

Extrém csapadékból keletkező árvizek és a hasznosi víztározó vízkivételi művének veszleeresztő kapacitással növelt elvezethető árvízi hozamának biztonságos levezetése. A károkkal, telekproblémákkal kapcsolatos lakossági panaszok orvoslása. A patak területének, határának végleges rendezése. Tervezett költsége 74 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Kommunikációs és marketing feladatok**

Pásztó Városi Önkormányzat tevékenységét nem öncélúan, hanem jogszabályi keretek között a helyi lakosok érdekében végzi. Ezért fontos, hogy tevékenysége átlátható, figyelemmel kísérhető és ellenőrizhető legyen. Elengedhetetlen, hogy szakmai munkáját kellő részletességgel és folyamatosan kommunikálja az érintettek és az érdeklődők felé. Az ehhez szükséges alapvető kommunikációs csatornák rendelkezésre állnak, melyek a következők: Városi honlap ([www.paszto.hu](http://www.paszto.hu)), városi televíziók (Pásztó városi Tv, VárTv), Pásztói Hírlap, jelentősebb projektekhez kapcsolódó információs anyagok, stb.

Pásztó város honlapján civil szervezetek és vállalkozások számára az önkormányzat ingyenes hirdetési lehetőséget biztosít. Széleskörű marketing munka szükséges Pásztó város vonzerejének propagálásához (Szabad Vállalkozási Zónák, ipartelepítés, idegenforgalmi lehetőségek, stb.), mely középtávon a város vonzerejének és látogatottságának növekedését eredményezheti.

## **7. Befektetés-támogatási politika**

A város a befektetés ösztönzés területén elsősorban a helyi vállalkozások fejlesztéseit tudta támogatni. Ezek inkább az ipari épületek bővítését, technológiai korszerűsítéseket és minőségbiztosítási fejlesztéseket tartalmaztak. A fejlesztések önkormányzati pénzügyi forrásokat nem igényeltek. Barnamezős beruházások megvalósításával két vállalkozás települt le a városba, mely azóta is működik. Az önkormányzat a hatósági ügyintézésnél (szakhatósági vélemények, engedélyek, stb.) a munkahelyteremtéssel, vagy ipartelepítéssel kapcsolatos esetekben az ügyfél részére soron kívüliséget biztosított.

A város zöldmezős ipari park, vagy ipari zóna kiépítését, infrastrukturális háttér kialakítását nem tudta megvalósítani. Az előző időszakban tervezett kisebb mértékű ipari területek beruházási céllal történő előkészítése is közel 100 M Ft-os saját erőt igényelt volna a várostól, az 50 %-os állami támogatás és kötelező előfinanszírozás mellett.

A 2014-2020-as fejlesztési ciklusban az EU-s és hazai források az ipari területek előkészítését a megyei TOP (jelenlegi információk szerint) 100 %-os mértékben fogja támogatni. Sajnálatos, hogy a földterületek önkormányzati megvásárlását egyáltalán nem (max. 1-3%?), az ipari terület útjait pedig várhatóan csak 50 %-os mértékben támogatják.

Pásztó Városi Önkormányzat a város mind a három ipari területi részén tervez befektetéseket vonzó infrastrukturális beruházásokat.

A megye keleti részén, a szabad vállalkozási zóna cím, a földrajzi elhelyezkedés mellett előnyt jelenthet városunknak, hogy a tőlünk északra lévő ipari parkok nem, vagy csak néhány hektáros kizárható ipari területtel rendelkeznek.

A Nógrád Megyei Önkormányzat által működtetett Mikszáth Kálmán Líceum nyitott a területen jelentkező, lakossági igényekhez igazodó képzés megvalósítására. Szükséges a gazdasági igényekhez való igazodás is, amely műszaki szakemberek is vár (technikus, szakközépiskolás, stb.).

Az északi-, déli- és nyugati iparterületek tervezett projektjei a későbbiekben hozzájárulhatnak új befektetők megjelenéséhez és a város gazdaságának fejlesztéséhez.

### **Északi iparterület fejlesztése** (vállalkozások versenyképességének javítása projekttel együtt)

Önkormányzati és más tulajdonú ipari terület vonalas infrastruktúrájának megteremtése az új munkahelyek létrehozása érdekében. Közműsatorna hálózat bővítése a DN200 szennyvíz gerincvezeték kiépítése, vízvezeték hálózat gerincvezetékének kiépítése a tervezett ipari beruházáshoz. Tervezett költsége 77,1 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Északi iparterület út**

Közút kiépítése az ipari területre. Tervezett költsége 108,3 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Déli iparterület fejlesztése**

Közműsatorna hálózat bővítése a DN200 szennyvíz gerincvezeték kiépítése, vízvezeték hálózat gerincvezetékének kiváltása, a tervezett ipari beruházáshoz és a működő ipari üzemekig. Gázvezeték kiépítése az új ipari területre. Tervezett költsége 58 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Déli iparterület út**

Közút kiépítése az ipari területre. Közlekedésbiztonságot szolgáló fejlesztések (buszmegállóból kiépítése, stb.) Tervezett költsége 26 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Ipari területek és inkubátor fejlesztése (Megyei kulcsprojekt)**

A 21-es főút mellett tervezett, ún. nyugati ipari terület kialakításánál inkubátor ház építése is cél. A földterületek megvásárlása és mezőgazdasági ágazatból történő kivonása nem, vagy csak 1-3%-ig támogatható a TOP-ból. Tervezett költsége 1 050 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2020. Az inkubátor ház a letelepülő és a városunkban működő vállalkozások szolgáltatásokkal történő ellátását kívánja támogatni.

### **A 21-es főút menti iparterülethez vezető közút fejlesztése**

Közút kiépítése a tervezett ipari területre. Tervezett költsége 300 M Ft. Tervezett megvalósítása 2016.

Nógrád megye hátrányos helyzetű térségeinek, kiemelten Pásztó, Bátonyterenye, Szécsény és Salgótarján járásokat, elemi érdeke a munkahelyek megtartása, a környezetbarát és magasabb elő munká igényű munkahelyek teremtése. A kormányzat ösztönözhetné, segíthetné a befektetni szándékozó vállalkozások megyébe történő letelepülését, mert az önkormányzatok nagyobb volumenű befektetők döntését befolyásolni nem tudják.

### **Kerékpárút az északi iparterületek felé**

Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki Pásztó - Hasznos városrész és Pásztó északi iparterülete között. Tervezett költsége 289,6 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2016.

### **Kerékpárút az északi és a déli iparterületek között**

Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki Pásztó északi és déli iparterületei között, kapcsolódás a tömegközlekedési eszközök állomásaihoz, valamint a 21-es főút mentén tervezett nyugati iparterület északi részéhez. Tervezett költsége 260 M Ft. Tervezett megvalósítása 2016-2018.

### **Kerékpárút a déli iparterület felé**

Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki a város déli iparterületei, valamint a nyugati iparterület déli része között. Tervezett költsége 72,5 M Ft. Tervezett megvalósítása 2018-2020.

### **Kerékpárút a hasznosi és a mátrakeresztesi városrészek között**

A fentiekben bemutatott kerékpárút fejlesztés I-III. tervezett projektje teljes összeköttetést biztosítana a hasznosi, pásztói városrészek, valamint azok iparterületei és fontosabb közlekedési állomásaihoz, csomópontjaihoz. A rendelkezésre álló tervezett forráskeret és a Hasznos-Mátrakeresztes-Heves megye megközelítését biztosító kerékpárút tulajdoni viszonyai nem tették lehetővé a projekt általunk történő megvalósításának tervezését. Ezért e projektet a Megyei Önkormányzat és a Megyei Fejlesztési Ügynökség felé, mint lehetséges és szükséges fejlesztést jeleztük.

### **Pásztói strandfürdő fejlesztése**

A pásztói strand jelenlegi elvárásoknak megfelelő fejlesztését az elmúlt ciklusban nem sikerült megvalósítani. Mára a strand és környezetének állapota jelentős mértékben leromlott. Annak rendezése, javítása saját forrás felhasználásával folyamatban van.

Továbbra is szükséges vizsgálni a strandfürdő fejlesztésének lehetőségeit pályázati, magán, vagy egyéb forrás bevonásával. Jelenlegi információk azt mutatják, hogy a strand fejlesztése pályázati források bevonásával nem tervezhető.

### **Pásztói idény strandfürdő és környezetének fejlesztése**

Tervezett költsége 500 M Ft. Tervezett megvalósítása 2015-2018.

*A tervezett projektek előkészítéséhez, kivitelezéséhez a vagyonértékesítést minél magasabb bevételi forrással kell megvalósítani.*

A vagyonértékesítésre kijelölt vagyonelemek meghatározása évenkénti részletezettségben és az abból származó bevételek (részletezve megtalálható a **8. számú mellékletben**):

Mátraszőlősi úti közművesítetlen telkek, Derkovits út végénél közművesített lakótelkek, Jávor utcai lakótelkek és a Vezér utcai lakótelek összesen: 38 243 335 Ft

Egyéb bérlő által lakott és üres lakások (10 db) összesen: 79 000 000 Ft

Egyéb ingatlanok összesen: 226 500 000 Ft

A pályázati felhívásokban a pályázatok benyújtási határideje folyamatos, minden hónap 30. napja, amíg ajánlat nem érkezik.

A vagyonrendeletünk alapján adás-vétel alapját független értékbecslő által meghatározott, 6 hónapnál nem régebbi ingatlan értékbecslésben meghatározott piaci ár képezheti. Ennek megfelelően önkormányzati ingatlan értékesítése előtt aktualizálni kell az értékbecsléseket.

A lakások és helyiségek elidegenítésből származó bevételek felhasználásáról a lakások és helyiségek bérletére, valamint az elidegenítésükre vonatkozó egyes szabályokról szóló 1993. évi LXXVIII. törvény VII. fejezete, a 62. §-a rendelkezik.

## **8. Egyéb fejlesztési elképzelések**

### **Helyi identitás program**

A program megyei koordinációja esetében várhatóan támogatni fogja a jelentősebb megyei, városi, egyéb programok, rendezvények megvalósítását.

**Szóló és Borünnep, Szüreti felvonulás Pásztón**

**Pásztói Nyári Fesztivál**

**Múltidéző Zsigmond Napok**

**Egyéb városi rendezvények**

### **Sportkoncepció**

A Sportkoncepció és a sportfinanszírozás felülvizsgálata, aktualizálása szükséges. Az új sportkoncepció elősegítheti a gyermekek és a felnőttek rendszeres szabadidős sporttevékenységhez való hozzájutását és segítheti a szabadidős sporttevékenységekben rejlő lehetőségek hatékonyabb kihasználását. Ezáltal egy egészségesebb városi korösszetétel és lakosság kialakítását. A sportkoncepció elkészült, véleményezési szakaszban van.

### **Civil koncepció**

Elkészítése megtörtént, jelenleg véleményezési szakaszban van.

### **Ifjúsági Koncepció**

Cél, hogy a szakmai elvárásoknak, ágazati előírásoknak megfelelő, alulról építkező komplex ifjúsági koncepció készüljön.

*A Gazdasági Programban megtervezett, pénzügyi forrásokat igénylő projektek teljes összesítő táblázatát a 9. számú melléklet tartalmazza.*

**A megvalósítás költségeinek éves ütemezése az önkormányzati saját forrás és a lehetséges külső források (pályázatok) ismeretének hiányában jelenleg nem tervezhető.**



## **Összegzés**

Az előző ciklusban tapasztalt alulfinanszírozott önkormányzati feladatellátás, az állami forráskivonás, a helyi adóbevételek csökkenése, az Európai Unió pályázatokhoz szükséges önerő biztosítása Pásztó Városi Önkormányzat költségvetését jelentős mértékben megterhelte. Az Állam önkormányzati adósság konszolidációja, valamint a Belügyminisztérium vissza nem térítendő támogatásai jelentős mértékben segítettek a város gazdasági stabilitásának megteremtését. Mindezek mellett kijelenthető, hogy az előző ciklusban megvalósított projektek és intézkedések hozzájárultak az önkormányzat és intézményei működési feltételeinek javításához.

Pásztó Város Önkormányzat Képviselő-testületének első rangú célkitűzése, hogy kötelező önkormányzati feladatait ellássa, pénzügyi, gazdasági kötelezettségeinek eleget tegyen és működőképességét megőrizze. Ennek érdekében feladatellátását anyagi erőforrásaihoz igazítja és tervezett fejlesztési elképzeléseit lehetőségeihez mérten valósítja meg.

Pásztó, 2015. április 21.

.....  
Dömsödi Gábor  
Polgármester

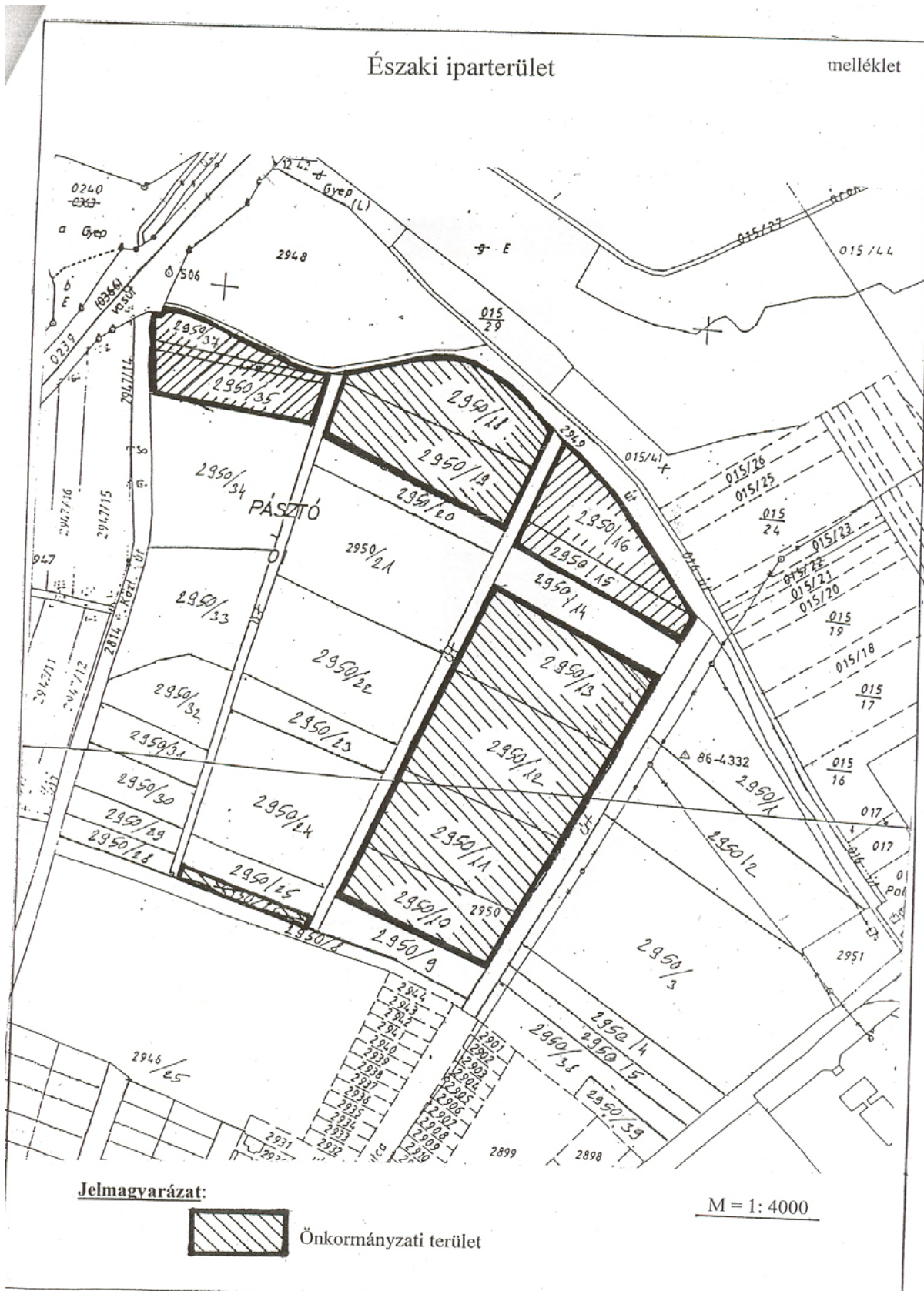
### **Felhasznált szakmai anyagok:**

1. Pásztó Városi Önkormányzat Gazdasági Programja
2. Nógrád Megyei Területfejlesztési Koncepciója
3. Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
4. Helyi Esélyegyenlőségi Program
5. Integrált Városfejlesztési Stratégia
6. Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. részére megküldött projekttervek
7. Osztályoktól, intézményektől kapott szakmai anyagok
8. TEIR és KSH elérhető adatbázisai

### **Mellékletek:**

1. Pásztó gazdasági területei
2. 2010-2014 között megvalósult fejlesztések
3. 2014-ről áthúzódó fejlesztések
4. Bevételek-kiadások 2008-2013 között
5. Bevételek-kiadások 2014-ben
6. Gördülő fejlesztési terv a 2015 - 2029 Időszakra
7. TOP projektek részletesen
8. A vagyonértékesítésre kijelölt vagyonelemek részletesen
9. Gazdasági programban tervezett projektek

Pásztó gazdasági területei



**Az északi iparterületnél értékesítésre váró ingatlanok:**

| <b>Helyrajzszám</b> | <b>Művelési ág</b>          | <b>Terület m<sup>2</sup></b> |
|---------------------|-----------------------------|------------------------------|
| 2950/10             | Kivont, beépítetlen terület | 7358                         |
| 2950/11             | Szántó                      | 10728                        |
| 2950/12             | Szántó                      | 11743                        |
| 2950/13             | Szántó                      | 11740                        |
| <b>Összesen:</b>    |                             | <b>41569</b>                 |

**A beépítésre az IG-1-es övezeti előírások vonatkoznak.** Az értékesítésnél figyelembe kell venni a szabályozási terv szerinti útszélességet, amellyel csökkenteni kell a területet.

A meglévő önkormányzati ipari -, gazdasági-, kereskedelmi célra szánt területek korlátozottan beépíthetők. Az északi iparterület beépítése a lakóterület közelsége miatt korlátozott.

**Energia közművek**

Külön **közművizsgálat** a tervmódosítások során nem történt.

A két ipari-gazdasági területről a TIGÁZ –DSO Kft véleménye a következő:

*Mátraszőlősi út- Fő út közötti terület*

A terület közelében több középnyomású gázelosztó vezeték is üzemel:

- a Fő úton D 110 mm átmérőjű KPE anyagú, 3 bar-os vezeték,
- a Csohány K. úton D 63 mm átmérőjű KPE anyagú 3 bar-os vezeték,
- a Mátraszőlősi úton D 63 mm átmérőjű KPE anyagú, 3 bar-os vezeték.

Sem fenti vezetékek, sem a pásztói gázfogadó állomás jelenlegi kapacitása nem nyújt lehetőséget ipari méretű fogyasztási helyek bekapcsolására.

A tervezett ipari létesítmények földgázellátásához nagymértékű háttérfejlesztés szükséges (kb. 4-5 km hosszúságú nagyközép nyomású vezetéképítés és gázfogadó bővítés).

*A terület felosztása, utca és telekosztást követően az egyes létesítmények gázigényének megfelelő gázelosztó és leágazó vezetékek kiépítése szükséges.*

A nagyobb ipari jellegű igények esetében általában az ipari területhez D110, D160, D200, D250 PE 100/G SDR 11 anyagú és méretű gerincvezeték szükséges építeni a gyakorlatban. A nyomás fokozattól és óracsúcs igénytől függően ezen vezetékek építési költsége 10-16 ezer Ft/m +ÁFA becsült értékkel kalkulálható (aszfaltbontást nem igénylő gázvezeték elhelyezés esetén). A Kft a gázigény kielégítéséhez szükséges műszaki fejlesztésért csatlakozási díjat szed.

**Vízi közművek**

A 21-es főút mellett halad az NA 300-as regionális víz távvezeték, mely a hasznosi vízművet köti össze a dunai vízátvétést biztosító művekkel.

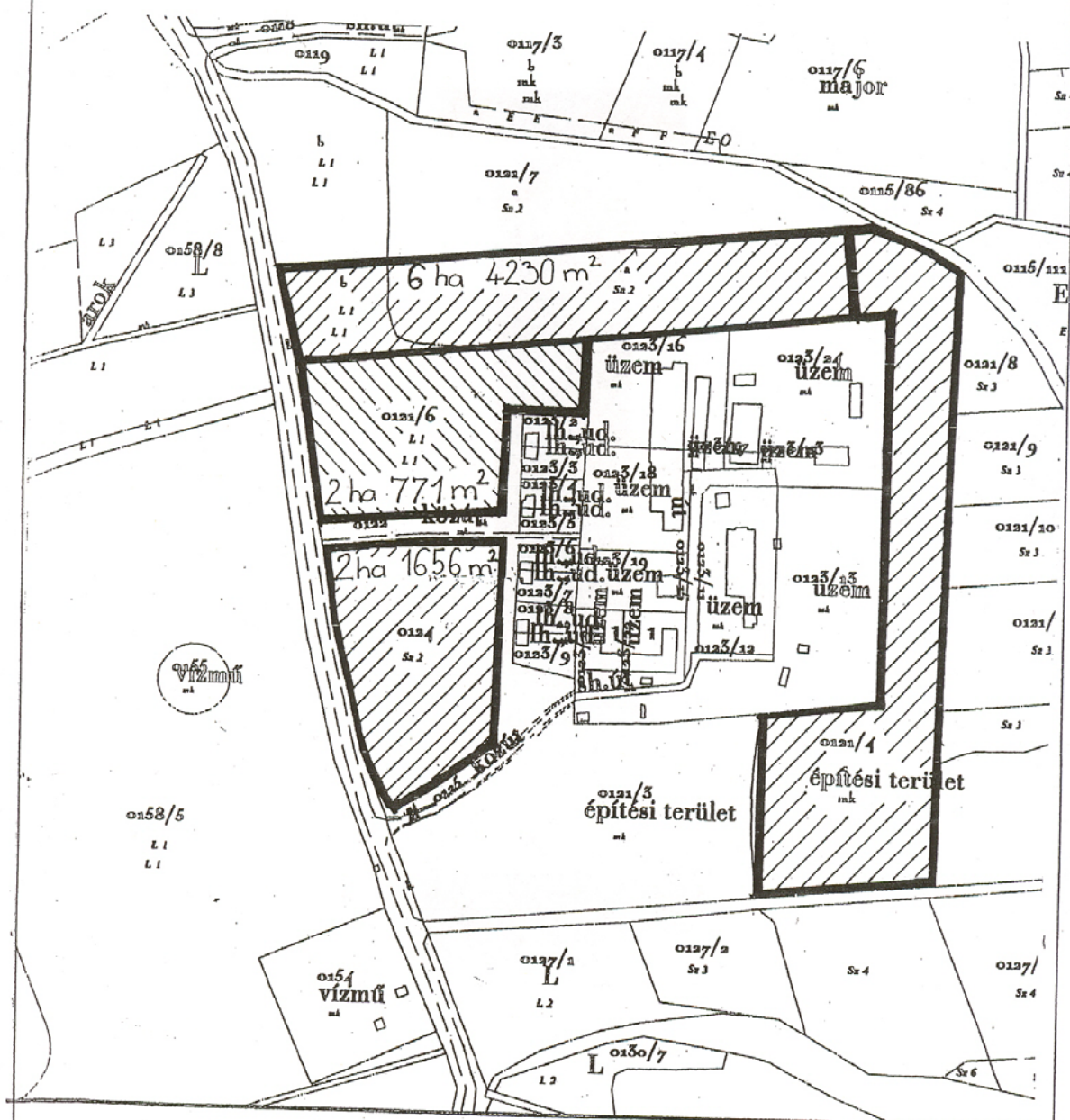
A Zagyva partján halad a tervezett NA 200-as víz távvezeték, mely Jobbágyi felől érkezik a volt csárda melletti vízmű telephez.

Az ipari-gazdasági területről a Dél-Nógrádi Vízmű Kft. véleménye a következő:

*A volt tejipari vállalattal szemben kijelölt területtel határos Fő úton a szennyvíz hálózat az útburkolat szintjétől 2,2 m mélységben van. Tervezésnél az ún. Balti fölötti magasságot kell megadni, sajnos dokumentáció hiányában ez nem áll rendelkezésre. A volt tejipari vállalat évi 180 000 m<sup>3</sup> ivóvizet vásárolt és megközelítően mintegy 150 000 m<sup>3</sup> szennyvizet bocsátott ki. Ez a kapacitás itt rendelkezésre áll. A terület kijelölése esetén számolni kell azzal a problémával, hogy ez a szennyvíz mennyiség visszaduzzaszt az újonnan megépült Arany János utcai hálózatra és itt jelentős problémát okoz. A város ivóvíz és szennyvíz közműveinek kiépítése teljes egészében megtörtént, a kialakított lakótelkek előközművesítettek, azonban a tervezett iparterületeknél erre nem volt lehetőség.*

Déli iparterület

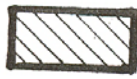
melléklet



1:4000



Jelmagyarázat:



Önkormányzati terület

M = 1: 4000

### A déli iparterületnél értékesítésre váró ingatlanok:

| Helyrajzszám | Művelési ág                   | Terület (m <sup>2</sup> ) |
|--------------|-------------------------------|---------------------------|
| 0121/4       | Kivett, szántó, gyep          | 6 4230                    |
| 0121/6       | Gyep, legelő                  | 2 0771                    |
| 0124         | Kivett, beruházási célterület | 2 1656                    |

#### A beépítésre az IG-2-es övezeti előírások vonatkoznak.

A meglévő önkormányzati ipari -, gazdasági-, kereskedelmi célra szánt területek korlátozottan beépíthetők. A déli iparterület, amely a lakóterülettől távolabb külterületen és önkormányzati tulajdonban van, az ivóvíz kutak és az ivóvízbázis védelme miatt szintén korlátozottan alkalmas ipari beépítésre.

#### Energia közművek

Külön **közművizsgálat** a termódosítások során nem történt.

Az ipari-gazdasági területről a TIGÁZ –DSO Kft véleménye a következő:

*A Gyöngyösi út (0126. hrsz-ú közút) melletti terület*

A 0175/1. hrsz-ú út mentén D 200 mm átmérőjű KPE anyagú, nagyközép nyomású gázvezeték üzemel. Ez a vezeték megfelelő kapacitással rendelkezik esetleges ipari jellegű gázigények kiszolgálására is.

A tervezett ipari létesítmények földgázellátásához hálózatfejlesztés szükséges (kb. 1500 m hosszúságú nagyközép nyomású vezetéképítés)

*A terület felosztása, utca és telekosztást követően az egyes létesítmények gázigényének megfelelő gázelosztó és leágazó vezetékek kiépítése szükséges.*

A nagyobb ipari jellegű igények esetében általában az ipari területhez D110, D160, D200, D250 PE 100/G SDR 11 anyagú és méretű gerincvezeték szükséges építeni a gyakorlatban. A nyomás fokozattól és óracsúcs igénytől függően ezen vezetékek építési költsége 10-16 ezer Ft/m +ÁFA becsült értékkel kalkulálható (aszfaltbontást nem igénylő gázvezeték elhelyezés esetén).

A Kft a gázigény kielégítéséhez szükséges műszaki fejlesztésért csatlakozási díjat szed.

#### Vízi közművek

A 21-es főút mellett halad az NA 300-as regionális víz távvezeték, mely a hasznosi vízművet köti össze a dunai vízátvezetést biztosító művekkel.

A Zagyva partján halad a tervezett NA 200-as víz távvezeték, mely Jobbágyi felől érkezik a volt csárda melletti vízmű telephez.

Az ipari-gazdasági területről az üzemeltető véleménye a következő:

*A Gyöngyösi úton a pásztói vízmű teleppel szemben kijelölt terület vízellátása a várost el látó 200-as gerincvezetékéről megoldható. A keletkezett szennyvíz elvezetése tervezést, jelentősebb átgondolást igényel, mivel a közelben lévő átemelők és a hozzájuk csatlakozó vezeték keresztmetszetek nem erre a terhelésre lettek megépítve.*

Külön problémát okoz az, hogy ez a terület a Pásztói vízmű kutak védőidomában van és ide ipari tevékenységet telepíteni csak szigorú hatósági előírások figyelembe-vételével lehet.

A város ivóvíz és szennyvíz közműveinek kiépítése teljes egészében megtörtént, a kialakított lakótelkek előközművesítettek, azonban a tervezett iparterületeknél erre nem volt lehetőség.



## **Mindkét ipari-gazdasági területre vonatkozik:**

### ***Csapadékvíz elvezetés***

A **csapadékvizek elvezetését** a városi területeken belül részben az egyesített csatornahálózat, részben az utak mentén kialakított nyílt árkok biztosítják. A város belső területein tervezett módosítások a csatornahálózatra szervezett megoldást javasolják, a külső területeken azonban a nyílt árkos vízelvezetést veszik számításba.

A város északi részén a Mátraszőlősi és a Fő út közötti iparterületre és lakóterületre a tervezett iparterület, a kialakított lakótelkek és a beépített lakóingatlanok csapadékvíz elvezetését úgy kell megoldani, hogy lehetőség szerint ne terhelje tovább a Fő út felé kiépített rendszereket.

A város belterületi vízrendezési programja az elkészült kistérségi vízrendezési program része, amely szerepel a 2007-2013 időszakra tervezett projektek között.

### ***Közlekedés***

A **közlekedési vizsgálatok** több fázisban készültek.

Pásztó **közüton** a Zagyva völgyében vezető 21.sz. főközlekedési útról leágazó három közvetlen ( 2403; 24302 és 24303 sz. utak) bekötőúttal közelíthető meg. Ez jó közúti kapcsolatot biztosít. Ezek az utak átvezetnek a városközponton – Mátraszőlősi és Fő utca, Baross Gábor és Hársfa utcák.

Közúti közlekedési szempontból előnyös, hogy a város közvetlenül a 21-es főút mellett fekszik, ezért fokozottan érinti a Magyar Közút által tervezett négy-sávósítási program, melynek egy része 2006-ban megvalósult.

A lakóterület és a Fő út terhelésének csökkentése miatt több éve szorgalmazza a város az északi elkerülő út megépítését, melynek terveit az út kezelője elkészítette, az eredeti 2007-re kitűzött megvalósítását a kormány elhalasztotta. Az elkerülő út kiépítéséhez szükséges földterületeket az önkormányzat megvásárolta.

Az **Északi elkerülő út és ipari terület** tervezésénél az elkészült útépítési engedélyezési terv szolgált alapul.

Az út a 24303 sz. és a 2408 illetve 24105 sz. utak közötti átkötő szakaszként készül. Pásztó város északi oldali igazgatási és belterületi határa mentén halad, magasabb szolgáltatási színvonalú közúti kapcsolatot biztosít a 21.sz főút és a Hasznos felől a Mátrába irányuló forgalom számára, csökkentve a városon áthaladó forgalmat.

Az ipari terület feltárását részben a területet közrefogó két országos közút, részben az ezek összekötésére tervezett belső út oldja meg. A sugárirányban futó közutak között két további út az ipari területek megfelelő telekalakítását, a telkek megközelítését teszi lehetővé.

A közutak mentén – melyek szabályozási szélessége 30 m, 16 m szabályozási szélességű utat terveztek, melyek az egyes területek előtti parkolóhelyeket is magukba foglalják. A szabályozási szélesség lehetővé teszi a két út közötti sávokban történő növényzet telepítését is.

A szintén sugárirányú ipartelepítési utak szabályozási szélessége 22,0 méter, melyben parkolósáv és növénytelepítésre szolgáló sávok is helyet kaptak.

Vasúti közlekedés, iparvágány kiépítése az iparterületek bármelyikénél - részben a terület-nagyság miatt - olyan többletköltséget jelentene, amely miatt tervezni sem célszerű.

### **Tömegközlekedés**

Pásztó városközpontját helyközi autóbuszjáratok érintik, melyek a megyeszékhellyel és a fővárossal is összeköttetést teremtenek. A menetrend szerinti járatokat Volán Rt üzemelteti. Az iparterületeknél autóbuzsmegállók a 21-es főúton az Irinyi utcai csatlakozásnál, a Fő úton a volt tejüzemnél, a Szurdokpüspöki felé vezető úton a muzslára vezető útcsatlakozásnál vannak.

A Hatvan – Salgótarján vasúti vonalon közlekedés esetén a pásztói megállóból a 21-es melletti, a mátraszőlősi megállóhelyről az északi iparterület érhető el gyalogosan.

### **Természeti és épített környezeti értékvédelem.**

A szabályozott területek nem érintenek természetvédelmi területet, nem érintik a műemlékileg védett területeket.

Az **Északi elkerülő út és ipari terület** esetében a területen régészeti lelőhelyek találhatóak. Ezeket a tervlapokon feltüntették, és a szükséges eljárásra vonatkozóan a módosított Helyi Építési Szabályzatba az előírások beépítésre kerültek.

### **Zajvédelem**

A város külterülete tekintetében zajforrásnak a közlekedés, a 21. sz. főközlekedési út tekinthető, amely rövid szakaszon közelíti meg a lakott városrészt, jelentős szakaszán beépítetlen területen halad. A beépített terület mellett javasolt zajvédő fal kialakítása.

### **Levegő-tisztaság védelem**

Légszennyezés tekintetében ma a közlekedés tekinthető a mértékadó légszennyező forrásnak. A szabályozási terv szerinti beépítés esetén az új létesítmények engedélyezése során a levegő terhelését okozó forrásokra határértéket kell megállapítani úgy, hogy az új szennyező forrás ne okozza a légszennyezési határérték túllépését.

## **KERESKEDELMI CÉLRA ÉRTÉKESÍTHETŐ INGATLAN**

### **A mátraszőlősi út melletti terület:**

| <b>Helyrajzszám</b> | <b>Művelési ág</b> | <b>Terület</b>         |
|---------------------|--------------------|------------------------|
| 2800                | Szántó             | 5ha 5298m <sup>2</sup> |

A beépítésre Pásztó város szabályozási tervéről és helyi építési szabályzatáról szóló 22/2012./X. 26./ önkormányzati rendelet KEL-5 övezeti előírásai, a közművesítésre az északi ipari-gazdasági területnél leírtak vonatkoznak azzal a kiegészítéssel, hogy a mátraszőlősi úti szennyvízcsatorna hálózatra a csatlakozás házi átemelővel lehetséges.

Pásztó, 2015-04-13.

Malomhegyi Lajos  
Főmérnök

| Fejlesztés   | Pályázati azonosító       | Önerő (Ft)         | Összköltség (Ft)     |
|--|---------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>2010. év</b>  |                           |                    |                      |
| „SANSZ 2” Pásztó a betegekért nagyprojekt  | TIOP 2.1.3-07/1           | 124 629 849        | 920 699 335          |
| Városközponti rehabilitáció önkormányzat   | ÉMOP-3.1.2/A-2f-2010-0001 | 98 682 611         | 577 699 371          |
| Városközponti rehab. Pvg KN Kft  | ÉMOP-3.1.2/A-2f-2010-0001 | 71 549 700         | 143 099 400          |
| Városközponti rehab. Katolikus Egyház  | ÉMOP-3.1.2/A-2f-2010-0001 | 13 349 510         | 133 495 100          |
| Városközponti rehab. Ciszterci Zirci Apátság   | ÉMOP-3.1.2/A-2f-2010-0001 | 1 993 773          | 19 937 725           |
| Városközponti rehab. ÉMÁSZ Hálózati Kft  | ÉMOP-3.1.2/A-2f-2010-0001 | 16 773 267         | 33 546 535           |
| Kékesi út 72. sz. patak partfalomlás helyreállítás   | vis-maior                 | 1 119 675          | 11 190 675           |
| Mező Imre út földcsuszamlás helyreállítás  | vis-maior                 | 2 413 750          | 24 132 750           |
| Dobó úti híd felvízi gabionkas helyreállítás   | vis-maior                 | 570 700            | 5 706 700            |
| Kékesi út 50-52. sz. Köviceses patak jobb partján bekövetkezett partfalomlás helyreállítás | vis-maior                 | 858 625            | 8 577 625            |
| Dobó út 44. sz.mögötti Köviceses patak bal partján gabionkas helyreállítás                 | vis-maior                 | 498 313            | 4 978 313            |
| Kékesi út 106-110. sz. mögötti Köviceses patak bal partján gabionok helyreállítására       | vis-maior                 | 471 643            | 7 987 643            |
| <b>Összesen:</b>   |                           | <b>315 018 474</b> | <b>1 890 961 172</b> |
| <b>2011. év</b>  |                           |                    |                      |
| Köviceses patak hasznosi mederrendezés   | ÉMOP-2.2.1/f10-2011-0021  | 8 610 335          | <b>87 103 000</b>    |
| <b>2012. év</b>  |                           |                    |                      |
| Madách úti óvoda korszerűsítése  | BM/97568                  | 3 858 000          | <b>24 891 000</b>    |
| <b>2013. év</b>  |                           |                    |                      |
| Gondozóközpont korszerűsítése  | ÉMOP-4.1.1/A-12-2012-0014 | 9 915 393          | 61 166 393           |
| Cserhát In-i óvoda korszerűsítése  | BM/155364                 | 11 232 115         | 36 232 115           |



|   |                          |                    |                      |
|---|--------------------------|--------------------|----------------------|
| Gárdonyi utcai vízvezeték felújítás               | sajáterős                | 17 274 203         | 17 274 203           |
| Konténerszállító jármű beszerzése                 | BM/4413-2/2013           | 5 322 410          | 22 842 410           |
| Iparterület 0124 előkészítés, művelésből kiv.     | sajáterős                | 6 700 000          | 6 700 000            |
| Liget utcai vízvezeték felújítása                 | sajáterős                | 14 565 550         | 14 565 550           |
| <b>Összesen:</b>                                  |                          | <b>65 009 671</b>  | <b>158 780 671</b>   |
| <b>2014. év</b>                                   |                          |                    |                      |
| Hasznosi óvoda felújítása                         | BM/191968                | 5 016 657          | 21 478 657           |
| Hasznosi ravatalozó bővítése, felújítása          | sajáterős                | 7 633 448          | 7 633 448            |
| Mátrakeresztesi ravatalozó bővítése, felújítása   | sajáterős                | 7 766 050          | 7 766 050            |
| Hasznosi I. Világháborús emlékmű felújítás        | KKETTKK 2014/P02/109/138 | 1 962 998          | 4 962 998            |
| Táncoló lányok körül szökőkútépítés               | sajáterős                | 9 562 161          | 9 562 161            |
| Bástya utcai vízvezeték felújítása                | sajáterős                | 12 827 349         | 12 827 349           |
| Béke utcai vízvezeték felújítása                  | sajáterős                | 17 868 836         | 17 868 836           |
| Játszóterek kialakítása ütőcsillapítóval          | sajáterős                | 6 621 535          | 6 621 535            |
| Helyi közutak felújításának, építésének tervezése | sajáterős                | 5 759 000          | 5 759 000            |
| <b>Összesen:</b>                                  |                          | <b>75 018 034</b>  | <b>94 480 034</b>    |
| <b>5 év összesen:</b>                             |                          | <b>467 514 514</b> | <b>2 256 215 877</b> |

### 3. számú melléklet

#### 2014. évről áthúzódó fejlesztések

| Fejlesztések megnevezése                                  | Várható kiadás (Ft) |
|---|---------------------|
| <b>KEOP-4.10.0/N/14-2014-0085</b>                         |                     |
| Fotovoltaikus rendszer kialakítása                        | 32 872 970          |
| <b>Vis-maior</b>  |                     |
| Kékesi 72. parkoló, 84-92. mederfenék biztosítás          | 32 700 000          |
| Kékesi 30-34. 40-44. gabionkas helyreállítása             | 14 700 000          |
| Kékesi u. 9. és 30. melletti burkolt meder helyreállítása | 8 200 000           |
| Kékesi u. 55/A.;57-59. ;92. gabionkas helyreállítása      | 9 100 000           |
| Kékesi 42-44. partfal helyreállítása                      | 16 600 000          |
| Kékesi 56-60. mederrézsű helyreállítása                   | 9 700 000           |
| Kékesi u. 115/A. felvizi oldal mederrézsű helyreállítása  | 5 100 000           |
| Baross u. 30-34. útburkolat helyreállítása                | 6 665 000           |
| Muzslára felvezető út helyreállítása                      | 19 950 000          |
| <b>Sajáterős</b>  |                     |
| Helyi közutak felújításának, építésének tervezése         | 5 759 000           |
| <b>Összesen:</b>  | <b>161 346 970</b>  |

| <b>A KÖLTSÉGVETÉS BEVÉTELEINEK ÉS KIADÁSAINAK ÖSSZEVONT MÉRLEGE</b> |  | <b>e Ft-ban</b> |                |                |                |                |               |
|---|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Sorszám   | Megnevezés                                   | 2008            | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013          |
|   |  | tény            | tény           | tény           | tény           | tény           | tény          |
|   | <b>BEVÉTELEK</b>                             |                 |                |                |                |                |               |
|   | <b>Saját bevételek</b>                       |                 |                |                |                |                |               |
| 1.  | Intézményi működési bevételek                | 219071          | 253446         | 232690         | 422530         | 209771         | 186855        |
| 2.  | Helyi adók                                   | 294000          | 264000         | 257412         | 303620         | 309520         | 291183        |
| 3.  | Felhalmozási bevételek                       | 67009           | 25035          | 167871         | 52779          | 51164          | 28901         |
| 4.  | Pénzügyi befektetések bevételei              |                 |                |                |                |                |               |
|   | <i>Saját bevételek összesen</i>              | <i>580080</i>   | <i>542481</i>  | <i>657973</i>  | <i>778929</i>  | <i>570455</i>  | <i>506939</i> |
| 5.  | Működési célra átvett pénzeszközök           | 127793          | 161400         | 173897         | 167556         | 267366         | 374116        |
|   | műk.c.tám.ért.bev.(ÁH-on belülről átvett)    | 127793          | 100919         | 172906         | 162598         | 256518         | 373882        |
|   | ÁH-on kívülről                               |                 | 60481          | 991            | 4958           | 10848          | 234           |
| 6.  | Egészségbiztosítási Alap támogatása          | 809098          | 865026         | 996538         | 988146         | 325390         | 41561         |
| 7.  | Felhalmozási célra átvett pénzeszközök       | 1610            | 349745         | 1000650        | 351559         | 403546         | 75257         |
|   | felhalm.c.tám.ért.bev.(ÁH-on belülről átv.)  | 1610            | 45334          | 989855         | 347289         | 103948         | 54161         |
|   | ÁH-on kívülről                               |                 | 304411         | 10795          | 4270           | 299598         | 21096         |
| 8.  | Különböző visszatérülések ( kölcsönök)       | 4113            | 3483           | 2805           | 88137          | 5652           | 1637          |
|   | Előző évi, központi költségvetési visszatér. |                 |                |                | 3699           | 3248           | 4208          |
|   | <i>Átvett pe. és visszatér.összesen</i>      | <i>942614</i>   | <i>1379654</i> | <i>2173890</i> | <i>1599097</i> | <i>1005202</i> | <i>496779</i> |
|   | <b>Átengedett bevételek</b>                  |                 |                |                |                |                |               |
| 9.  | Személyi jövedelemadó                        | 184976          | 193796         | 214492         | 193396         | 187737         |               |
| 10.   | Gépjárműadó                                  | 55000           | 60000          | 62407          | 66570          | 62433          | 24218         |
|   | <i>Átengedett bevételek összesen</i>         | <i>239976</i>   | <i>253796</i>  | <i>276899</i>  | <i>259966</i>  | <i>250170</i>  | <i>24218</i>  |
|   | <b>Állami hozzájárulás, támogatás</b>        |                 |                |                |                |                |               |
| 11.   | Normatív állami hozzájárulás                 | 535788          | 491594         | 364804         | 350570         | 325319         | 369083        |
| 12.   | Normatív kötött felh. támogatás              | 36494           | 22427          | 316711         | 22644          | 134886         | 6065          |
| 13.   | Foly.lévő beruh.céltám.                      |                 |                |                |                |                |               |

|     |   |         |         |         |         |         |         |
|-----|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 14. | Új induló beruházás céltám.   |         |         |         |         |         |         |
|     | <i>A költségvetési mérlegben jóváhagyott állami hozzájárulás, támogatás</i> | 572282  | 514021  | 681515  | 373214  | 460205  | 375148  |
| 15. | Önhib.kívül hátr.helyzetű telep.tám.  |         |         |         | 90719   | 210659  |         |
| 16. | Közp.előirányztokból várható tám.   | 51891   | 571     | 130252  | 222067  | 106427  | 250169  |
|     | Fejezeti tartalék igénybevétele   |         |         |         |         |         | 180000  |
| 17. | Működésképtelen önk.kieg.tám.   |         |         | 14000   |         |         |         |
|     | <i>Évközben várható többlettám.</i>   | 51891   | 571     | 144252  | 312786  | 317086  |         |
| 18. | Előző évi pénzmaradvány igénybev.   |         |         | 12229   | 109001  | 214783  | 25537   |
|     | Előző évi pénzmaradvány átvez.  |         |         |         |         | 8751    |         |
|     | Adósságkonszolidáció bevétele   |         |         |         |         |         | 285991  |
|     | <b>Hitelek</b>  |         |         |         |         |         |         |
| 19. | Forg.célú ért.papírok ben.  |         |         |         |         |         |         |
| 20. | Kamatbevétel igénylés alapján   |         |         |         |         |         |         |
| 21. | Működési célú hitel /hiány/   | 230548  | 286213  |         |         |         | 55000   |
| 22. | Fejlesztési célú hitel  | 116463  | 92910   |         |         |         |         |
|     | <i>Hitelek összesen</i>   | 347011  | 379123  |         |         |         |         |
|     | <b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN (1....22)</b>   | 2733854 | 3069646 | 3946758 | 3432993 | 2826652 | 2199781 |
|     | <b>Hitelműveletek bevételei</b>   |         |         |         |         |         |         |
| 23. | Működési célú hiány finanszírozása  |         |         | 98980   | 375402  | 341931  |         |
| 24. | Fejlesztési célú hiány finanszírozása                                       |         |         | 72986   | 33559   |         |         |
|     | <i>Hitelműveletek bevételei összesen</i>                                    |         |         | 171966  | 408961  | 341931  |         |
| 25. | Felhalmozási célú (éven belüli) támogatási kölcsön igénybevétele            |         |         | 20000   |         |         |         |
|     | <b>BEVÉTELEK MINDÖSSZESEN (1....25)</b>                                     |         |         | 4138724 | 3841954 | 3168583 | 2199781 |
|     | <b>KIADÁSOK</b>   |         |         |         |         |         |         |
| 1.  | Önállóan és részben önállóan gazdálkodó intézmények működési kiadásai       | 1730239 | 1714788 | 1608768 | 1908566 | 1253363 | 695440  |
| 2.  | Polg.Hivatal igazgatási kiadása   | 322145  | 305351  | 300620  | 280839  | 389568  | 336970  |
| 3.  | Polg.Hivatal költségvetésében szereplő - nem intézményi - műk.kiad.         | 465310  | 560673  | 672914  | 474295  |         |         |

|    |   |                |                |                |                |                |                |
|----|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 4. | Helyi kisebbségi önkormányzat                           | 555            | 815            | 1009           | 406            |                |                |
| 5. | Államháztartási tartalék                                |                |                |                |                |                |                |
| 6. | Forgatási célú értékpapír kiadá                         |                |                |                |                |                |                |
|    | Önkormányzat működési kiadásai                          |                |                |                |                | 372813         | 547359         |
|    | <i>Működési kiadások</i>                                | <i>2518249</i> | <i>2581627</i> | <i>2583311</i> | <i>2664106</i> | <i>2015744</i> | <i>1579769</i> |
| 7. | Intézményi felhalmozási kiadásai                        | 1220           | 300            | 44577          | 31392          | 25278          | 3245           |
| 8. | Felújítási kiadások (önkormányzat)                      | 29891          | 887            | 60187          | 327955         | 27199          | 1523           |
| 9. | Fejlesztési kiadások (önkormányzat)                     | 184494         | 486832         | 1244233        | 223667         | 211752         | 120953         |
|    | PH fejlesztési kiadása                                  |                |                |                |                | 4350           | 865            |
|    | <b>KIADÁSOK ÖSSZESEN (1.....9)</b>                      | <b>2733854</b> | <b>3069646</b> | <b>3932308</b> | <b>3247120</b> | <b>2284323</b> | <b>1706355</b> |
|    | Tárgyévi bevételek és kiadások egyenlege                |                |                | 22221          | 76872          | 318786         | 126898         |
|    | Tárgyévi bevételek és kiadások egyenlege+ pénzmaradvány |                |                | 34450          | 185873         | 542320         | 152435         |
|    | <b>Finanszírozási célú pénzügyi műveletek</b>           |                |                |                |                |                |                |
|    | Adósságszolgálat(működési célú) hiteltörlesztés         |                |                |                | 438598         | 375402         | 341931         |
|    | Adósságszolgálat(felhalmozási célú) hiteltörlesztés     |                |                | 36429          | 13690          | 284962         | 42386          |
|    | <i>Finanszírozási művelek összesen</i>                  |                |                | <i>36429</i>   | <i>452288</i>  | <i>660364</i>  | <i>384317</i>  |
|    | Hitelművelek bevételeinek és kiadásainak egyenlege      |                |                | 135537         | -43327         | -318433        | -43326         |
|    | <b>KIADÁSOK MINDÖSSZESEN</b>                            |                |                | <b>3968737</b> | <b>3699408</b> | <b>2944696</b> | <b>2090672</b> |

## 5. számú melléklet

| Megnevezés   | 2014              | 2015                |
|--|-------------------|---------------------|
|  | utolsó módosított | eredeti előirányzat |
| <b>BEVÉTELEK</b>   |                   |                     |
| <b>Helyi önkormányzat működési támogatásai</b>           |                   |                     |
| Helyi önkormányzatok működésének általános támogatása    | 182264            | 139604              |
| Önkormányzatok egyes köznevelési feladatainak támogatása | 120498            | 125317              |
| Önkormányzatok szociális és gyermekjóléti feladat.tám.   | 223162            | 189301              |
| Önkormányzatok kulturális feladatainak támogatása        | 28848             | 29170               |
| Működési célú központosított előirányzatok               | 89445             | 22000               |
| Helyi önkormányzatok kiegészítő támogatásai              | 88490             |                     |
| 2014.évről áth.bérkompenzáció                            |                   | 963                 |
| <i>Összesen:</i>   | <i>732707</i>     | <i>506355</i>       |
| <b>Működési célú támogatások ÁH belül</b>                |                   |                     |
| Egyéb működési célú támogatások bevételei                | 423566            | 218181              |
| <i>Összesen:</i>   | <i>423566</i>     | <i>218181</i>       |
| <b>Felhalmozási célú támogatások ÁH belül</b>            |                   |                     |
| Egyéb felhalmozási célú támogatások bevételei            | 32302             | 96185               |
| <i>Összesen:</i>   | <i>32302</i>      | <i>96185</i>        |
| <b>Közhatalmi bevételek</b>                              |                   |                     |
| Helyi adók   | 322827            | 316000              |
| Gépjármű adó   | 25379             | 25000               |
| Egyéb áruhasználati és szolgáltatási adók                | 3100              | 2500                |
| Egyéb közhatalmi bevételek                               | 3000              | 2050                |
| <i>Összesen:</i>   | <i>354306</i>     | <i>345550</i>       |
| <b>Működési bevételek</b>                                |                   |                     |
| Készletértékesítés ellenértéke                           | 4711              |                     |
| Szolgáltatások ellenértéke                               | 10182             | 8732                |
| Közvetített szolgáltatások értéke                        | 4900              |                     |
| Tulajdonosi bevételek                                    | 30898             | 28964               |
| Ellátási díjak   | 80760             | 106804              |
| Kiszámlázott általános forgalmi adó                      | 16352             | 15214               |
| Általános forgalmi adó visszatérítés                     | 10463             | 13699               |
| Kamatbevételek   | 108               | 15                  |
| Egyéb működési bevételek                                 | 36465             | 6308                |
| <i>Összesen:</i>   | <i>194839</i>     | <i>179736</i>       |
| <b>Felhalmozási bevételek</b>                            |                   |                     |
| Ingatlanok értékesítése                                  | 9800              | 16000               |
| Egyéb tárgyi eszközök értékesítése                       | 2755              |                     |
| <i>Összesen:</i>   | <i>12555</i>      | <i>16000</i>        |
| <b>Működési célú átvett pénzeszköz</b>                   |                   |                     |
| Működési célú visszatérítések, támogatások, kölcsönök    | 6020              | 10920               |
| Egyéb működési célú átvett pénzeszközök                  | 3900              |                     |
| <i>Összesen:</i>   | <i>9920</i>       | <i>10920</i>        |
| <b>Felhalmozási célú átvett pénzeszközök</b>             |                   |                     |
| Felhalmozási célú visszatérítendő támogatások, kölcsönök | 2200              | 1500                |
| Egyéb felhalmozási célú átvett pénzeszközök              | 272979            | 43852               |
| <i>Összesen:</i>   | <i>275179</i>     | <i>45352</i>        |
| <b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN.</b>                               | <b>2170561</b>    | <b>1418279</b>      |
| Hitel, kölcsön felvétel ÁH-n kívül                       | 18000             | 12326               |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Maradvány igénybevétele                           | 295673         | 140000         |
| Államháztartáson belüli megelőlegezések           | 4581           |                |
| Finanszírozási bevételek összesen:                | 318254         | 152326         |
| <b>Bevételek mind összesen:</b>                   | <b>2488815</b> | <b>1570605</b> |
| <b>KIADÁSOK</b>                                   |                |                |
| Személyi juttatások                               | 822201         | 528981         |
| Munkaadókat terhelő járulékok, szociális hszj.adó | 179824         | 140881         |
| Dologi kiadások                                   | 465643         | 560906         |
| Ellátottak pénzbeni juttatásai                    | 88921          | 32120          |
| Egyéb működési célú kiadások                      | 222219         | 74302          |
| Összesen:   | 1778808        | 1337190        |
| Beruházások                                       | 398832         | 176098         |
| Felújítások                                       | 11559          | 3317           |
| Egyéb felhalmozási kiadások                       | 200            | 45000          |
| Összesen:   | 2189399        | 224415         |
| Hosszúlejáratú hitelek törlesztése                | 239835         | 9000           |
| Rövidlejáratú hitelek törlesztése                 | 55000          |                |
| Államháztartáson belüli megelőlegezések           | 4581           |                |
| Finanszírozási kiadások összesen:                 | 299416         | 9000           |
| <b>Kiadások mind összesen:</b>                    | <b>2488815</b> | <b>1570605</b> |

**Gördülő fejlesztési terv a 2015 - 2029 Időszakra**  
**FELÚJÍTÁSOK ÉS PÓTLÁSOK ÖSSZEFOGLALÓ TÁBLÁZATA**

A tervet benyújtó szervezet megnevezése: ...PÁSZTÓ..... ellátásért felelős/ ellátásért felelősök képviselője / víziközmű-szolgáltató\*

Víziközmű-rendszer kódja\*\* : ...I - 33 .....

Víziközmű-szolgáltatási ágazat megnevezése: ...IVÓVÍZ.....

Véleményeltérést megfogalmazó érintett fél megnevezése: .....

| Felújítások és pótlások megnevezés                | Vízjogi létesítési/ elvi engedély száma | Az érintett ellátásért felelős | Tervezett nettó költség [eFt] | Forrás megnevezése | Megvalósítás időtartama |           | Tervezett időtáv (rövid/ közép/ hosszú) | A felújítás és pótlás ütemezése a tervezési időszak évei szerint |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
|---|---|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|---|---|---|
|   |   |                                |                               |                    | Kezdet                  | Befejezés |   | 1  | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |   |   |   |
| 1. Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok |   | PÁSZTÓ                         | 4000                          | Használati díj     |                         |           | Rövid                                   | X  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 2. Tűzcsapcsere 89 db (6 db/év)                   |   | PÁSZTÓ                         | 29800                         | Használati díj     |                         |           | K+H                                     |  | X | X | X | X | X | X | X | X | X  | X  | X  | X  | X  | X  | X | X | X |
| 3. Patak alatti átvezetés felújítása Dobó út      |   | PÁSZTÓ                         | 3100                          | Használati díj     |                         |           | K                                       |  | X |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 4. Csőhidak felújítása 1 db                       |   | PÁSZTÓ                         | 2000                          | Használati díj     |                         |           | K                                       |  |   |   | X |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 5. Nyomásfokozók felújítása M.keresztes 3 db      |   | PÁSZTÓ                         | 4500                          | Használati díj     |                         |           | K+H                                     |  |   | X |   | X |   | X |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 6. Települési elosztó ivóvízvezetékek felújítása  |   | PÁSZTÓ                         | 51000                         | Használati díj     |                         |           | K+H                                     |  | X |   | X |   | X |   | X |   | X  |    | X  |    |    |    |   |   |   |
| 7. Víztermelő kutak melléfúrások felújítása       |   | PÁSZTÓ                         | 7000                          | Használati díj     |                         |           | H                                       |  |   |   |   |   |   | X |   |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 8. Vízműtelep vezetékeinek felújítása 2,3 km      |   | PÁSZTÓ                         | 18500                         | Használati díj     |                         |           | H                                       |  |   |   |   |   |   |   | X |   |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 9. Vízműtelep gépház felújítása                   |   | PÁSZTÓ                         | 6000                          | Használati díj     |                         |           | H                                       |  |   |   |   |   |   |   |   | X |    |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 10. Magaslati tározó felújítása                   |   | PÁSZTÓ                         | 15000                         | Használati díj     |                         |           | H                                       |  |   |   |   |   |   |   |   |   | X  |    |    |    |    |    |   |   |   |
| 11. Folyamatirányítási rendszer elemeinek cseréje |   | PÁSZTÓ                         | 4000                          | Használati díj     |                         |           | H                                       |  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    | X  |    |   |   |   |



## Gördülő FELÚJÍTÁSI és PÓTLÁSI terv IVÓVÍZ indoklás

A pénzügyi forrás a 2014-es értékesítési adatokból számított használati díjból tervezve. A költségek meghatározása a kiviteli tervek hiánya miatt, az ÉRV Zrt. 2014.03.01-től hatályos ÁRKÉPZÉSI SZABÁLYZATA alapján történt.

### **Pásztó I-33**

1. Tűzcsapcsere 89 db: az altalaj tűzcsapok cseréje földfelettire
2. Dobó út patak alatti átvezetés felújítása, patak felettire átépítése
3. Csőhid felújítása 1 db: egy patak feletti átvezetés vezetékének cseréje, szigetelése
4. Nyomásfokozók felújítása 3 db: a várható elhasználódás miatt ki kell cserélni a szivattyúkat, a vezérlést, a tartályokat, szerelvényeket
5. A magas csőtörésszámú utcákban lévő ivóvíz vezetéseket ki kell cserélni új KPE vezetésekre (Szondi, Damjanich, Arany J., Petőfi, Bem, Toldi)
6. Víztermelő kutak melléfúrásos felújítása: az előző évek során lecsökkentett átmérőjű kutak felújítása, szerelvények, vezérlések cseréje
7. A víztermelő kutakból, a szállító AC vezetéseket felújítása új KPE vezetésekre
8. A vízműtelepi szolgáló medence és gépszetének, szerelvényeinek felújítása
9. Magaslati tározó felújítása: szükség szerint gépszeti akna felújítás, szerelvénycseréje, szigetelés
10. Folyamatirányítási rendszer elemeinek cseréje: napelem, PLC, rádió, számítógép egyéb

## A TOP-ba illeszthető városi projektek listája és javasolt rangsorolása

| Projektek   | Megyei TOP illeszkedés | Tervezett költség (M Ft) | Tervezett megvalósítás |
|---|------------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>1. Kövicses patak mederrendezése 2878 hrsz. (2016 tavaszán az építési engedély lejár.)</b><br>A meglévő burkolt mederhez betontámfal épül a Régvásártér u. 26-ig. A 28-44 házszám között a meder természetes állapotban marad, 44-től mederrézsű burkolat épül a felső kiépített torkolati műig. A patak két oldalán 5-5 méter széles fenntartási sáv, mederlehajtó is kialakításra kerül.   | 2.1.                   | 150                      | 2015-2016              |
| <b>2. Északi iparterület fejlesztése (vállalkozások versenyképességének javítása projekttel együtt)</b><br>Önkormányzati és más tulajdonú ipari terület vonalas infrastruktúrájának megteremtése az új munkahelyek létrehozása érdekében. Közműcsatorna hálózat bővítése a DN200 szennyvíz gerincvezeték kiépítése, vízvezeték hálózat gerincvezetékének kiépítése a tervezett ipari beruházáshoz.  | 1.1.                   | 77,1                     | 2015-2016              |
| <b>3. Északi iparterület út</b><br>Közút kiépítése az ipari területre.  | 1.3.                   | 108,3                    | 2015-2016              |
| <b>4. Szociális városrehabilitáció (ESZA projekttel együtt)</b><br>Hagyományos építésű, vegyes lakossági összetételű, leszakadó és leszakadással veszélyeztetett-, szegregált városi területek (Pásztó, Pásztó-Mátrakeresztes) státusának emelése. Alapvető infrastrukturális feltételek megteremtése, közösségi tér kialakítása. A városközpontban található, funkció nélküli, volt járó beteg szakellátó hely épületének felújítása modern szociális bérlakások kialakítása. (A projektelem befogadása még kétséges.) | 4.4.                   | 260                      | 2015-2018              |
| <b>5. Pásztói óvoda Cserhát lakónegyedi épületének korszerűsítése</b><br>Az épület energetikai korszerűsítése, nyílászárók cseréje, homlokzat, tető hőszigetelése, külön fűtési rendszer kialakítása. Kültéri burkolat felújítása, szabványos játszótér kialakítása.  | 1.4.                   | 123                      | 2015-2016              |
| <b>6. Könyvtár épületének energetikai korszerűsítése</b><br>Felhasznált energia csökkentése, helyben előállított megújuló energia felhasználásának növelése, a közcélú infrastruktúra fejlesztésén keresztül. Könyvtári és egyéb szolgáltatások hozzáféréseinek javítása, az épület energia megtakarítását (közel 0 energiafelhasználású) és komfortérzet növekedését eredményező korszerűsítés, akadálymentesítés.   | 3.2.                   | 190                      | 2015-2016              |
| <b>7. Déli iparterület fejlesztése</b><br>Közműcsatorna hálózat bővítése a DN200 szennyvíz gerincvezeték kiépítése, vízvezeték hálózat gerincvezetékének kiváltása, a tervezett ipari beruházáshoz és a működő ipari üzemekig. Gázvezeték kiépítése az új ipari területhez.   | 1.1.                   | 58                       | 2015-2016              |
| <b>8. Déli iparterület út</b><br>Közút kiépítése az ipari területre. Közlekedésbiztonságot szolgáló fejlesztések (buszmegállóöböl kiépítése, stb.)  | 1.3.                   | 26                       | 2015-2016              |

|   |                       |       |           |
|---|-----------------------|-------|-----------|
| <p><b>9. Kerékpárút az északi iparterületek felé</b><br/>Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki Pásztó - Hasznos városrész és Pásztó északi iparterülete között.</p>   | 3.1.                  | 289,6 | 2015-2016 |
| <p><b>10. Zöldterület fejlesztés</b><br/>A vállalkozások, a befektetők és a lakosság számára vonzó, környezetileg fenntartható városi környezet, települési arculat fejlesztése. Városi zöldterületek rehabilitációja, növelése, a biztosított szolgáltatások színvonalának emelése, tekintettel a növénykultúra klímaadaptációjára, sokszínűségére, a vízgazdálkodásra, stb.</p>   | 2.1.                  | 230   | 2015-2020 |
| <p><b>11. Ipari területek és inkubátor fejlesztése</b><br/>A 21-es főút mellett tervezett, ún. nyugati ipari terület kialakításánál inkubátor ház építése is cél. A földterületek megvásárlása és mezőgazdasági ágazatból történő kivonása nem, vagy csak 1-3%-ig támogatható a TOP-ból.</p>  | 1.1.                  | 1.050 | 2015-2020 |
| <p><b>12. A 21-es főút menti iparterülethez vezető közút fejlesztése</b><br/>Közút kiépítése a tervezett ipari területre.</p>   | 1.3.                  | 300   | 2016      |
| <p><b>13. Zagyván túli területek csapadékvíz elvezetése II. ütem</b><br/>József A. u. csapadékvíz elvezetésének kiépítése padkafolyókával. A József A. u. felső szakaszán a folyóka bekötése a Butykás patakba. Zagyva köz padkafolyóka kiépítésének folytatása. A Bajcsy-Zs. Köz padkafolyóka kiépítésének folytatása, a folyókák bekötése a Zagyvába, az ehhez szükséges torkolati mű kiépítése.</p>  | 2.1.                  | 15,5  | 2015-2016 |
| <p><b>14. Köviceses patak további mederrendezése 3338 hrsz.</b><br/>Extrém csapadékból keletkező árvizek és a hasznosi víztározó vízkivételi művének veszleeresztő kapacitással növelt elvezethető árvízi hozamának biztonságos levezetése. A károkkal, telekproblémákkal kapcsolatos lakossági panaszok orvoslása. A patak területének, határának végleges rendezése.</p>  | 2.1.                  | 74    | 2015-2016 |
| <p><b>15. Helyi identitás program</b><br/>A program megyei koordináció keretében várhatóan támogatni fogja a jelentősebb megyei, városi, egyéb programok, rendezvények megvalósítását.</p>  | Megyei program része. | 60    | 2016      |
| <p><b>16. Kerékpárút az északi és a déli iparterületek között</b><br/>Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki Pásztó északi és déli iparterületei között, kapcsolódás a tömegközlekedési eszközök állomásaihoz. valamint a 21-es főút mentén tervezett nyugati iparterület északi részéhez.</p> | 3.1.                  | 260   | 2016-2018 |
| <p><b>17. Pásztói óvoda Madách úti épületének korszerűsítése</b><br/>Az épület tetőszigetelése, belső udvar lefedése, burkolása.</p>  | 1.4.                  | 95    | 2017-2018 |

|   |  |       |           |
|---|--|-------|-----------|
| <p><b>18. Pásztó-Hasznos orvosi rendelő korszerűsítése</b><br/>Egészségügyi alap ellátórendszer infrastruktúrájának fejlesztése és szolgáltatásinak korszerűsítése. Pásztó Hasznos városrészében működő házi- és gyermekorvosi rendelő, védőnői szolgálat épületének energia-hatékony felújítása, akadálymentesítés, családbarát funkció, a helyiségek belső felújítása.</p>  | 4.1.   | 17    | 2017-2018 |
| <p><b>19. Pásztói Művelődési ház épületének energetikai korszerűsítése</b><br/>Művelődési ház fűtőkorszerűsítése, szigetelés, ablakcserék, színpad felújítása, vizesblokkok felújítása, szakaszolható moztér kialakítása, belső udvar, hátsó épületrész felújítása.</p>   | 3.2.   | 116,2 | 2017-2018 |
| <p><b>20. Mátrakeresztesi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)</b><br/>Az önkormányzati tulajdonú épületben működő Művelődési ház infrastruktúrájának energiahatékonysági fejlesztése.</p>  | 3.2.   | 30    | 2017-2018 |
| <p><b>21. Hasznosi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)</b><br/>Az önkormányzati tulajdonú épületben működő Művelődési ház infrastruktúrájának energiahatékonysági fejlesztése az épület megújuló energia felhasználásának növelése. Hozzájárulva a CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentéséhez.</p>   | 3.2.   | 27,5  | 2017-2018 |
| <p><b>22. Kerékpárút a déli iparterület felé</b><br/>Fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztési intézkedések megvalósítása, kerékpárút építése a településen és a településrészek között. Biztonságos közlekedési feltételek alakulnak ki a város déli iparterületei, valamint a nyugati iparterület déli része között.</p>  | 3.1.   | 72,5  | 2018-2020 |
| <p><b>23. Pásztói Általános Iskola (felső tagozat) épületének energetikai korszerűsítése</b><br/>Az önkormányzat tulajdonában lévő intézmény energiahatékonyságot célzó felújítása és fejlesztése megújuló energiaforrások használatával és a szükséges korszerűsítések végrehajtásával.</p>  | 3.2.   | 285   | 2017-2018 |
| <p><b>24. Pásztói Általános Iskola (alsó tagozat) épületének energetikai korszerűsítése</b><br/>Az önkormányzat tulajdonában lévő intézmény energiahatékonyságot célzó felújítása és fejlesztése megújuló energiaforrások használatával és a szükséges korszerűsítések végrehajtásával.</p>   | 3.2.   | 200   | 2017-2018 |
| <p><b>Kerékpárút a hasznosi és a mátrakeresztesi városrészek között</b><br/>A fentiekben bemutatott kerékpárút fejlesztés I-III. tervezett projektje teljes összeköttetést biztosítana a hasznosi, pásztói városrészek, valamint azok iparterületei és fontosabb közlekedési állomásaihoz, csomópontjaihoz. A rendelkezésre álló tervezett forráskeret és a Hasznos-Mátrakeresztes-Heves megye megközelítését biztosító kerékpárút tulajdoni viszonyai nem tették lehetővé a projekt általunk történő megvalósításának tervezését. Ezért e projektet a Megyei Önkormányzat és a Megyei Fejlesztési Ügynökség felé, mint lehetséges és szükséges fejlesztést jeleztük.</p> | A kerékpárút negyedik szakasza a Magyar Közút Nonprofit Zrt. kezelésében lévő útvonalán valósítható meg. |       |           |
| <p><b>Összesen:</b></p>   | 4114,7   |       |           |

**Telkek** (2011. évi adatok)**Mátraszőlősi út közművesítetlen telkek (2482 Ft/m<sup>2</sup> + ÁFA) értébecslés alapján.**

- 2946/72 hrsz 806 m<sup>2</sup> 2.000.000 Ft + 500.000 Ft ÁFA = 2.500.000 Ft
- 2946/73 hrsz 780 m<sup>2</sup> 1.936.000 Ft + 484.000 Ft ÁFA = 2.419.990 Ft
- 2946/74 hrsz 787 m<sup>2</sup> 1.953.340 Ft + 488.340 Ft ÁFA = 2.441.680 Ft
- 2946/75 hrsz 794 m<sup>2</sup> 1.970.710 Ft + 492.680 Ft ÁFA = 2.463.390 Ft
- 2946/76 hrsz 800 m<sup>2</sup> 1.985.600 Ft + 496.400 Ft ÁFA = 2.482.000 Ft
- 2946/77 hrsz 807 m<sup>2</sup> 2.002.975 Ft + 500.745 Ft ÁFA = 2.503.720 Ft
- 2946/78 hrsz 853 m<sup>2</sup> 2.117.146 Ft + 529.290 Ft ÁFA = 2.646.430 Ft

**Pásztó, Derkovits út végénél közművesített (áram, víz, szennyvíz) lakótelkek 3700 Ft/m<sup>2</sup> + ÁFA**

- 2946/48 hrsz 832 m<sup>2</sup> 3.078.400 + 769.600 ÁFA = 3.848.000 Ft
- 2946/50 hrsz-ú 965 m<sup>2</sup> 3.570.500 + 892.626 ÁFA = 4.463.125 Ft
- 2946/51 hrsz 1.520 m<sup>2</sup> 5.624.000 + 1.406.000 ÁFA = 7.030.000 Ft

**Pásztó, Jávor utcai lakótelkek (2400 Ft/m<sup>2</sup> + ÁFA)**

- 866 hrsz 602 m<sup>2</sup> 1.444.800 + 361.200 = 1.806.000 Ft
- 867 hrsz 604 m<sup>2</sup> 1.449.600 + 362.400 = 1.812.000 Ft

**Vezér utcai lakótelek (2400 Ft/m<sup>2</sup> + ÁFA)**

- 897/10 hrsz 609 m<sup>2</sup> 1.461.600 + 365.400 = 1.827.000 Ft

**Összesen: 38 243 335 Ft****Lakások**

| Ingatlan címe<br>Pásztó | Helyrajzi<br>szám | Típus              | Terület<br>m <sup>2</sup> | Vételár (2011-es<br>értébecslés)<br>Ft |
|-------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|--|
| Cserhát ln. I/B. I/2.   | 1973/1/A/23       | Bérlő által lakott | 57                        | 7.500.000                              |
| Cserhát ln. 8. II/1     | 1973/29/A/6       | Bérlő által lakott | 54                        | 7.100.000                              |
| Kölcsey út 20.2/4       | 1809/2/A/33       | Bérlő által lakott | 58                        | 7.400.000                              |
| Kölcsey 20. 2/5         | 1809/2/A/34       | Bérlő által lakott | 55                        | 7.000.000                              |
| Kölcsey 20. 2/6         | 1809/2/A/35       | Bérlő által lakott | 58                        | 7.400.000                              |
| Kölcsey 20. 3/8         | 1809/2/A/37       | Üres               | 90                        | 9.500.000                              |
| Csohány K. út 4.        | 2815/8            | Bérlő által lakott | 99 (164)                  | 12.600.000                             |
| Nagymező út 8. 2/4.     | 2388/6/A/17       |                    |                           | 6.700.000                              |
| Hunyadi út 18. 2/10.    | 2388/10/A/10      |                    |                           | 6.200.000                              |
| Hasznos, Alkotmány út   | 3208/A/2          | Orvosi lakás       | 125,54                    | 7.600.000                              |

A fenti értékesítésre kijelölt ingatlanok közül a Csohány K. út 4. szám alatti ingatlan 2014-ben értékesítve bérlő részére 8 400 000 Ft-ért aktualizált értébecslés alapján.

**Egyéb:**

- 206 hrsz-ú Sport út 1. sz. Volán Iroda 4.500.000 Ft (ÁFA mentes)
- A Pásztó, 2800 hrsz-ú ingatlan 88.000.000 Ft (ÁFA mentes)
- A Pásztó 2388/6/A/1 hrsz-ú Fogorvosi Rendelő 22.000.000 Ft
- A Pásztó 1442/3 hrsz-ú ingatlan  
(volt Gyermekorvosi Rendelő) 24.000.000 Ft
- A Pásztó 72 hrsz-ú ingatlan (Hársfa úti Rendelő) 67.000.000 Ft
- A Pásztó 3308/3 hrsz-ú (Hasznosi Iskola és Posta) 21.000.000 Ft

## Tervezett projektek (összes)

| Projektek  | Operatív Program  | Tervezett költség (M Ft) |
|--|---|--------------------------|
| 1. Kövicses patak mederrendezése 2878 hrsz. (2016 tavaszán az építési engedély lejár.)           | TOP 2.1.  | 150                      |
| 2. Északi iparterület fejlesztése (vállalkozások versenyképességének javítása projekttel együtt) | TOP 1.1.  | 77,1                     |
| 3. Északi iparterület út   | TOP 1.3.  | 108,3                    |
| 4. Szociális városrehabilitáció (ESZA projekttel együtt)   | TOP 4.4.  | 260                      |
| 5. Pásztói óvoda Cserhát lakónegyedi épületének korszerűsítése                                   | TOP 1.4.  | 123                      |
| 6. Könyvtár épületének energetikai korszerűsítése  | TOP 3.2.  | 190                      |
| 7. Déli iparterület fejlesztése  | TOP 1.1.  | 58                       |
| 8. Déli iparterület út   | TOP 1.3.  | 26                       |
| 9. Kerékpárút az északi iparterületek felé   | TOP 3.1.  | 289,6                    |
| 10. Zöldterület fejlesztés   | TOP 2.1.  | 230                      |
| 11. Ipari területek és inkubátor fejlesztése   | TOP 1.1.  | 1.050                    |
| 12. A 21-es főút menti iparterülethez vezető közút fejlesztése                                   | TOP 1.3.  | 300                      |
| 13. Zagyván túli területek csapadékvíz elvezetése II. ütem                                       | TOP 2.1.  | 15,5                     |
| 14. Kövicses patak további mederrendezése 3338 hrsz.   | TOP 2.1.  | 74                       |
| 15. Helyi identitás program  | Megyei TOP része.   | 60                       |
| 16. Kerékpárút az északi és a déli iparterületek között  | TOP 3.1.  | 260                      |
| 17. Pásztói óvoda Madách úti épületének korszerűsítése   | TOP 1.4.  | 95                       |
| 18. Pásztó-Hasznos orvosi rendelő korszerűsítése   | TOP 4.1.  | 17                       |
| 19. Pásztói Művelődési ház épületének energetikai korszerűsítése                                 | TOP 3.2.  | 116,2                    |
| 20. Mátrakeresztési Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)               | TOP 3.2.  | 30                       |
| 21. Hasznosi Művelődési ház korszerűsítése (Megyei tartaléklistán szerepel)                      | TOP 3.2.  | 27,5                     |
| 22. Kerékpárút a déli iparterület felé   | TOP 3.1.  | 72,5                     |
| 23. Pásztói Általános Iskola (felső tagozat) épületének energetikai korszerűsítése               | TOP 3.2.  | 285                      |
| 24. Pásztói Általános Iskola (alsó tagozat) épületének energetikai korszerűsítése                | TOP 3.2.  | 200                      |
| 25. Kerékpárút a hasznosi és a mátrakeresztési városrészek között (A kerékpárút IV. szakasza.)   | A Magyar Közút Nonprofit Zrt. kezelésében lévő útvonalán valósítható meg. |                          |
| 26. Sportcsarnok és tanuszoda építés   | -   | 690                      |
| 27. Leromlott városrész lakóútjainak kiépítése, felújítása                                       | -   | 110                      |
| 28. Pásztó fiatal lakóterületein lakóutak kiépítése  | -   | 110                      |
| 29. Körforgalom kiépítése a Fő utca-Hunyadi út – Szentlélek utcák kereszteződésében              | -   | Állami beruházás         |
| 30. Pásztó közvilágításának fejlesztése  | -   | 212                      |

|   |                   |                              |
|---|-------------------|------------------------------|
| 31. Fő utca forgalmának racionalizálása, balesetveszélyes csomópontok megszüntetése.  | -                 | 96                           |
| 32. Monostor malom és környezete rekonstrukciója  | -                 | 160                          |
| 33. Rajeczky ház rekonstrukciója  | -                 | 46                           |
| 34. Pásztói Idény strandfürdő és környezetének fejlesztése  | -                 | 500                          |
| 35. Ökoturisztikai Erdei Ifjúsági Tábor fejlesztése   | -                 | 280                          |
| 36. Különleges mikroklímájú muzslai pihenőpark kialakítása, tó és környezetének rendezése   | -                 | 45                           |
| 37. Borpincék feltárása, borkultúra bemutató hely kialakítása   | -                 | 143                          |
| 38. Csohány emlékház és grafikus műhely kialakítása   | -                 | 25                           |
| 39. Szőlő és Borünnep, Szüreti felvonulás Pásztón   | -                 | 6<br>1 M Ft/év               |
| 40. Múltidéző Zsigmond Napok  | -                 | 6<br>1 M Ft/év               |
| 41. Pásztói Nyári Fesztivál   | -                 | 26,4<br>4,4 M Ft/év          |
| 42. Turistaház kialakítása  | -                 | 44                           |
| <b>Összesen:</b>  | -                 | <b>6.614,1</b>               |
| Pásztói Ivóvíz és szennyvízrendszerek fejlesztése (ÉRV Zrt. forrásból)  |                   | 143,9                        |
| Szennyvíz tisztítómű technológiájának felújítása és korszerűsítése (pályázati, külső és saját forrás)                               |                   | Költsége jelenleg nem ismert |
| <b>Jelzett projektek</b> (Megyei Közgyűlés Önkormányzat, Magyar Közút Nonprofit Zrt., Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.) |                   |                              |
| 1. Pásztó-Galyatető-Mátraháza összekötő út, Pásztót elkerülő szakaszának építése  | -                 | Állami beruházás             |
| 2. Záportározó építése Mátrakeresztes felett (Heves-megyei terület)   | -                 | Állami beruházás             |
| 3. A Pásztói járás kiemelt vízrendezési projektje   | Országos OP lehet | <b>14.835!!</b>              |